

AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED

# Good Corporate Governance Handbook

Towards Towards



#### Table of Content

Environment	
1. Climate Change Policy	1
2. Environmental Policy	9
3. Biodiversity Policy	16
4. Sustainable Water Management Policy	22
5. Waste Management Policy	28
6. Safety, Occupational Health and Work Environment Policy	34
7. Construction Policy	42
Social	
8. Human Rights Policy	48
9. Sustainable Development Policy	60
10. Stakeholders Engagement	67
11. Human Resource Management Policy	87
12. Innovation Management Policy	96
Governance	
13. Corporate Governance Policy	102
14. Anti-Corruption Policy	154
15. Whistleblowing Policy	168
16. Nomination and Remuneration Policy	179
17. Board Diversity Policy	182
18. Board, Chair, Director and Committee Performance Evaluation Policy	183
19. CEO Performance Management & Remuneration Policy	185

20. Board and Director Continuing Development Policy	188
21. Matters Reserved for the Board Policy	190
22. Access, Indemnity and Insurance Policy	194
23. Board Calendar and Agenda Policy	196
24. Board "For Decision" Papers Policy	201
25. Board and Board Committees Papers Policy	204
26. Conflict of Interests Policy	207
27. Dividend Payments Policy	215
28. Confidentiality Policy	217
29. Insider Trading Prevention Policy	223
30. Procurement Policy	229
31. Risk Management Policy	236
32. Intellectual Property Policy	244
33. IT Security Policy	251
34. PDPA Policy	259
Part 3 Charter	
3.1 Board Charter	263
3.2 Audit Committee Charter	270
3.3 Nomination and Remuneration Committee Charter	275
3.4 Corporate Governance & Sustainable Development Committee Charter	279
3.5 Risk Management Committee Charter	282
Part 4 Position Description	
4.1 Chairman of the Board Position Description	286

4.2 Non-Executive Board Director Position Description	288
4.3 Chief Executive Officer Position Description	291
4.4 Company Secretary Position Description	295
Form for use in acknowledging and confirming agreement to act in full compliance with	
Good Corporate Governance Handbook	297

#### Message from the Chairman

The Company's Board of Directors (the Board) has set up a Good Corporate Governance Policy with the strong intention of providing all our members, executives and employees with a proper code of conduct to be utilized to enhance the efficiency of AMATA's business operations, provide good corporate governance, having high business operation morals and being transparent.

The Board strongly believes that good corporate governance comprises of having Company's board of directors and executives with excellent vision and accountability, good management systems, having an effective internal control and balance of power mechanism that will provide transparency of AMATA's business operations and can be easily audited taking into account respecting the rights and equality of the shareholders and stakeholders as these are the essential means towards creating sustainable growth in value and better returns for AMATA's shareholders in the long run.

This Good Corporate Governance Policy Handbook has been designed to assist AMATA to be able to conduct our duties and responsibilities appropriately whereby, the Board agrees to review this policy handbook every year and make a revision to update so as to be in line with the shifting corporate governance environment.

> Mr. Vikrom Kromadit Chairman, Board of Directors 28 March 2024





### นโยบายการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ (บริษัท) ตระหนักดีว่า การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศเป็นความท้าทายสำคัญระดับโลกที่นำไปสู่ความเสี่ยงใน การเกิดภัยพิบัติและส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ ความเป็นอยู่ และความยั่งยืนของสังคมโลก บริษัทจึงมุ่งมั่น ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการดูแลสภาพภูมิอากาศและเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน รวมทั้งเตรียมพร้อมปรับตัวและรับมือกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนร่วมมือจากทุกภาคส่วน เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และร่วมกันลดผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ บริษัทสนับสนุนข้อตกลงร่วมกันในระดับ นานาชาติตามข้อตกลงปารีสในการควบคุมการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกให้ด่ำกว่า 2 องศา เซลเซียสและจำกัดภาวะโลกร้อนให้ด่ำกว่า 1.5 องศาเซลเซียส รวมทั้งการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็น ศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas (GHG) Emissions) ภายในปี 2593 ตามอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วย การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อมุ่งสู่สังคมคาร์บอนด่ำและ การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ขององค์การสหประชาชาติเป้าหมายที่ 13

บริษัทมุ่งมั่นที่จะร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการลดผลกระทบและปรับดัวเพื่อรับความเสี่ยงจากการ เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงได้กำหนดนโยบายการจัดการกับการ เปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ตลอดจนบูรณาการเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของแผนธุรกิจของบริษัท

#### คำนิยาม

ก๊าซเรือนกระจก หมายถึง ก๊าซที่ดักจับความร้อนจากดวงอาทิตย์ไว้ในชั้นบรรยากาศของโลก ทำ ให้โลกอบอุ่นขึ้น ซึ่งเกิดขึ้นนับตั้งแต่ยุคอุตสาหกรรมที่กิจกรรมของมนุษย์ได้ปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระดับที่ เป็นอันตรายจนทำให้เกิดภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การกักเก็บคาร์บอน คือกระบวนการ กิจกรรม หรือกลไกต่าง ๆ ที่ช่วยดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ ออกจากชั้นบรรยากาศให้มากกว่าที่ปล่อยออกมา ทั้งนี้ป่าไม้ มหาสมุทร และผืนดินถือเป็นแหล่งกักเก็บ คาร์บอนตามธรรมชาติที่ใหญ่ที่สุดในโลก

การจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ หมายถึง การดำเนินการขององค์กรในด้าน นโยบาย การกำหนดกลยุทธ์ การสร้างกลไก การจัดหาเงินทุน และการเสริมศักยภาพทางธุรกิจ เพื่อบรรเทา หรือปรับตัวเข้ากับปัญหาที่เกิดขึ้นอันเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

การบรรเทาด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หมายถึง การดำเนินการใด ๆ ของบริษัท เพื่อลดหรือป้องกันการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงการเพิ่มการกักเก็บและดูดซับคาร์บอน เพื่อกำจัดก๊าซ เหล่านี้ออกจากชั้นบรรยากาศ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หมายถึง การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศของโลกที่ทำให้ชั้น บรรยากาศ มหาสมุทร และผืนดินอุ่นขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสมดุลของระบบนิเวศ การสุญเสียความ หลากหลายทางชีวภาพ และส่งผลกระทบต่อสุขภาพของมนุษย์ นอกจากนี้ยังทำให้เกิดเหตุการณ์ภัยพิบัดิ ทางธรรมชาติต่าง ๆ ที่รุนแรงมากขึ้น

## แหวปฏิบัติ

บริษัทกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ และลดการปล่อยก๊าซ เรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจและสนับสนุนการใช้พลังงานหมุนเวียนตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยส่งเสริม และสนับสนุนให้ดำเนินการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ ลดการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิง ฟอสซิล พัฒนาแหล่งพลังงานทดแทนและการใช้พลังงานทดแทนในกระบวนการทำงาน ซึ่งมีแนวทางที่พึง ปฏิบัติ ดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ ข้อกำหนด นโยบายและแนวปฏิบัติ ตลอดจนมาตรฐานที่ เกี่ยวข้องกับการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่ใช้บังคับในทุกประเทศที่บริษัทเข้าไป ดำเนินธุรกิจ
- กำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในระยะยาว สอดคล้องกับกรอบการทำงานระหว่าง ประเทศที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ
- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและบรรเทาผลกระทบจากการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่ คุณค่า โดยการ
  - 3.1 ส่งเสริมและผลักดันให้ทุกหน่วยธุรกิจปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในหน่วยงาน ลดการ ปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม และใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า
  - 3.2 ควบคุม ดูแลให้การดำเนินธุรกิจปล่อยก๊าซเรือนกระจกอยู่ในระดับที่กฎหมายและข้อบังคับที่ เกี่ยวข้องกำหนด ด้วยการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน พลังงานสะอาด ส่งเสริมกิจกรรม คาร์บอนด่ำในโอกาสที่ทำได้ และการชดเชยคาร์บอน (Carbon Offset)
  - 3.3 กำหนดมาตรการการสร้างขยะอาหารเป็นศูนย์และของเสียสู่หลุมฝังกลบเป็นศูนย์ เพื่อลดการ ปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการจัดการของเสีย
  - 3.4 จัดเก็บข้อมูล และคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรทั้งทางตรงและทางอ้อม ตามมาตรฐานสากลที่เป็นที่ยอมรับ เพื่อให้เป็นข้อมูลสำหรับการปรับปรุงประสิทธิภาพการ ทำงาน รวมทั้งจัดทำระบบติดตามผลการดำเนินงาน และรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือน

กระจกทั้งจากกิจกรรมด่าง ๆ ขององค์กรโดยตรง (Scope 1) และทางอ้อมจากการใช้พลังงาน ขององค์กร (Scope 2) และทางอ้อมด้านอื่นๆ (Scope 3) ตามมาตรฐานสากล

- 3.5 พัฒนาหรือประยุกด์ใช้เทคโนโลยีและนวัดกรรมในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการหาแหล่งพลังงาน ทดแทนที่ปลอดภัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อลดการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือน กระจกโดยรวม
- 3.6 ดิดตามความคืบหน้าของการดำเนินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสื่อสารผลการ ดำเนินงานให้กับผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ
- 4) ประเมินความเสี่ยง และวิเคราะห์ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีผลต่อการดำเนิน ธุรกิจตลอดวงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์ ทั้งในระยะสั้น กลางและยาว รวมถึงบริหารความเสี่ยงและลด ผลกระทบด้านสภาพภูมิอากาศอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพตลอดห่วงโซ่อุปทานและคำนึงถึงผู้มี ส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
- 5) กำหนดมาตรการปรับดัวและเพิ่มความสามารถในการรับมือกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศให้มีประสิทธิภาพ โดยการ
  - 5.1 ลงทุนในระบบป้องกันและบรรเทาภัยพิบัติและมีแผนการจัดการเพื่อความต่อเนื่องทางธุรกิจ ใน กรณีที่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
  - 5.2 บริหารจัดการพลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดตลอดห่วงโซ่อุปทาน
  - 5.3 จัดทำแผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (BCP) และเตรียมความพร้อมรับมือกับภัยพิบัติทาง ธรรมชาติและโรคระบาดอุบัติใหม่ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องและได้รับผลกระทบ น้อยที่สุด
- 6) ชี้บ่งโอกาสทางธุรกิจ พัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ บริการและการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงการ ปรับดัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หรือกฎหมาย ข้อบังคับ และมาตรการใหม่ ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- กำหนดและเปิดเผยเป้าหมายในกาลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บรรลุ เป้าหมายที่กำหนดและมุ่งสู่การเป็นเมืองคาร์บอนด่ำ โดยการ
  - 7.1 ขับเคลื่อนโครงการเมืองอัจฉริยะที่มุ่งเน้นการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการใช้ เทคโนโลยีและแหล่งพลังงานคาร์บอนต่ำ
  - 7.2 บูรณาการ "การกำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กร" (Internal Carbon Pricing) เข้ากับกลยุทธ์ ทางธุรกิจและใช้เป็นแนวทางในการกำหนดมูลค่า ตรวจสอบ ประเมินขอบเขต กำหนดสิทธิและ เรียกเก็บค่าธรรมเนียมในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

- 7.3 พัฒนาธุรกิจที่สนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท ด้วยการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศอย่างมีประสิทธิผล
- 7.4 นำหลักการของเศรษฐกิจหมุนเวียนมาปรับใช้ในกระบวนการทำงานและการพัฒนาธุรกิจ รวมทั้ง เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนและพลังงานที่มีคาร์บอนต่ำภายในบริษัท
- 7.5 ดำเนินโครงการหรือกิจกรรมที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในองค์กร และหาวิธีการ ชดเชยคาร์บอนให้ได้ตามเป้าหมายที่บริษัทกำหนด
- 7.6 ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการเลือกใช้วัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ และ บริการที่ส่งผลกระทบให้น้อยที่สุด และมีมาตรการป้องกันการตัดไม้ทำลายป่าและไม่ให้ป่าไม้เสื่อม โทรม รวมถึงส่งเสริมกระบวนการหรือกิจกรรมต่าง ๆ ในการกักเก็บคาร์บอน
- 8) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมและประสานความร่วมมือกับคู่ค้า ผู้ให้บริการ ผู้รับเหมา พันธมิตรทางธุรกิจ และ ผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทานทั้งในระดับประเทศและระดับสากลในการลดการปล่อยก๊าซเรือน กระจก การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการสร้างเมืองคาร์บอนด่ำ
- 9) จัดให้มีกระบวนการกำกับดูแล ดิดตามความคืบหน้าและการตรวจสอบที่โปร่งใส และเป็นไปตาม มาตรฐานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล
- 10) ดำเนินการทบทวนแผนการดำเนินงานด้านการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและปรับปรุง แผนและกระบวนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ
- 11) สื่อสารและส่งเสริมการสร้างความตระหนักรู้ ความเข้าใจด้านการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพ ภูมิอากาศให้แก่พนักงาน คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียสำคัญด้วยการจัดฝึกอบรม การแบ่งปันความรู้หรือการ จัดกิจกรรมรณรงค์ในรูปแบบต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง
- 12) เปิดเผยข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานด้านการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่ ได้รับการรับรองจากบุคคลหรือหน่วยงานอิสระผ่านรายงานหรือช่องทางต่าง ๆ ให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบ เป็นประจำทุกปี
- 13) จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแส การจัดการข้อร้องเรียน การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและการแจ้งผลการ ดำเนินการสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของ บริษัทอย่างเป็นระบบและยุติธรรม

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศจะได้รับการนำไปปฏิบัติ อย่างทั่วถึงทั้งองค์กรและมีการกำกับดูแลที่ชัดเจน บริษัทจึงกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลหรือ หน่วยงานภายในองค์กร ดังต่อไปนี้

#### <u> คณะกรรมการบริษัท</u>

- พิจารณาอนุมัติและทบทวนนโยบายและแนวทางการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพ ภูมิอากาศที่เป็นปัจจุบันเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและปัจจัยเสี่ยง ครอบคลุมกิจกรรมทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและแนวปฏิบัติ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- กำกับดูแลและสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการประเมินความเสี่ยงด้านการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของ สภาพภูมิอากาศ เพื่อให้เกิดประสิทธิผลในการควบคุมความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- พิจารณารายงานเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศและผลการดำเนินงานตามนโยบายและ แนวทางการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ ต่อฝ่ายจัดการในการพัฒนาและปรับปรุง
- พิจารณาประเด็นสำคัญเกี่ยวกับการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ เพื่อกำกับ ดูแลให้มีการดำเนินการที่ทันต่อสถานการณ์
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารตระหนักและให้ความสำคัญกับการจัดการกับการ เปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

## <u>ผู้บริหาร</u>

- จัดให้มีหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและแนวทางการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ รวมทั้งกำหนดแนวทางการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่ เหมาะสมกับบริบทของแต่ละบริษัทและเป็นไปตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกฏหมายของ ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ
- จัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่มีผู้รับผิดชอบและบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจน พร้อมทั้งจัดสรรทรัพยากรที่ เหมาะสมและเพียงพอ

 กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนและตัวชี้วัดด้านการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของ สภาพภูมิอากาศที่เชื่อมโยงสอดคล้องกัน รวมทั้งการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

6

- จัดให้มี พัฒนาและสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบ ภายในด้านการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอ
- 5) ดิดตามดูแล บริหารจัดการและสนับสนุนให้พนักงาน คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย สำคัญปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย มาตรการและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพัฒนา ปรับปรุงแนวทางปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี โดยหลีกเลี่ยงกิจกรรมใด ๆ ที่อาจนำไปสู่สถานการณ์ หรือคำแนะนำ ที่จะทำให้เกิดการละเมิดนโยบาย
- สร้างความตระหนักรู้และส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมของการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพ ภูมิอากาศ โดยสื่อสารไปยังพนักงานทุกระดับและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- 8) พิจารณารายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ
- 9) จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดนโยบายการจัดการกับการ เปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ รวมทั้งกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียน และมาตรการ คุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน พยาน และผู้รายงานข้อมูล

#### หน่วยงานหรือบุคคลผู้รับผิดชอบด้านการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

- จัดทำแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการและมาตรการการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพ ภูมิอากาศที่ชัดเจน สอดคล้องกับบริบทของธุรกิจ
- กำหนดกระบวนการเปิดเผยและรายงานข้อมูลการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพ ภูมิอากาศที่ชัดเจน โปร่งใสและตรวจสอบได้
- ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ รวมทั้งมีแนวทางในการป้องกันและบรรเทาผลกระทบ
- ควบคุมภายใน บริหารจัดความเสี่ยง และดิดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายให้มี ประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอ รวมทั้งแจ้งและดิดตามผลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ ปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ

- 5) ดิดตาม ตรวจวัด รวบรวมข้อมูลและจัดทำรายงานการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพ ภูมิอากาศเป็นประจำ ตลอดจนบริหารจัดการเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่ คุณค่าทราบเป็นประจำทุกปี และเป็นไปตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
- รายงานข้อมูลประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ให้แก่ผู้บริหารทราบอย่างสม่ำเสมอและรายงานในทันทีเมื่อเกิดเหตุการณ์ผิดปกติ
- ประสานและบูรณาการความร่วมมือกับบุคคล หน่วยงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อ ร่วมกันกำหนดมาตรการ การบริหารจัดการ กลไกการควบคุม การตอบสนองและแก้ไขปัญหา
- 8) สื่อสารสร้างความตระหนักรู้ ปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการรับมือ ปรับตัวและ จัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศให้แก่พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง อย่างต่อเนื่อง
- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับนโยบายในเบื้องต้น รวมทั้งประสานงานหรือหารือกับฝ่ายงานอื่น ๆ ที่ เกี่ยวข้องในการให้คำแนะนำที่ถูกต้อง ครบถ้วนและชัดเจน
- 10) รายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อคณะกรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนนโยบายการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ แนวปฏิบัติและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

## <u>พนักงาน</u>

- เรียนรู้ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามตามกฏหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและแนวปฏิบัติ รวมถึงมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- สื่อสารและถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับนโยบายและเป้าหมายในการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของ สภาพภูมิอากาศของบริษัทไปยังพันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ผู้รับเหมา ลูกค้า และชุมชนท้องถิ่น
- เมื่อพบเห็นผู้ใดกระทำผิดหรือกระทำการที่เข้าข่ายฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ ให้รายงานข้อมูลหรือ แจ้งข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสของบริษัท

## การสื่อสารและฝึกอบรม

บริษัทจัดให้มีการสื่อสารนโยบายการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและเป้าหมายของ องค์กรผ่านการฝึกอบรม การปฐมนิเทศ การประชุม หรือกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ ที่เหมาะสมให้แก่

7

กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม ตัวแทนทาง ธุรกิจและคู่ค้า รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องรับทราบ พร้อมทั้งประเมินประสิทธิผลและนำไปปรับปรุง อย่างต่อเนื่อง

## การแจ้งเบาะแส

ผู้ใดพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายเป็นการละเมิดนโยบายนี้ให้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส โดยขั้นตอนให้เป็นไป ตามนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส ทั้งนี้ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับความคุ้มครองและข้อมูลจะ ถูกเก็บเป็นความลับ โดยไม่มีผลต่อตำแหน่งงานและค่าตอบแทน ทั้งในระหว่างดำเนินการสอบสวนและหลัง เสร็จสิ้นกระบวนการ

## บทลงโทษ

นโยบายการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยในการปฏิบัติงาน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามย่อมถูกสอบสวนและพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบ ของบริษัท กฏบัตร และกฏหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้าง ทั้งนี้กรณีที่เกิดการสอบสวน พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอกอย่างเต็มที่

ในขณะเดียวกันบริษัทจะไม่ลดดำแหน่ง ลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ ปฏิเสธการกระทำที่มุ่งหมายให้ละเมิดนโยบายฉบับนี้ แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทาง ธุรกิจ

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

(นายวิกรม กรมดิษฐ์) ประธานกรรมการบริษัท



AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000

#### นโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ (บริษัท) ตระหนักถึง ความรับผิดชอบต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและผลกระทบที่มีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการ ดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมควบคู่ไปกับดูแลรักษาและปกป้อง สิ่งแวดล้อมอย่างรับผิดชอบ และส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืนไปพร้อมกับการ พัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องอย่างครบวงจร โดยปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมตาม มาตรฐานสากลและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจาก การดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโช่อุปทาน รวมทั้งควบคุม ดูแลและบริหาร จัดการให้มีประสิทธิภาพภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ตลอดจนให้ความร่วมมือกับภาคประชาสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมของชุมชนให้คงอยู่ เพื่อสร้าง เมืองที่สมบูรณ์แบบสำหรับการลงทุนประกอบธุรกิจอุตสาหกรรม พร้อมกับยกระดับคุณภาพชีวิตของ พนักงานที่ทำงานในนิคมและคนในชุมชนท้องถิ่นโดยรอบ และมุ่งสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

#### คำนิยาม

สิ่งแวดล้อม หมายถึง สิ่งต่าง ๆ ที่อยู่โดยรอบการดำเนินงานขององค์กรทั้งภายในและภายนอก ซึ่งรวมถึง อากาศ น้ำ ดิน ทรัพยากรธรรมชาติ พืชพรรณ สัตว์ มนุษย์ และความสัมพันธ์ระหว่างกันของสิ่ง ต่าง ๆ เหล่านี้

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact) หมายถึง การเปลี่ยนแปลงของสิ่งแวดล้อม ทั้งในเชิงบวกหรือลบ ซึ่งเป็นผลที่เกิดขึ้นจากการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจขององค์กร

ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System : EMS) หมายถึง กระบวนการที่มีความครอบคลุม เป็นระบบ เป็นวัฏจักร มีแผนงานและจัดทำขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่ง ข้อมูลเหล่านี้ช่วยให้องค์กรสามารถบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เศรษฐกิจหมุนเวียน หมายถึง ระบบเศรษฐกิจที่มีรูปแบบการผลิต (Production) และการใช้ ทรัพยากรหรือสินค้า (Consumption) โดยหมุนเวียนอยู่ในระบบ เพื่อทำให้ทรัพยากรที่เป็นวัดถุดิบและ สินค้า (Existing materials and products) ถูกยึดอายุการใช้งานให้นานที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยรวมถึง การแบ่งบัน (Sharing) การให้เช่า (Leasing) การใช้ซ้ำ (Reusing) การซ่อมแซม (Repairing) การทำให้ ใหม่ (Refurbishing) และการนำกลับมาใช้ซ้ำ (Recycling)

แนวปฏิบัติ

บริษัทกำหนดแนวทางปฏิบัติในด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบบังคับ ข้อกำหนด นโยบายและแนวปฏิบัติ ตลอดจนมาตรฐานที่ เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมที่ใช้บังคับในทุกประเทศที่บริษัทเข้าไปดำเนิน ธุรกิจ
- วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อทั้งบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียเป็น ประจำ เพื่อกำหนดกลยุทธ์และมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม ทั้งก่อนริเริ่ม ระหว่าง ดำเนินการและภายหลังที่โครงการหรือกิจกรรมต่าง ๆ เสร็จสิ้นอย่างละเอียด รอบด้านและต่อเนื่อง
- ส่งเสริม พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมการ ออกแบบ การผลิต การจัดซื้อ การบริการ การขนส่ง การบริหารจัดการและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องให้มี ประสิทธิภาพ ต่อเนื่อง พร้อมทั้งส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ให้กับลูกค้าเสมอ
- จำเนินการป้องกัน ควบคุม และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้ส่วนได้เสีย ตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างต่อเนื่อง โดยจัดตั้งหน่วยงานหรือบุคคลที่รับผิดชอบด้านการจัดการและ ดูแลสิ่งแวดล้อมโดยตรง
- 5) อนุรักษ์และใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ คุ้มค่า และบริหารจัดการด้าน สิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ (Environmental Management System) โดยใช้หลักการเศรษฐกิจ หมุนเวียน (Circular Economy) หลักการ Zero Discharge และหลักการ 9Rs (Refuse, Reduce by Design, Reduce, Reuse, Repair, Refurbish, Remanufacture, Repurpose, Recycle)
- สนับสนุนการสร้างสรรค์ พัฒนาและประยุกด์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพใน การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- พิจารณาลงทุนในธุรกิจหรือโครงการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน รวมทั้งให้การ สนับสนุนสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- 8) บริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนเพื่อบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ และใช้ทรัพยากรน้ำ อย่างคุ้มค่า เพื่อลดการใช้น้ำดิบจากแหล่งน้ำธรรมชาติ โดยการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วในนิคม อุตสาหกรรมอมตะมาใช้ประโยชน์ให้ได้มากที่สุด ตลอดจนไม่มีการปล่อยน้ำเสียออกสู่ภายนอกนิคม อุตสาหกรรมตามหลักการ Zero Discharge

- 9) บริหารจัดการของเสียเพื่อบริหารจัดการขยะมูลฝอยและขยะอุตสาหกรรมในพื้นที่ของบริษัทอย่างมี ประสิทธิภาพโดยใช้หลักการ Zero Waste to Landfill
- 10) จัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและบรรเทา ผลกระทบ โดยส่งเสริมและสนับสนุนการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ ลดการใช้ พลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล ส่งเสริมการพัฒนาแหล่งพลังงานทดแทนและการใช้พลังงานทดแทนใน กระบวนการทำงาน
- 11) ติดตาม ตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอและเป็นระบบ พร้อมทั้งปรับปรุง ประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมแนวทางการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมของ นิคมอุตสาหกรรมด้วยหลักธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม
- 12) พัฒนาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยเปรียบเทียบประสิทธิภาพการดำเนินงานของ บริษัทกับมาตรฐานระดับสากล เพื่อยกระดับและเพิ่มสมรรถนะด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมให้มี ประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น
- 13) กำกับดูแลและสนับสนุนให้ พันธมิตรทางธุรกิจ ดู่ค้า ผู้รับเหมา/ผู้รับเหมาช่วงของบริษัทและผู้มีส่วน ได้เสียที่เกี่ยวข้องดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามนโยบาย มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ได้มาตรฐาน และถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งส่งเสริมการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเพิ่มศักยภาพ ของการทำธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- 14) ให้การสนับสนุนทรัพยากรและมีส่วนร่วมในการพัฒนาการดำเนินงานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมของ บริษัท โดยร่วมมือกับองค์กรภาคเอกชน ภาครัฐ ภาคประชาสังคม และชุมชนท้องถิ่น
- 15) จัดให้มีการสื่อสารและส่งเสริมการสร้างความตระหนักรู้ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมแก่พนักงาน คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- 16) เปิดเผยข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการรับรองจากบุคคลหรือ หน่วยงานอิสระผ่านรายงานหรือช่องทางต่าง ๆ ให้สาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทราบ อย่างโปร่งใส ทันเวลาและตรวจสอบได้
- 17) จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียน กระบวนการจัดการข้อร้องเรียน การคุ้มครองผู้แจ้ง เบาะแสและการแจ้งผลการดำเนินการสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกที่ได้รับผลกระทบ จากการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเป็นระบบและยุติธรรม

3

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมจะได้รับการนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กรและมีการ กำกับดูแลที่ชัดเจน บริษัทจึงกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลหรือหน่วยงานภายในองค์กร ดังต่อไปนี้

#### <u> คณะกรรมการบริษัท</u>

- พิจารณาอนุมัติและทบทวนนโยบายและแนวทางการจัดการสิ่งแวดล้อมที่เป็นปัจจุบันเหมาะสม กับสภาพแวดล้อมและปัจจัยเสี่ยงครอบคลุมกิจกรรมทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่ คุณค่า โดยทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและแนว ปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- กำกับดูแลและสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการประเมินความเสี่ยงด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ เกิดประสิทธิผลในการควบคุมความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- พิจารณารายงานเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและผลการดำเนินงานตาม นโยบายและแนวทางการจัดการสิ่งแวดล้อมและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการ ในการพัฒนาและปรับปรุง
- 5) พิจารณาประเด็นสำคัญเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อกำกับดูแลให้มีการดำเนินการที่ทัน ต่อสถานการณ์
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารตระหนักและให้ความสำคัญกับการจัดการสิ่งแวดล้อม และ ปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

#### <u>ผู้บริหาร</u>

- จัดให้มีหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและแนวทางการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงด้านการจัดการ สิ่งแวดล้อม รวมทั้งกำหนดแนวทางการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมกับบริบทของแต่ละ บริษัทและเป็นไปตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายของประเทศที่ดำเนินธุรกิจ
- จัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่มีผู้รับผิดชอบและบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจน พร้อมทั้งจัดสรรทรัพยากร ที่เหมาะสมและเพียงพอ

- กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนและตัวชี้วัดด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมที่เชื่อมโยง สอดคล้องกัน รวมทั้งการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- จัดให้มี พัฒนาและสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบ ภายในด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอ
- 5) ดิดตามดูแล บริหารจัดการและสนับสนุนให้พนักงาน คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้ เสียสำคัญปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย มาตรการและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องด้าน สิ่งแวดล้อม ดลอดจนพัฒนาปรับปรุงแนวทางปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี โดยหลีกเลี่ยงกิจกรรมใด ๆ ที่อาจนำไปสู่สถานการณ์ หรือ คำแนะนำที่จะทำให้เกิดการละเมิดนโยบาย
- สร้างความตระหนักรู้และส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมของการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยสื่อสารไป ยังพนักงานทุกระดับและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- 8) พิจารณารายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายก่อนน้ำเสนอต่อคณะกรรมการ
- จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดนโยบายการจัดการ สิ่งแวดล้อม รวมทั้งกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ ร้องเรียน พยาน และผู้รายงานข้อมูล

#### <u>หน่วยงานหรือบุคคลที่รับผิดชอบด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม</u>

- จัดทำแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการและมาตรการการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจน สอดคล้องกับ บริบทของธุรกิจ
- กำหนดกระบวนการเปิดเผยและรายงานข้อมูลการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจน โปร่งใสและ ตรวจสอบได้
- ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมที่ครอบคลุมเรื่องสภาพภูมิอากาศ น้ำ มลพิษทางอากาศ แสง เสียง ของเสียและของเหลือใช้ รวมทั้งผลกระทบจากการใช้ทรัพยากร และพลังงานในกิจกรรมด่าง ๆ ตลอดจนมีแนวทางในการป้องกันและบรรเทาผลกระทบ

- ควบคุมภายใน บริหารจัดความเสี่ยง และติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายให้มี ประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอ รวมทั้งแจ้งและติดตามผลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ ปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ
- 5) ดิดตาม ตรวจวัด รวบรวมข้อมูลและจัดทำรายงานการจัดการสิ่งแวดล้อมเป็นประจำ และ เปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททราบเป็นประจำทุกปี และเป็นไปตามที่หน่วยงาน กำกับดูแลกำหนด
- รายงานข้อมูลประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมให้แก่ผู้บริหารทราบอย่าง สม่ำเสมอและรายงานในทันทีเมื่อเกิดเหตุการณ์ผิดปกติ
- 7) ประสานและบูรณาการความร่วมมือกับบุคคล หน่วยงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อ ร่วมกันกำหนดมาตรการ การบริหารจัดการ กลไกการควบคุม การตอบสนองและแก้ไขปัญหา
- สื่อสารสร้างความตระหนักรู้ ปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมการมีส่วนร่วมด้านการอนุรักษ์ทัพยากร ธรรมชาติและการจัดการสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินงานตามนโยบายในเบื้องดัน รวมทั้งประสานงานหรือหารือกับ ฝ่ายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการให้คำแนะนำที่ถูกต้อง ครบถ้วนและชัดเจน
- 10) รายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายด่อคณะกรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ แนวปฏิบัติและ มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

#### <u>พนักงาน</u>

- เรียนรู้ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและแนวปฏิบัติ รวมถึงมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- สื่อสารและถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับนโยบายและเป้าหมายในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ของบริษัทไปยังพันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ผู้รับเหมา ลูกค้า และชุมชนท้องถิ่น
- เมื่อพบเห็นผู้ใดกระทำผิดหรือกระทำการที่เข้าข่ายฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ ให้รายงานข้อมูลหรือ แจ้งข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสของบริษัท

14

## การสื่อสารและฝึกอบรม

บริษัทจัดให้มีการสื่อสารนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมและเป้าหมายขององค์กรผ่านการฝึกอบรม การ ปฐมนิเทศ การประชุม หรือกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ ที่เหมาะสมให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม ดัวแทนทางธุรกิจและคู่ค้า รวมถึงผู้มีส่วน ได้เสียที่เกี่ยวข้องรับทราบ พร้อมทั้งประเมินประสิทธิผลและนำไปปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

## การแจ้งเบาะแส

ผู้ใดพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายเป็นการละเมิดนโยบายนี้ให้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส โดยขั้นตอนให้ เป็นไปตามนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส ทั้งนี้ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับความคุ้มครองและ ข้อมูลจะถูกเก็บเป็นความลับ โดยไม่มีผลต่อตำแหน่งงานและค่าตอบแทน ทั้งในระหว่างดำเนินการ สอบสวนและหลังเสร็จสิ้นกระบวนการ

#### บทลงโทษ

นโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยในการปฏิบัติงาน กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน ผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามย่อมถูกสอบสวนและพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท กฏบัตร และกฏหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้าง ทั้งนี้กรณีที่เกิดการสอบสวน พนักงานทุกคนต้องให้ ความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอกอย่างเต็มที่

ในขณะเดียวกันบริษัทจะไม่ลดดำแหน่ง ลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ ปฏิเสธการกระทำที่มุ่งหมายให้ละเมิดนโยบายฉบับนี้ แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาส ทางธุรกิจ

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567



(นายวิกรม กรมดิษฐ์) ประธานกรรมการบริษัท



AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000

## นโยบายด้านความหลากหลายทางชีวภาพ

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ (บริษัท) ตระหนักดีว่า บัญหาสิ่งแวดล้อมในปัจจุบันเกิดจากการใช้ประโยชน์และพึ่งพาทรัพยากรและสิ่งมีชีวิตใน ธรรมชาติ โดยไม่คำนึงถึงขีดจำกัดและศักยภาพในการพื้นตัว รวมถึงผลกระทบจากการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติทั้งที่ดิน ป่าไม้ พืชพรรณ และสิ่งมีชีวิตที่ไม่เหมาะสม ทำให้เกิดความสูญเสีย ทางด้านความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งในด้านความมั่นคง การ พัฒนาเศรษฐกิจ การชะลอการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจากการเก็บและดูดซับก๊าซ คาร์บอนไดออกไซด์และอาจส่งผลกระทบต่อทุกชีวิต บริษัทจึงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจที่ลดผลกระทบต่อความ หลากหลายทางชีวภาพ ปกป้องความสมดุลของระบบนิเวศ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการฟื้นฟู ดูแล และอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพและระบบนิเวศให้สมบูรณ์ เพื่อส่งต่อคุณค่าให้กับคนรุ่นต่อไป ในอนาคต ซึ่งสอดคล้องตามปฏิญญาริโอว่าด้วยสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาและอนุสัญญาว่าด้วยความ หลากหลายทางชีวภาพ รวมถึงหลักปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

## คำนิยาม

**ความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity)** ตามนิยามโดยองค์การระหว่างประเทศเพื่อการ อนุรักษ์ธรรมชาติ (International Union of Conservation or Nature and Natural Resources: IUCN) หมายถึง การมีสิ่งมีชีวิตที่มีความแตกต่างและหลากหลาย ในแหล่งที่อยู่อาศัย ทั้งบนพื้นโลก ในทะเล และในระบบนิเวศต่าง ๆ ซึ่งความหลากหลายของสิ่งมีชีวิตนี้รวมไปถึงความหลากหลายระหว่างชนิด พันธุ์ ระหว่างสายพันธุ์ และระหว่างระบบนิเวศ

## แนวปฏิบัติ

บริษัทกำหนดแนวทางในการป้องกันและลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่อาจส่งต่อความหลากหลาย ทางชีวภาพ รวมทั้งการอนุรักษ์ระบบนิเวศและทรัพยากรธรรมชาติให้คงความอุดมสมบูรณ์ โดยมี แนวทางที่พึงปฏิบัติดังนี้

- ดำเนินงานอย่างรับผิดชอบและปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ มาตรฐาน นโยบายและแนว ปฏิบัติที่เกี่ยวข้องความหลากหลายทางชีวภาพในประเทศที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ
- วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทที่มีต่อ ความหลากหลายทางชีวภาพตลอดห่วงโซ่คุณค่า และบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

- กำหนดเป้าหมาย ขอบเขตและตัวชี้วัดในการจัดการทรัพยากรที่ดิน น้ำและสิ่งมีชีวิต รวมทั้ง แนวทางการลดผลกระทบเชิงลบต่อความหลากหลายทางชีวภาพตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดย ประยุกต์ใช้แนวทาง "การบรรเทาผลกระทบตามลำดับชั้น" ตั้งแต่การหลีกเลี่ยงที่จะก่อให้เกิด ผลกระทบอย่างรุนแรง การลดผลกระทบโดยปรับปรุงการดำเนินการให้ดีขึ้น หรือการชดเชย (Offset) ความสูญเสียที่เกิดขึ้น
- 4. ดำเนินการเพื่อรักษาและปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพ ด้วยการบำรุงรักษา ฟื้นฟูและ ปรับปรุงแหล่งน้ำและผืนดินที่อยู่ในกรรมสิทธิ์ของบริษัทให้อยู่ในสภาพสมบูรณ์ ไม่เสื่อมโทรมและ ปลอดจากการปนเปื้อนของสารเคมีที่เป็นอันตราย รวมถึงใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่าและเกิด ประโยชน์สูงสุด
- พิจารณาใช้โครงสร้างพื้นฐานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Infrastructure) และพัฒนาแนว ทางการจัดการห่วงโช่อุปทานอย่างรับผิดชอบในการป้องกันผลกระทบต่อระบบนิเวศ โดยติดตาม ผลการดำเนินงานตามแนวทางอย่างต่อเนื่อง
- ดำเนินการตรวจสอบกิจกรรมทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการใช้ที่ดิน แหล่งน้ำและสิ่งมีชีวิต ให้เป็นไป ตามกฎหมายและเคารพสิทธิของชุมชนท้องถิ่นและชนพื้นเมืองอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม
- พัฒนาหรือประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ช่วยลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่มีต่อ ความหลากหลายทางชีวภาพและปกป้องความสมดุลของระบบนิเวศ
- จัดทำระบบติดตามผล การตรวจสอบและรายงานข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความหลากหลายทาง ชีวภาพที่โปร่งใส และเป็นไปตามมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล
- ดำเนินการทบทวนแผนการดำเนินงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพ พร้อมทั้งปรับปรุงแผน และกระบวนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ
- จัดให้มีระบบเฝ้าระวังและเดือนภัยล่วงหน้าที่ตอบสนองอย่างรวดเร็ว พร้อมแผนปฏิบัติการในการ บรรเทาและเยียวยา เมื่อเกิดภัยคุกคามที่ส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศและความหลากหลายทาง ชีวภาพในพื้นที่ที่บริษัทเข้าไปการดำเนินงาน
- เสริมสร้างมูลค่าความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่อื่น นอกเหนือจากพื้นที่ของบริษัทผ่าน กิจกรรมเพื่อสังคมหรือการร่วมมือกับหน่วยงาน เพื่อมุ่งสู่การสร้างต้นแบบในการบริหารจัดการ ความหลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืน
- 12. สนับสนุนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทั้งใน ประเทศและต่างประเทศในการมีส่วนร่วมดูแล ฟื้นฟู อนุรักษ์และเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการความ หลากหลายทางชีวภาพ รวมถึงการขยายพื้นที่คุ้มครองตามธรรมชาติให้เป็นที่อยู่อาศัยของสิ่งมีชีวิต

ทั้งบนบกและในน้ำ เพื่ออนุรักษ์และฟื้นฟูระบบนิเวศโดยการสร้างความร่วมมือ การให้คำปรึกษา และการมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

- จัดให้มีการสื่อสารและส่งเสริมการสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจด้านการป้องกันระบบนิเวศ และความหลากหลายทางชีวภาพให้แก่พนักงาน คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียสำคัญอย่างต่อเนื่อง
- เปิดเผยและรายงานผลการดำเนินงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพที่ได้รับการรับรองจาก บุคคลหรือหน่วยงานอิสระผ่านรายงานหรือช่องทางต่าง ๆ ให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบเป็นประจำทุกปี
- 15. จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแส การจัดการข้อร้องเรียน การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและการแจ้งผลการ ดำเนินการสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของ บริษัทอย่างเป็นระบบและยุติธรรม

# หน้าที่ความรับผิดชอบ

เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายด้านความหลากหลายทางชีวภาพจะได้รับการนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร และมีการกำกับดูแลที่ชัดเจน บริษัทจึงกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลหรือหน่วยงานภายใน องค์กร ดังต่อไปนี้

## <u> คณะกรรมการบริษัท</u>

- พิจารณาอนุมัติและทบทวนนโยบายและแนวทางการจัดการด้านความหลากหลายทาง ชีวภาพที่เป็นปัจจุบันเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและปัจจัยเสี่ยง ครอบคลุมกิจกรรมทาง ธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและแนว ปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- กำกับดูแลและสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการประเมินความเสี่ยงด้านความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อให้เกิดประสิทธิผลในการควบคุมความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- พิจารณารายงานเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านความหลากหลายทางชีวภาพและผลการดำเนินงาน ตามนโยบายและแนวด้านความหลากหลายทางชีวภาพและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ ต่อฝ่ายจัดการในการพัฒนาและปรับปรุง
- พิจารณาประเด็นเร่งด่วนเกี่ยวกับการจัดการด้านความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อกำกับ ดูแลให้มีการดำเนินการที่ทันต่อสถานการณ์
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารตระหนักและให้ความสำคัญกับการจัดการด้านความ หลากหลายทางชีวภาพและปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

## <u>ผู้บริหาร</u>

- จัดให้มีหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและแนวทางการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงด้านความ หลากหลายทางชีวภาพ รวมทั้งกำหนดแนวทางการจัดการด้านความหลากหลายทางชีวภาพ ที่เหมาะสมกับบริบทของแต่ละบริษัทและเป็นไปตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ของประเทศที่ดำเนินธุรกิจ
- จัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่มีผู้รับผิดชอบและบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจน พร้อมทั้งจัดสรร ทรัพยากรที่เหมาะสมและเพียงพอ
- กำหนดวัดถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนและตัวชี้วัดด้านการจัดการด้านความ หลากหลายทางชีวภาพที่เชื่อมโยงสอดคล้องกัน
- จัดให้มี พัฒนาและสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการ ตรวจสอบภายในด้านความหลากหลายทางชีวภาพที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอ
- 5) ดิดตามดูแล บริหารจัดการและสนับสนุนให้พนักงาน คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้ เสียสำคัญปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย มาตรการและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องด้านความ หลากหลายทางชีวภาพ ตลอดจนพัฒนาปรับปรุงแนวทางปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี โดยหลีกเลี่ยงกิจกรรมใด ๆ ที่อาจนำไปสู่สถานการณ์ หรือ คำแนะนำที่จะทำให้เกิดการละเมิดนโยบาย
- 7) สร้างความตระหนักรู้และส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมของการปกป้องระบบนิเวศและความ หลากหลายทางชีวภาพ โดยสื่อสารไปยังพนักงานทุกระดับและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง อย่างต่อเนื่อง
- พิจารณารายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ
- 9) จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดนโยบายการจัดการด้าน ความหลากหลายทางชีวภาพ รวมทั้งกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียน และมาตรการ คุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน พยาน และผู้รายงานข้อมูล

# <u>หน่วยงานหรือบุคคลที่รับผิดชอบด้านสิ่งแวดล้อม</u>

- จัดทำแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการและมาตรการการจัดการด้านความหลากหลายทางชีวภาพ ที่ชัดเจน สอดคล้องกับบริบทของธุรกิจ
- กำหนดกระบวนการเปิดเผยและรายงานข้อมูลการจัดการด้านความหลากหลายทางชีวภาพที่ ชัดเจน โปร่งใสและตรวจสอบได้

- ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านด้านความหลากหลายทางชีวภาพ รวมทั้งมี แนวทางในการป้องกันและบรรเทาผลกระทบ ทั้งที่เกิดขึ้นจริงหรืออาจจะเกิดขึ้น
- รายงานข้อมูลประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความหลากหลายทางชีวภาพให้แก่ผู้บริหารทราบ อย่างสม่ำเสมอและรายงานในทันทีเมื่อเกิดเหตุการณ์ผิดปกติ
- 5) ควบคุมภายใน บริหารจัดความเสี่ยง และติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายให้มี ประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอ รวมทั้งแจ้งและติดตามผลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ ปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ
- 6) ติดตาม ตรวจสอบ รวบรวมข้อมูลและจัดทำรายงานการจัดการด้านความหลากหลายทาง ชีวภาพเป็นประจำ ตลอดจนบริหารจัดการเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ทราบเป็นประจำทุกปี และเป็นไปตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
- 7) ประสานและบูรณาการความร่วมมือกับบุคคล หน่วยงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อ ร่วมกันกำหนดมาตรการ การบริหารจัดการ กลไกการควบคุม การตอบสนองและแก้ไข ปัญหา
- สื่อสารสร้างความตระหนักรู้ ปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการปกป้องระบบ นิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพให้แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่าง ต่อเนื่อง
- 9) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินงานตามนโยบายในเบื้องต้น รวมทั้งประสานงานหรือหารือ กับฝ่ายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการให้คำแนะนำที่ถูกต้อง ครบถ้วนและชัดเจน
- 10) รายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อคณะกรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนนโยบายด้านความหลากหลายทางชีวภาพให้สอดคล้องกับกฏหมาย ระเบียบ แนว ปฏิบัติและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

## <u>พนักงาน</u>

- เรียนรู้ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และแนว ปฏิบัติ รวมถึงมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- สื่อสารและถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับนโยบายและเป้าหมายด้านความหลากหลายทางชีวภาพ ของบริษัทไปยังพันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ผู้รับเหมา ลูกค้า และชุมชนท้องถิ่น
- เมื่อพบเห็นผู้ใดกระทำผิดหรือกระทำการที่เข้าข่ายฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ ให้รายงานข้อมูล หรือแจ้งข้อร้องเรียนฝ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสของบริษัท

# การสื่อสารและฝึกอบรม

บริษัทจัดให้มีการสื่อสารนโยบายการจัดการด้านความหลากหลายทางชีวภาพผ่านการฝึกอบรม การ ปฐมนิเทศ การประชุม หรือกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ ที่เหมาะสมให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม ดัวแทนทางธุรกิจและคู่ค้า รวมถึงผู้มี ส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องรับทราบ พร้อมทั้งประเมินประสิทธิผลและนำไปปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

#### การแจ้งเบาะแส

ผู้ใดพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายเป็นการละเมิดนโยบายนี้ให้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส โดยขั้นตอนให้ เป็นไปตามนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส ทั้งนี้ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับความคุ้มครอง และข้อมูลจะถูกเก็บเป็นความลับ โดยไม่มีผลต่อตำแหน่งงานและค่าตอบแทน ทั้งในระหว่างดำเนินการ สอบสวนและหลังเสร็จสิ้นกระบวนการ

#### บทลงโทษ

นโยบายด้านความหลากหลายทางชีวภาพถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยในการปฏิบัติงาน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามย่อมถูกสอบสวนและพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท กฏ บัตร และกฏหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้าง ทั้งนี้กรณีที่เกิดการสอบสวน พนักงานทุกคน ต้องให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอกอย่างเต็มที่

ในขณะเดียวกันบริษัทจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ ปฏิเสธการกระทำที่มุ่งหมายให้ละเมิดนโยบายฉบับนี้ แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาส ทางธุรกิจ

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

(นายวิกรม กรมดิษฐ์) ประธานกรรมการบริษัท



AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000

# นโยบายการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ (บริษัท) ตระหนักดีว่า ทรัพยากรน้ำเป็นปัจจัยหลักของภาคอุตสาหกรรมและการดำรงชีพของสิ่งมีชีวิตบนโลกทุกชนิด ทั้งนี้การใช้ น้ำมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการขยายตัวของการลงทุนในภาคอุตสาหกรรม และการเพิ่มจำนวน อย่างรวดเร็วของประชากร ทำให้ความต้องการใช้น้ำในภาคอุปโภคบริโภค ภาคการเกษตร และภาค ครัวเรือนเพิ่มสูงขึ้นเช่นกันประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศในปัจจุบันส่งผลให้เกิดความ แปรปรวนของปริมาณน้ำและคุณภาพน้ำในแหล่งธรรมชาติ ทำให้เกิดความเสี่ยงและความท้าทายต่อการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างยิ่ง โดยเฉพาะในพื้นที่ที่มีความเครียดน้ำสูง (water-stress area)

บริษัทมุ่งมั่นดูแลและปกป้องทรัพยากรน้ำตลอดห่วงโช่อุปทาน รวมทั้งลดผลกระทบเรื่องน้ำด้วยการบริหาร จัดการทรัพยากรน้ำแบบบูรณาการ ประเมินและบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับน้ำอย่างเป็นระบบตาม เครื่องมือที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล ตลอดจนส่งเสริมการเข้าถึงและแบ่งบันแหล่งน้ำที่มีคุณภาพกับ ชุมชนอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน เพื่อบริหารจัดการน้ำ บนพื้นฐานการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด สร้างความมั่นคงให้ธุรกิจ และเพิ่ม ความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียในการบริหารจัดการน้ำของบริษัท

## คำนิยาม

**การบริหารจัดการน้ำ** หมายถึง การจัดการทรัพยากรน้ำที่ครอบคลุมการจัดหาน้ำ การใช้น้ำ การ จัดการน้ำเสีย คุณภาพน้ำ การแก้ปัญหาที่เกี่ยวกับน้ำและการบริหารความเสี่ยงด้านน้ำ

น้ำดิบ หมายถึง น้ำผิวดินที่นำมาใช้ประโยชน์ภายในโครงการ

**น้ำประปา** หมายถึง น้ำที่ผ่านการปรับปรุงคุณภาพโดยกลุ่มอมตะซึ่งมีคุณภาพเป็นไปตาม มาตรฐานการประปาส่วนภูมิภาค

**น้ำเสีย** หมายถึง น้ำที่ผ่านการใช้แล้วทุกชนิดที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการหรือกิจกรรมอื่นใน โครงการ หรือที่เป็นไปตามประกาศจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

**น้ำรีไซเคิล** หมายถึง น้ำที่ผ่านการบำบัดจนมีคุณภาพตามที่กำหนด แล้วนำกลับมาใช้หมุนเวียนในระบบ

## แนวปฏิบัติ

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการเพื่อใช้น้ำดิบและน้ำรีไซเคิลภายในบริษัทให้ เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางที่พึงปฏิบัติ ดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้องบังคับ ข้อกำหนด นโยบายและแนวปฏิบัติ ตลอดจนมาตรฐานที่ เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและการจัดการน้ำเสียที่ใช้บังคับในทุกประเทศที่บริษัทเข้า ไปดำเนินธุรกิจ
- ดูแล ปกป้องทรัพยากรน้ำและบริหารจัดการน้ำตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพและลด ผลกระทบเชิงลบจากการดำเนินธุรกิจที่มีต่อแหล่งน้ำธรรมชาติ ครอบคลุมทรัพยากรน้ำจืด น้ำผิวดิน น้ำใต้ดิน ทรัพยากรทางทะเล และน่านน้ำชายฝั่ง
- กำหนดเป้าหมายการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในระยะยาว และส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานในองค์กร บริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการ และมีประสิทธิภาพ
- วิเคราะห์ ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านทรัพยากรน้ำตลอดห่วงโซ่คุณค่าและจัดทำ มาตรการเพื่อควบคุมและจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ
- 5) กำหนดให้มีการสำรองน้ำดิบในพื้นที่เก็บน้ำไว้ทั้งภายในและภายนอกพื้นที่บริษัทไม่น้อยกว่า 150% ของความต้องการอุปโภคบริโภคภายในพื้นที่ดำเนินการของบริษัท เพื่อลดความเสี่ยงในประเด็นด้าน น้ำ
- ๑ดการพึ่งพาน้ำดิบจากแหล่งธรรมชาติ ลดสัดส่วนการใช้น้ำดิบลงให้มากที่สุด และเพิ่มสัดส่วนการนำ น้ำรีไซเคิลที่ผ่านการบำบัดแล้วมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- 7) ไม่ปล่อยน้ำทิ้งออกสู่ภายนอกพื้นที่ดำเนินการของบริษัทตามหลัก Zero Discharge โดยให้นำน้ำที่ผ่าน การบำบัดแล้วมาใช้ประโยชน์ทั้งหมดให้เกิดประสิทธิภาพและคุ้มค่าสูงสุด โดยนำหลักการเศรษฐกิจ หมุนเวียน (Circular Economy) หลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) และการใช้เทคโนโลยีที่เป็น มิดรกับสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้ร่วมกัน
- ส่งเสริมและกำกับดูแลลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องของบริษัทดำเนิน ธุรกิจให้สอดคล้องตามนโยบาย และมีการบริหารจัดการน้ำเสียอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และมี ประสิทธิภาพ
- 9) ส่งเสริมการเข้าถึงแหล่งน้ำที่มีคุณภาพและปลอดภัยที่ทุกคนในชุมชนโดยรอบพื้นที่สามารถจัดหาและ เข้าถึงทรัพยากรน้ำได้อย่างเป็นธรรมและเสมอภาค
- ๑ิดตามดูแล ควบคุมและตรวจสอบคุณภาพน้ำในทุกขั้นตอนให้อยู่ในระดับมาตรฐานตามที่หน่วยงาน กำกับดูแลกำหนด พร้อมทั้งปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานในองค์กรบริหารจัดการการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ รณรงค์สร้างจิตสำนึก และการมีส่วนร่วมของพนักงานในการร่วมมือกันประหยัดการใช้น้ำ

- 12) สื่อสารและส่งเสริมการสร้างความตระหนักรู้ ความเข้าใจด้านการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนแก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียสำคัญ ด้วยการจัดฝึกอบรม การแบ่งปันความรู้ หรือการ จัดกิจกรรมรณรงค์ในรูปแบบต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง
- 13) ให้ความร่วมมือและส่งเสริมชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในด้านการใช้ทรัพยากรน้ำและการ อนุรักษ์แหล่งน้ำ รวมทั้งตอบสนองต่อข้อกังวลของชุมชนและสังคมอย่างโปร่งใสและรวดเร็ว
- 14) เปิดเผยข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนที่ได้รับการรับรอง จากบุคคลหรือหน่วยงานอิสระผ่านรายงานหรือช่องทางต่าง ๆ ให้สาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียที่ เกี่ยวข้องทราบอย่างโปร่งใส ทันเวลาและตรวจสอบได้
- 15) จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแส การจัดการข้อร้องเรียน การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและการแจ้งผลการ ดำเนินการสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของ บริษัทอย่างเป็นระบบและยุติธรรม

## หน้าที่ความรับผิดชอบ

เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนจะได้รับการนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กรและมี การกำกับดูแลที่ชัดเจน บริษัทจึงกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลหรือหน่วยงานภายในองค์กร ดังต่อไปนี้

## <u> คณะกรรมการบริษัท</u>

- พิจารณาอนุมัติและทบทวนนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนที่เป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและปัจจัยเสี่ยง ครอบคลุมกิจกรรมทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและแนวปฏิบัติ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- กำกับดูแลและสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการประเมินความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน เพื่อให้เกิดประสิทธิผลในการควบคุมความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- พิจารณารายงานเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านน้ำและผลการดำเนินงานตามนโยบายและแนวทางการ บริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการในการพัฒนาและ ปรับปรุง
- 5) พิจารณาประเด็นเร่งด่วนเกี่ยวกับการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน เพื่อกำกับดูแลให้มีการ ดำเนินการที่ทันต่อสถานการณ์

 ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการน้ำอย่าง ยั่งยืนและปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

### <u>ผู้บริหาร</u>

- จัดให้มีหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและแนวทางการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงด้านการบริหาร จัดการน้ำ รวมทั้งกำหนดแนวทางการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนที่เหมาะสมกับบริบทของแต่ ละบริษัทและเป็นไปตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายของประเทศที่ดำเนินธุรกิจ
- จัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่มีผู้รับผิดชอบและบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจน พร้อมทั้งจัดสรรทรัพยากรที่ เหมาะสมและเพียงพอ
- กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนและตัวชี้วัดด้านการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนที่ เชื่อมโยงสอดคล้องกัน รวมทั้งการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- จัดให้มี พัฒนาและสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบ ภายในด้านการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอ
- 5) ดิดตามดูแล บริหารจัดการและสนับสนุนให้พนักงาน คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย สำคัญปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย มาตรการและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร จัดการน้ำ ตลอดจนพัฒนาปรับปรุงแนวทางปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี โดยหลีกเลี่ยงกิจกรรมใด ๆ ที่อาจนำไปสู่สถานการณ์ หรือ คำแนะนำที่จะทำให้เกิดการละเมิดนโยบาย
- สร้างความตระหนักรู้และส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมของการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน โดย สื่อสารไปยังพนักงานทุกระดับและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- 8) พิจารณารายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ
- 9) จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการจัดการกับการบริหารจัดการน้ำ อย่างยั่งยืน รวมทั้งกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ ร้องเรียน พยาน และผู้รายงานข้อมูล

#### หน่วยงานหรือบุคคลที่รับผิดชอบด้านบริหารจัดการน้ำ

 จัดทำแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการและมาตรการการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนที่ชัดเจน สอดคล้องกับบริบทของธุรกิจ

- กำหนดกระบวนการเปิดเผยและรายงานข้อมูลการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนที่ชัดเจน โปร่งใส และตรวจสอบได้
- ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนรวมทั้งมีแนวทางใน การป้องกันและบรรเทาผลกระทบ
- ควบคุมภายใน บริหารจัดความเสี่ยง และติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายให้มี ประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอ รวมทั้งแจ้งและติดตามผลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ ปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ
- 5) ดิดตาม ตรวจสอบ รวบรวมข้อมูลและจัดทำรายงานการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนเป็นประจำ ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทราบเป็นประจำทุกปี และเป็นไปตามที่ หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
- รายงานข้อมูลประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้บริหารทราบ อย่างสม่ำเสมอและรายงานในทันทีเมื่อเกิดเหตุการณ์ผิดปกติ
- ประสานและบูรณาการความร่วมมือกับบุคคล หน่วยงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อ ร่วมกันกำหนดมาตรการ การบริหารจัดการ กลไกการควบคุม การตอบสนองและแก้ไขปัญหา
- สื่อสารสร้างความตระหนักรู้ ปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการน้ำ อย่างยั่งยืนให้แก่พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินงานตามนโยบายในเบื้องต้น รวมทั้งประสานงานหรือหารือกับ ฝ่ายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการให้คำแนะนำที่ถูกต้อง ครบถ้วนและชัดเจน
- 10) รายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อคณะกรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนนโยบายการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ แนวปฏิบัติ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

#### <u>พนักงาน</u>

- เรียนรู้ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และแนวปฏิบัติ รวมถึงมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- สื่อสารและถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับนโยบายและเป้าหมายในการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน ของบริษัทไปยังพันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ผู้รับเหมา ลูกค้า และชุมชนท้องถิ่น

 เมื่อพบเห็นผู้ใดกระทำผิดหรือกระทำการที่เข้าข่ายฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ ให้รายงานข้อมูลหรือ แจ้งข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสของบริษัท

## การสื่อสารและฝึกอบรม

บริษัทจัดให้มีการสื่อสารนโยบายการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนและเป้าหมายขององค์กรผ่านการ ฝึกอบรม การปฐมนิเทศ การประชุม หรือกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ ที่เหมาะสมให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม ตัวแทนทางธุรกิจและคู่ค้า รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องรับทราบ พร้อมทั้งประเมินประสิทธิผลและนำไปปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

#### การแจ้งเบาะแส

ผู้ใดพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายเป็นการละเมิดนโยบายนี้ให้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส โดยขั้นตอนให้ เป็นไปตามนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส ทั้งนี้ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับความคุ้มครองและ ข้อมูลจะถูกเก็บเป็นความลับ โดยไม่มีผลต่อตำแหน่งงานและค่าตอบแทน ทั้งในระหว่างดำเนินการ สอบสวนและหลังเสร็จสิ้นกระบวนการ

## บทลงโทษ

นโยบายการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยในการปฏิบัติงาน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามย่อมถูกสอบสวนและพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท กฏบัตร และกฏหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้าง ทั้งนี้กรณีที่เกิดการสอบสวน พนักงานทุกคนต้องให้ ความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอกอย่างเต็มที่

ในขณะเดียวกันบริษัทจะไม่ลดดำแหน่ง ลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ ปฏิเสธการกระทำที่มุ่งหมายให้ละเมิดนโยบายฉบับนี้ แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทาง ธุรกิจ

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

(นายวิกรม กรมดิษฐ์) ประธานกรรมการบริษัท



AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000

## นโยบายการบริหารจัดการของเสีย

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ (บริษัท) ตระหนักดี ว่ากิจกรรมทางธุรกิจตั้งแต่กระบวนการผลิตหรือบริการตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำก่อให้เกิดของเสีย ขยะมูล ฝอยและขยะอุตสาหกรรมจำนวนมาก หากการจัดการของเสียและขยะมูลฝอยขาดประสิทธิภาพย่อม ส่งผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และอาจส่งผลกระทบ ต่อการดำเนินงานของบริษัทอีกด้วย บริษัทจึงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการของเสียที่เกิดขึ้น ตลอดห่วงโซ่อุปทานให้มีประสิทธิภาพ และมุ่งมั่นลดปริมาณของเสียจากแหล่งกำเนิดและเพิ่ม ประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน เพื่อลดผลกระทบเชิง ลบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยตั้งเป้าหมายลดปริมาณการนำของเสียไปกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบให้ เป็นศูนย์ (Zero Waste to Landfill) นอกจากนี้ยังสนับสนุนให้ลูกค้าและคู่ค้าตระหนักถึงความสำคัญของ การจัดการของเสีย เพื่อสร้างสังคมต้นแบบด้านการบริหารจัดการขยะอย่างยั่งยืน บริษัทจึงได้กำหนด นโยบายการบริหารจัดการของเสียขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ และบูรณาการเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาธุรกิจของบริษัท

#### คำนิยาม

ของเสีย หมายถึง ขยะมูลฝอย และ/หรือ ขยะอุตสาหกรรม ที่เกิดขึ้นภายในนิคมอุตสาหกรรม อมตะ

ขยะมูลฝอย หมายถึง ขยะทั่วไป ขยะรีไซเคิล ขยะที่มาจากสำนักงาน ขยะอินทรีย์จากโรง อาหาร ที่ไม่ได้เกิดจากกระบวนการผลิต และไม่ถูกปนเปื้อนหรือปะปนอยู่กับขยะอันตราย ตาม พระราชบัญญัติสาธารณสุข พ.ศ. 2535

**ขยะอุตสาหกรรม** หมายถึง สิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว ที่เกิดจากกระบวนการผลิต และไม่ ถูกปนเปื้อนหรือปะปนอยู่กับขยะอันตราย ตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง การกำจัดสิ่งปฏิกูล หรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว พ.ศ. 2548

#### แนวปฏิบัติ

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อบริหารจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ ข้อกำหนด นโยบายและแนวปฏิบัติ ตลอดจนมาตรฐานที่ เกี่ยวข้องกับการจัดการของเสียที่ใช้บังคับในทุกประเทศที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ
- กำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงานและมาตรการการจัดการของเสีย รวมถึงการ บรรเทาผลกระทบให้ครอบคลุมกิจกรรมทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน

- วิเคราะห์ ประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านการจัดการของเสียจากการดำเนินธุรกิจอย่างละเอียด รอบด้านและต่อเนื่อง เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น
- 4) บริหารจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ ลดปริมาณของเสียจากแหล่งกำเนิดและการนำของเสีย ไปฝังกลบ ลดการเผาทำลายของเสียและการใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่ไม่จำเป็น โดยนำของเสีย กลับมาใช้ประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) หลักการ Zero Waste to Landfill และหลักการ 9Rs (Refuse, Reduce by Design, Reduce, Reuse, Repair, Refurbish, Remanufacture, Repurpose, Recycle)
- 5) สนับสนุนการสร้างสรรค์ พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ การจัดการของเสีย เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสร้างมูลค่าเพิ่มให้ธุรกิจ
- ติดตามดูแล ตรวจสอบและควบคุมประสิทธิภาพของการจัดการของเสียและขยะอย่างเป็นระบบ และสม่ำเสมอ พร้อมทั้งปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- 7) กำกับดูแลและสนับสนุนให้พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้าและผู้รับเหมา/ผู้รับเหมาช่วงของบริษัทและผู้มี ส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามนโยบาย มีการบริหารจัดการของเสียที่ได้ มาตรฐาน และถูกต้องตามกฏหมาย รวมทั้งส่งเสริมความสามารถในการใช้ทรัพยากรให้เกิด ประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าของของเสีย
- 8) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมและการพัฒนาความสามารถในการบริหารจัดการของเสียของกลุ่มผู้มีส่วน ได้เสียทางตรง ได้แก่ คู่ค้า และผู้รับเหมา/ผู้รับเหมาช่วงของบริษัท ผู้ประกอบการในพื้นที่ ดำเนินงานและชุมชนท้องถิ่น ผ่านโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสร้างสังคมต้นแบบด้านการ บริหารจัดการขยะอย่างยั่งยืน
- 9) ให้การสนับสนุนทรัพยากร และมีส่วนร่วมในการพัฒนาการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการของ เสีย โดยร่วมมือกับองค์กรภาคเอกชน ภาครัฐ ภาคประชาสังคม และชุมชนท้องถิ่น รวมทั้ง ตอบสนองต่อข้อกังวลของชุมชนและสังคมอย่างโปร่งใสและรวดเร็ว
- จัดให้มีการสื่อสารและส่งเสริมการสร้างความตระหนักรู้ด้านการบริหารจัดการของเสียแก่พนักงาน คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- 11) เปิดเผยข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการของเสียที่ได้รับการรับรองจาก บุคคลหรือหน่วยงานอิสระผ่านรายงานหรือช่องทางต่าง ๆ ให้สาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียที่ เกี่ยวข้องทราบอย่างโปร่งใส ทันเวลาและตรวจสอบได้
- 12) จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแส การจัดการข้อร้องเรียน การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและการแจ้งผลการ ดำเนินการสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทอย่างเป็นระบบและยุติธรรม

## หน้าที่ความรับผิดชอบ

เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายการบริหารจัดการของเสียจะได้รับการนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กรและมี การกำกับดูแลที่ชัดเจน บริษัทจึงกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลหรือหน่วยงานภายในองค์กร ดังต่อไปนี้

#### <u> คณะกรรมการบริษัท</u>

- พิจารณาอนุมัติและทบทวนนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการของเสียที่เป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและปัจจัยเสี่ยง ครอบคลุมกิจกรรมทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและแนว ปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- กำกับดูแลและสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการ ของเสีย เพื่อให้เกิดประสิทธิผลในการควบคุมความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- พิจารณารายงานเกี่ยวกับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับของเสียและผลการดำเนินงานตาม นโยบายและแนวทางการบริหารจัดการของเสียและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่าย จัดการในการพัฒนาและปรับปรุง
- 5) พิจารณาประเด็นเร่งด่วนเกี่ยวกับการบริหารจัดการของเสีย เพื่อกำกับดูแลให้มีการ ดำเนินการที่ทันต่อสถานการณ์
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการของเสีย และปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

#### <u>ผู้บริหาร</u>

- จัดให้มีหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและแนวทางการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงด้านการบริหาร จัดการของเสีย รวมทั้งกำหนดแนวทางการบริหารจัดการของเสียที่เหมาะสมกับบริบทของ แต่ละบริษัทและเป็นไปตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายของประเทศที่ดำเนินธุรกิจ
- จัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่มีผู้รับผิดชอบและบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจน พร้อมทั้งจัดสรร ทรัพยากรที่เหมาะสมและเพียงพอ
- กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนและตัวชี้วัดด้านการบริหารจัดการของเสียที่ เชื่อมโยงสอดคล้องกัน รวมทั้งการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

- จัดให้มี พัฒนาและสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการ ตรวจสอบภายในด้านการบริหารจัดการของเสียที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอ
- 5) ติดตามดูแล บริหารจัดการและสนับสนุนให้พนักงาน คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้ เสียสำคัญปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย มาตรการและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการ บริหารจัดการของเสีย ตลอดจนพัฒนาปรับปรุงแนวทางปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี โดยหลีกเลี่ยงกิจกรรมใด ๆ ที่อาจนำไปสู่สถานการณ์ หรือ คำแนะนำที่จะทำให้เกิดการละเมิดนโยบาย
- สร้างความตระหนักรู้และส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมของการบริหารจัดการของเสีย โดยสื่อสาร ไปยังพนักงานทุกระดับและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- 8) พิจารณารายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ
- 9) จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการบริหารจัดการของเสีย รวมทั้ง กระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน พยาน และผู้รายงานข้อมูล

# <u>หน่วยงานหรือบุคคลที่รับผิดชอบด้านการบริหารจัดการของเสีย</u>

- จัดทำแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการและมาตรการการบริหารจัดการของเสียที่ชัดเจนสอดคล้อง กับบริบทของธุรกิจ
- กำหนดกระบวนการเปิดเผยและรายงานข้อมูลการบริหารจัดการของเสียที่ชัดเจน โปร่งใส และตรวจสอบได้
- ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการของเสีย รวมทั้งมีแนวทางในการ ป้องกันและบรรเทาผลกระทบ
- ๑๊ดตาม ตรวจสอบ รวบรวมข้อมูลและจัดทำรายงานการบริหารจัดการของเสียเป็นประจำ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัททราบเป็นประจำทุกปี และเป็นไป ตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
- 5) รายงานข้อมูลประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านการบริหารจัดการของเสียให้แก่ผู้บริหารทราบอย่าง สม่ำเสมอและรายงานในทันทีเมื่อเกิดเหตุการณ์ผิดปกติ
- ควบคุมภายใน บริหารจัดความเสี่ยง และติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายให้มี ประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอ รวมทั้งแจ้งและติดตามผลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ ปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ

- 7) ประสานและบูรณาการความร่วมมือกับบุคคล หน่วยงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อ ร่วมกันกำหนดมาตรการ การบริหารจัดการ กลไกการควบคุม การตอบสนองและแก้ไข ปัญหา
- สื่อสารสร้างความตระหนักรู้ ปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ ของเสียให้แก่พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินงานตามนโยบายในเบื้องดัน รวมทั้งประสานงานหรือหารือ กับฝ่ายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการให้คำแนะนำที่ถูกต้อง ครบถ้วนและชัดเจน
- 10) รายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อคณะกรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนนโยบายการบริหารจัดการของเสียให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ แนวปฏิบัติและ มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

## <u>พนักงาน</u>

- เรียนรู้ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และ มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- สื่อสารและถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับนโยบายและเป้าหมายในการบริหารจัดการของเสียของ บริษัทไปยังพันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ผู้รับเหมา ลูกค้า และชุมชนท้องถิ่น
- เมื่อพบเห็นผู้ใดกระทำผิดหรือกระทำการที่เข้าข่ายฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ ให้รายงานข้อมูล หรือแจ้งข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสของบริษัท

# การสื่อสารและฝึกอบรม

บริษัทจัดให้มีการสื่อสารนโยบายการบริหารจัดการของเสียผ่านการฝึกอบรม การปฐมนิเทศ การประชุม หรือกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ ที่เหมาะสมให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม ตัวแทนทางธุรกิจและคู่ค้า รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง รับทราบ พร้อมทั้งประเมินประสิทธิผลและนำไปปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

# การแจ้งเบาะแส

ผู้ใดพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายเป็นการละเมิดนโยบายนี้ให้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส โดยขั้นตอนให้ เป็นไปตามนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส ทั้งนี้ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับความคุ้มครอง และข้อมูลจะถูกเก็บเป็นความลับ โดยไม่มีผลต่อตำแหน่งงานและค่าตอบแทน ทั้งในระหว่างดำเนินการ สอบสวนและหลังเสร็จสิ้นกระบวนการ

# บทลงโทษ

นโยบายการบริหารจัดการของเสียถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยในการปฏิบัติงาน กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน ผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามย่อมถูกสอบสวนและพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท กฏบัตร และกฏหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้าง ทั้งนี้กรณีที่เกิดการสอบสวน พนักงานทุกคนต้องให้ ความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอกอย่างเต็มที่

ในขณะเดียวกันบริษัทจะไม่ลดดำแหน่ง ลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ ปฏิเสธการกระทำที่มุ่งหมายให้ละเมิดนโยบายฉบับนี้ แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาส ทางธุรกิจ

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

(นายวิกรม กรมดิษฐ์) ประธานกรรมการบริษัท



AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000

# นโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ (บริษัท) ตระหนักดี ว่าคุณภาพ ความมั่นคงปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (QSHE) เป็นองค์ประกอบสำคัญในการ ดำเนินธุรกิจที่ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดีของพนักงาน ซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ายิ่งของ บริษัท เพื่อให้เกิดการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง (continuous productivity improvement) และบรรลุเป้าหมายความสำเร็จขององค์กร ตลอดจนสร้างมูลค่าในระยะยาวให้กับผู้มีส่วน ได้เสียในห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทจึงให้ความสำคัญกับคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของ พนักงานในทุกระดับ และมุ่งมั่นจัดสภาพแวดล้อมและสถานที่ทำงานให้น่าอยู่ ปลอดภัย ดีต่อสุขอนามัย เสริมสร้างความเป็นอยู่ที่ดีให้กับชุมชนและรักษาสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่ รวมทั้งเตรียมพร้อมรับมือกับ สถานการณ์วิกฤตที่อาจจะเกิดขึ้น โดยบริหารความเสี่ยงและการจัดการอย่างเป็นระบบเป็นไปตาม กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ จรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อป้องกัน บรรเทาและลดความสุญเปล่าในการดำเนินงาน ลดความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ และความเจ็บป่วยจากการทำงาน รวมทั้งลดผลกระทบเชิงลบต่อผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินธุรกิจของ บริษัท เพื่อสร้างสังคมแห่งความปลอดภัยทั้งพื้นที่ภายในและพื้นที่โดยรอบบริษัทไปพร้อมกัน

#### คำนิยาม

คุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (Quality, Health, Safety, and Environment: QSHE) หมายถึง กรอบการดำเนินงานที่ช่วยให้องค์กรสามารถบริหารจัดการ ควบคุมและปรับปรุงประสิทธิภาพผลิตภัณฑ์และการบริการ รวมถึงการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจตลอดห่วง โซ่อุปทานให้มีคุณภาพ ปลอดภัย มีสุขอนามัยที่ดีและลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมจากการ ดำเนินงานของบริษัท ซึ่งรวมองค์ประกอบทั่วไปของมาตรฐานด้านคุณภาพ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนา มัยและด้านสภาพแวดล้อมของการทำงานเข้าไว้ด้วยกัน อาทิ ISO9001 ISO 45001 ISO 14001

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (Occupational Health and Safety: OH&S) หมายถึง เงื่อนไข หรือปัจจัยต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบหรืออาจส่งผลต่อสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน (รวมถึง พนักงานชั่วคราว คู่ค้า และผู้รับเหมา) ผู้มาเยี่ยมเยียน หรือบุคคลอื่นที่อยู่ในสถานที่ทำงาน

**ความเจ็บป่วยและการบาดเจ็บ** หมายถึง อาการที่ส่งผลเสียต่อสภาพร่างกาย จิตใจ หรือ การรับรู้ ของบุคคล ซึ่งรวมถึงการเสียชีวิต ความทุพพลภาพ การสูญเสียการรับรู้ของประสาทสัมผัส การบาดเจ็บ และความเจ็บป่วยอันมีสาเหตุมาจากการปฏิบัติงานหรืออยู่ภายในสถานที่ทำงาน

injury and ill health - adverse effect on the physical, mental or cognitive condition of a person (ISO45001)

สถานที่ทำงาน หมายถึง สถานที่ที่ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจภายใต้ การควบคุมดูแลของบริษัท

อันตราย หมายถึง แหล่งที่มาหรือสถานการณ์ที่เป็นอันตราย ไม่ปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของ บุคคล หรืออาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อการบาดเจ็บ ความเจ็บป่วยทางด้านสุขภาพและจิตใจ

#### แนวปฏิบัติ

บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดย มีแนวปฏิบัติดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ ข้อกำหนด นโยบายและแนวปฏิบัติ ตลอดจนมาตรฐานที่ เกี่ยวข้องกับคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ใช้บังคับในทุก ประเทศที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ
- จัดตั้งคณะกรรมการคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พร้อม กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- กำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ ดัวซี้วัด แผนการดำเนินงาน และมาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ ความ ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงแนวทางตอบสนองต่อสถานการณ์ ฉุกเฉินและการบรรเทาผลกระทบให้ครอบคลุมกิจกรรมทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่
- 4) วิเคราะห์ ประเมินและบริหารความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบด้านคุณภาพ ความปลอดภัย ความเจ็บป่วย และการบาดเจ็บ รวมถึงสถานการณ์ที่อาจเป็นอันตรายหรือมีผลเชิงลบต่อชีวิต ทรัพย์สิน สถานที่ ทำงาน กระบวนการผลิต การให้บริการ และกิจกรรมทางธุรกิจอื่น ๆ อย่างละเอียด รอบด้านและ ต่อเนื่อง
- 5) พัฒนาระบบ มาตรฐานและบริหารจัดการคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงานตลอดห่วงโซ่อุปทานให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงสิทธิของแรงงานและพนักงานให้ สอดคล้องตามมาตรฐานในระดับสากล
- จัดหาสินค้าและบริการที่คำนึงถึงคุณภาพ ความปลอดภัย มาจากแหล่งผลิตที่มีความรับผิดชอบต่อ สังคมและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- 7) ส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ปลอดภัยและตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- สนับสนุนทรัพยากรที่เพียงพอต่อการดำเนินงานตามนโยบายและมาตรฐานการจัดการในการป้องกัน ดิดตามดูแล ควบคุม และบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน

- สนับสนุนการสร้างสรรค์ วิจัย พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ ในการบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- ๑๑๓๓ามดูแล ตรวจสอบและควบคุมประสิทธิภาพของการจัดการด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาซีวอ นามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างเป็นระบบและสม่ำเสมอ พร้อมทั้งทบทวนและปรับปรุง ประสิทธิภาพการผลิต การบริการและการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- 11) กำกับดูแลและสนับสนุนให้พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ผู้รับเหมา/ผู้รับเหมาช่วงของบริษัทและผู้มีส่วนได้ เสียที่เกี่ยวข้องดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามนโยบาย มีการบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความ ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ได้มาตรฐาน และถูกต้องตามกฏหมาย
- ส่งเสริมให้พนักงานทุกคน พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ผู้รับเหมา/ผู้รับเหมาช่วงของบริษัทและชุมชน โดยรอบให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน เพื่อให้มีส่วนร่วมในการสร้างสังคม แห่งความปลอดภัยร่วมกัน
- 13) ให้การสนับสนุน แลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ และร่วมมือกับองค์กรภาคเอกชน ภาครัฐ และภาค ประชาสังคมทั้งในประเทศและต่างประเทศในการจัดการคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงาน
- สร้างค่านิยมและวัฒนธรรมเชิงป้องกัน โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมและบูรณาการความร่วมมือจาก พนักงานทั่วทั้งองค์กรในการสร้างมาตรฐานการดำเนินงานที่มีคุณภาพและมั่นคงปลอดภัย
- 15) จัดให้มีการสื่อสาร ฝึกอบรมและส่งเสริมการสร้างความตระหนักรู้ด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีว อนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานแก่พนักงาน คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียที่ เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- 16) เปิดเผยข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ได้รับการรับรองจากบุคคลหรือหน่วยงานอิสระผ่านรายงานหรือ ช่องทางต่าง ๆ ให้สาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทราบอย่างโปร่งใส ทันเวลาและตรวจสอบ ได้
- 17) จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแส การจัดการข้อร้องเรียน การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและการแจ้งผลการ ดำเนินการสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของ บริษัทอย่างเป็นระบบและยุติธรรม

# หน้าที่ความรับผิดชอบ

บริษัทถือว่าความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของพนักงานทุก คนและเพื่อให้มั่นใจว่านโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานจะ ้ได้รับการนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กรและมีการกำกับดูแลที่ชัดเจน บริษัทจึงกำหนดหน้าที่ความ รับผิดชอบของบุคคลหรือหน่วยงานภายในองค์กร ดังนี้

### <u> คณะกรรมการบริษัท</u>

- พิจารณาอนุมัติและทบทวนนโยบายและมาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เป็นปัจจุบันเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและ ปัจจัยเสี่ยง โดยทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและแนว ปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- กำกับดูแลและสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการประเมินความเสี่ยงด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอ นามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้เกิดประสิทธิผลในการควบคุมความเสี่ยงอย่าง เหมาะสมและเพียงพอ
- 4) พิจารณารายงานเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านคุณภาพและความปลอดภัย และผลการดำเนินงาน ตามนโยบายและมาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงานและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการในการพัฒนา และปรับปรุง
- 5) พิจารณาประเด็นเร่งด่วนเกี่ยวกับคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมใน การทำงาน เพื่อกำกับดูแลให้มีการดำเนินการที่ทันต่อสถานการณ์
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารตระหนักและให้ความสำคัญกับคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

### <u>ผู้บริหาร</u>

- จัดให้มีหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและแนวทางการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งกำหนดมาตรฐานการ จัดการที่เหมาะสมกับบริบทของแต่ละบริษัทและเป็นไปตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และ กฎหมายของประเทศที่ดำเนินธุรกิจ
- จัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่มีผู้รับผิดชอบและบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจน พร้อมทั้งจัดสรรทรัพยากร ที่เหมาะสมและเพียงพอ

- กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ตัวชี้วัดและมาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งการบริหารความ ต่อเนื่องทางธุรกิจ
- จัดให้มี พัฒนาและสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบ ภายในด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอ
- 5) ดิดตามดูแล บริหารจัดการและสนับสนุนให้พนักงาน คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้ เสียสำคัญปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย มาตรการและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพ และความปลอดภัย ตลอดจนพัฒนาปรับปรุงแนวทางปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี โดยหลีกเลี่ยงกิจกรรมใด ๆ ที่อาจนำไปสู่สถานการณ์ หรือ คำแนะนำที่จะทำให้เกิดการละเมิดนโยบาย
- 7) สร้างความตระหนักรู้และส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมของการดูแลรักษาและควบคุมคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยสื่อสารไปยังพนักงานทุก ระดับและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- 8) พิจารณารายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ
- 9) จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียน และมาตรการ คุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน พยาน และผู้รายงานข้อมูล

<u>หน่วยงานหรือบุคคลที่รับผิดชอบด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมใน</u> <u>การทำงาน</u>

- กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อา ชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่อาจเกิดขึ้น
- กำหนดกระบวนการเปิดเผยและรายงานข้อมูลด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ชัดเจน
- 3) ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ครอบคลุมอุบัติภัย โรคระบาด การก่อการร้าย อุบัติเหตุ ความ เจ็บป่วย และภยันตรายที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชีวิต สินทรัพย์ บุคลากรขององค์กร และหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีแนวทางในการป้องกันและบรรเทาผลกระทบ

- ควบคุมภายใน บริหารจัดความเสี่ยง และติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายให้มี ประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอ รวมทั้งแจ้งและติดตามผลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ ปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ
- 5) ดิดตาม ตรวจสอบ รวบรวมและจัดเก็บรายงานผลการดำเนินงานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนบริหารจัดการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไป ตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
- รายงานข้อมูลด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้แก่ผู้บริหารทราบอย่างสม่ำเสมอ และรายงานในทันทีเมื่อเกิดเหตุการณ์ผิดปกติ
- ประสานและบูรณาการความร่วมมือกับบุคคล หน่วยงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อ ร่วมกันกำหนดมาตรฐาน การบริหารจัดการ กลไกการควบคุม การตอบสนองและแก้ไขปัญหา
- สื่อสารและสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงานให้แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับนโยบายในเบื้องต้น รวมทั้งประสานงานหรือหารือกับฝ่ายงานอื่น ๆ ที่ เกี่ยวข้องในการให้คำแนะนำที่ถูกต้อง ครบถ้วนและชัดเจน
- 10) รายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อคณะกรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนนโยบายและมาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ แนวปฏิบัติและมาตรฐานที่ เกี่ยวข้อง

#### <u>พนักงาน</u>

- เรียนรู้ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และมาตรฐาน ที่เกี่ยวข้อง
- สื่อสารและถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับนโยบายและเป้าหมายด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีว อนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทไปยังพันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ผู้รับเหมา ลูกค้า และชุมชนท้องถิ่น
- เมื่อพบเห็นผู้ใดกระทำผิดหรือกระทำการที่เข้าข่ายฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ ให้รายงานข้อมูลหรือ แจ้งข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสของบริษัท

# แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อ ปฏิบัติตามกฎกระทรวงแรงงานว่าด้วยเรื่อง กำหนดมาตรฐานในการบริหารและจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2549 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ที่ได้รับการแต่งตั้ง ประกอบด้วย ประธานกรรมการ กรรมการฝ่ายนายจ้าง กรรมการฝ่ายลูกจ้าง และเลขานุการ
- คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน มีอำนาจหน้าที่และความ รับผิดชอบ ดังนี้
  - พิจารณานโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งความปลอดภัยนอกงาน เพื่อ ป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย การเจ็บป่วยหรือการเกิดเหตุเดือดร้อน รำคาญอันเนื่องมาจากการทำงาน หรือความไม่ปลอดภัยในการทำงานเสนอต่อฝ่ายบริหาร
  - รายงานและเสนอแนะมาตรการหรือแนวทางปรับปรุง แก้ไขให้ถูกต้องตามกฎหมายเกี่ยวกับความ ปลอดภัยในการทำงาน และมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานต่อฝ่ายบริหาร เพื่อความ ปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้ บริการในสำนักงานของบริษัท
  - 3. ส่งเสริม สนับสนุน กิจกรรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของบริษัท
  - พิจารณาข้อบังคับและคู่มือความปลอดภัย รวมทั้งมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงานของ บริษัท เสนอต่อฝ่ายบริหาร
  - สำรวจการปฏิบัติการด้านความปลอดภัยในการทำงาน และตรวจสอบสถิติการประสบอันตรายที่ เกิดขึ้น ในสำนักงานของบริษัท อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
  - พิจารณาโครงการหรือแผนการฝึกอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงโครงการ หรือ แผนการฝึกอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบในด้านความปลอดภัยของพนักงาน หัวหน้างาน ผู้บริหารและบุคลากรทุกระดับเพื่อเสนอความเห็นต่อฝ่ายบริหาร
  - 7. วางระบบการรายงานสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย ให้เป็นหน้าที่ของพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติ
  - 8. ติดตามผลความคืบหน้าเรื่องที่เสนอฝ่ายบริหาร
  - รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี รวมทั้งระบุบัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการปฏิบัติหน้าที่ ของ คณะกรรมการ เพื่อเสนอต่อฝ่ายบริหาร
  - 10. ประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการทำงานของบริษัท
  - 11. ปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยในการทำงานอื่นตามที่ฝ่ายบริหารมอบหมาย

# การสื่อสารและฝึกอบรม

บริษัทจัดให้มีการสื่อสารนโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ผ่านการฝึกอบรม การปฐมนิเทศ การประชุม หรือกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ ที่เหมาะสมให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม ดัวแทนทางธุรกิจและ คู่ค้า รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องรับทราบ พร้อมทั้งประเมินประสิทธิผลและนำไปปรับปรุงอย่าง ต่อเนื่อง

## การแจ้งเบาะแส

ผู้ใดพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายเป็นการละเมิดนโยบายนี้ให้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส โดยขั้นตอนให้ เป็นไปตามนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส ทั้งนี้ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับความคุ้มครองและ ข้อมูลจะถูกเก็บเป็นความลับ โดยไม่มีผลต่อตำแหน่งงานและค่าตอบแทน ทั้งในระหว่างดำเนินการ สอบสวนและหลังเสร็จสิ้นกระบวนการ

### บทลงโทษ

นโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาซีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัย ในการปฏิบัติงาน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามย่อมถูกสอบสวนและพิจารณาโทษ ทางวินัยตามระเบียบของบริษัท กฏบัตร และกฏหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้าง ทั้งนี้กรณีที่ เกิดการสอบสวน พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอกอย่างเต็มที่

ในขณะเดียวกันบริษัทจะไม่ลดดำแหน่ง ลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ ปฏิเสธการกระทำที่มุ่งหมายให้ละเมิดนโยบายฉบับนี้ แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทาง ธุรกิจ

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

(นายวิกรม กรมดิษฐ์) ประธานกรรมการบริษัท



42 AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bandkok Office Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000

# นโยบายด้านการก่อสร้างอย่างยั่งยืน

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ (บริษัท) ตระหนักดี ้ว่ากิจกรรมการก่อสร้าง การใช้วัสดุก่อสร้างและวิธีการดำเนินงานก่อสร้างของบริษัทอาจส่งผลกระทบต่อ ้สังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทจึงมุ่งมั่นออกแบบอาคาร ก่อสร้าง และใช้วัสดุก่อสร้าง รวมทั้งบริหารจัดการ ้และควบคุมดูแลการก่อสร้างของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและนโยบายที่ ้เกี่ยวข้อง ตลอดจนมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด รับผิดชอบ และคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยป้องกันและลดความเสี่ยงของความเจ็บป่วย ้และอุบัติเหตุจากการก่อสร้างของพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ผู้รับเหมาและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง ควบคุม ลดผลกระทบและลดของเสียจากกระบวนการก่อสร้างและการผลิตวัสดุก่อสร้างให้อยู่ในเกณฑ์ ตามที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนการก่อสร้างและใช้วัสดุก่อสร้างที่เป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อม เพื่อส่งมอบงานที่มีคุณภาพ สร้างเมืองที่สมบูรณ์แบบสำหรับการลงทุนประกอบธุรกิจ ้อุตสาหกรรม พร้อมกับยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงานและคนในชุมชนโดยรอบ

#### นิยาม

**การก่อสร้าง** หมายถึง งานเกี่ยวกับการก่อสร้าง ดัดแปลง ขยาย ต่อเติม ประกอบ ติดตั้งหรือรื้อ ถอน ซ่อมแซมอาคารหรือสิ่งก่อสร้าง

อาคาร หมายถึง สิ่งปลูกสร้างถาวรที่บุคคลอาจเข้าอยู่หรือใช้สอยได้ เช่น อาคารที่ทำการ โรงพยาบาล โรงเรียน สนามกีฬา หรือสิ่งปลูกสร้างอย่างอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน รวมทั้งสิ่งก่อสร้างอื่น ๆ ซึ่งสร้างขึ้นเพื่อประโยชน์ใช้สอยสำหรับอาคารนั้น ๆ เช่น เสาธง รั้ว ท่อระบายน้ำ หอถังน้ำ ถนน ประปา ้ไฟฟ้า หรือสิ่งอื่น ๆ ซึ่งเป็นส่วนประกอบของตัวอาคาร เช่น เครื่องปรับอากาศ ลิฟท์ หรือเครื่องเรือน

้วัสดุก่อสร้าง หมายถึง วัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างสถานที่ทำงานหรือสถานประกอบกิจการของ ้บริษัท รวมไปถึงสถาบัตยกรรมและการตกแต่งที่ถูกสร้างขึ้น ซึ่งใช้วัสดุที่มีความหลากหลายตั้งแต่วัสดุ จากธรรมชาติไปจนถึงวัสดุสังเคราะห์ อาทิ อิฐ ดิน หิน กรวด ทราย ไม้ เหล็ก โลหะ ยาง แก้ว กระจก เซรามิค คอนกรีต ไม้อัด พลาสติก ท่อประปา โฟม ซิลิโคน หรือไฟเบอร์กลาส เป็นต้น รวมทั้งเครื่อง ้สุขภัณฑ์ ระบบประปาสุขาภิบาล ระบบไฟฟ้า ระบบปรับอากาศและสารเคมีที่ใช้ในการก่อสร้าง อาทิ ทิน เนอร์ แชลแล็ค แล็คเกอร์ น้ำมันสน จารบี สี กาว น้ำยาชนิดต่าง ๆ เป็นต้น

### แนวปฏิบัติ

้บริษัทกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการวัสดุก่อสร้าง การออกแบบทางวิศวกรรม กิจกรรมการ ก่อสร้าง การดำเนินงานภายในอาคาร การตกแต่ง และการจัดการเศษซาก โดยพิจารณาถึงผลกระทบ ้ด้านความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งมีแนวปฏิบัติในด้านการก่อสร้าง ดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มาตรฐาน นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องด้านการ ก่อสร้าง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ใช้บังคับในทุกประเทศที่บริษัทเข้าไป ดำเนินธุรกิจ
- บริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) ที่ให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากร อย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ และพัฒนากระบวนการทำงานทุกขั้นตอนในห่วงโซ่อุปทานให้มี คุณภาพ ปลอดภัย ไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ รวมทั้งเสริมสร้างสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของทุกคน
- กำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน ตัวชี้วัดและมาตรการด้านการก่อสร้าง การลดและ จัดการของเสียจากกระบวนการก่อสร้างหรือการผลิตวัสดุก่อสร้าง รวมถึงการบรรเทาผลกระทบ ให้ครอบคลุมโครงการใหม่ การปรับปรุง การบำรุงรักษา และกิจกรรมทางธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ระบุ วิเคราะห์ ประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านการก่อสร้างและการจัดการของเสียจาก กระบวนการก่อสร้างที่สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจและครอบคลุมความเสี่ยงที่เกิดจากผู้มีส่วนได้ เสียทั้งภายในและภายนอก ตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- 5) ติดตามดูแล ตรวจสอบและควบคุมประสิทธิภาพของการก่อสร้างให้มั่นคง ปลอดภัย ไม่ก่อให้เกิด อันตรายหรือความเสียหายใด ๆ ต่อร่างกาย ชีวิต และทรัพย์สินแก่ผู้ปฏิบัติหน้าที่หรือผู้อื่น พร้อม ทั้งลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนในระหว่างการก่อสร้าง ลดผลกระทบด้านความยั่งยืนและปรับปรุง ประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- 6) ป้องกันการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนท้องถิ่นวางแผนบริหารโครงการ ตั้งแต่เริ่มต้น ขั้นตอนวิศวกรรม การออกแบบ จัดหา เลือกใช้วัสดุ ก่อสร้าง ติดตั้ง ทดสอบ และการจัดการของ เสียหรือเศษซากจากการใช้งาน
- 7) สนับสนุนการก่อสร้างหรือการจัดการอาคารและใช้วัสดุก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และใช้ ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ คุ้มค่าด้วยหลักการ 9Rs โดยการออกแบบ/ก่อสร้างอาคารเขียว การไม่ใช้วัสดุก่อสร้างที่มีการใช้แร่ใยหิน (Asbestos) การลดและหลีกเลี่ยงการใช้หรือผลิตวัสดุ ก่อสร้างที่มีส่วนประกอบของสารอันตราย และพิจารณาใช้วัสดุก่อสร้างที่มีผลการประเมิน Life Cycle Assessment (LCA)
- 8) ดำเนินกิจกรรมด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีว อนามัย และสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมและทุก หน่วยงานภายในองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนด และปลูกผังให้เกิดเป็นวัฒนธรรม ของความปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร
- 9) ออกแบบ ดำเนินการก่อสร้างหรือปรับปรุงอาคารให้มีสภาพแวดล้อมที่ดี สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ของการใช้ มีอายุการใช้งานที่ยาวนาน ประหยัดพลังงาน ปล่อยคาร์บอนด่ำ และ รองรับการใช้งานในอนาคต (future-proof building) โดยให้มีโครงสร้างที่ง่ายต่อการบำรุงรักษา (maintain) การบริหารจัดการ (operate) และการรื้อถอน (deconstruct)
- 10) กำกับดูแลและส่งเสริมให้พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้าและผู้รับเหมา/ผู้รับเหมาช่วงของบริษัทและผู้มี ส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามนโยบาย มีการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐาน และปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

- 11) ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและให้โอกาสอย่างเท่าเทียม โดยไม่เลือกปฏิบัติตามหลักสิทธิ มนุษยชน รวมทั้งเคารพสิทธิของชุมชนและสนับสนุนการจ้างแรงงานในท้องถิ่นพื้นที่ดำเนิน โครงการ ตลอดจนกำกับดูแลให้คู่ค้า ผู้รับเหมาปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท
- 12) ให้การสนับสนุนและร่วมมือกับองค์กรภาคเอกชน ภาครัฐ ภาคประชาสังคม และชุมชนท้องถิ่นทั้ง ในประเทศและต่างประเทศในการบริหารจัดการและควบคุมดูแลการก่อสร้าง การใช้วัสดุก่อสร้าง และการจัดการของเสียจากกระบวนการก่อสร้างหรือการผลิตวัสดุก่อสร้างให้ได้มาตรฐาน ปลอดภัย
- 13) จัดให้มีการสื่อสารและส่งเสริมการสร้างความตระหนักรู้ด้านการก่อสร้าง การใช้วัสดุก่อสร้าง และ การจัดการของเสียจากกระบวนการก่อสร้างหรือการผลิตวัสดุก่อสร้างแก่พนักงาน คู่ค้า ผู้รับเหมา พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- เปิดเผยข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานด้านการก่อสร้างผ่านรายงานหรือช่องทางต่าง ๆ ให้ผู้ มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทราบอย่างโปร่งใส ทันเวลาและตรวจสอบได้
- 15) จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแส การจัดการข้อร้องเรียน การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและการแจ้งผลการ ดำเนินการสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทอย่างเป็นระบบและยุติธรรม

# หน้าที่ความรับผิดชอบ

เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายด้านการก่อสร้างจะได้รับการนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กรและมีการกำกับ ดูแลที่ชัดเจน บริษัทจึงกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลหรือหน่วยงานภายในองค์กร ดังต่อไปนี้

### <u> คณะกรรมการบริษัท</u>

- พิจารณาอนุมัติและทบทวนนโยบายและแนวทางการบริหารด้านการก่อสร้างที่เป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและปัจจัยเสี่ยง ครอบคลุมกิจกรรมทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและแนว ปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- กำกับดูแลและสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการประเมินความเสี่ยงด้านการก่อสร้าง เพื่อให้เกิด ประสิทธิผลในการควบคุมความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- 4) พิจารณารายงานเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านการก่อสร้าง การใช้วัสดุก่อสร้าง และการจัดการของ เสียจากกระบวนการก่อสร้างหรือการผลิตวัสดุก่อสร้างและผลการดำเนินงานตามนโยบาย และแนวทางการจัดการการก่อสร้างและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการในการ พัฒนาและปรับปรุง
- 5) พิจารณาประเด็นเร่งด่วนเกี่ยวกับการบริหารจัดการการก่อสร้างเพื่อกำกับดูแลให้มีการ ดำเนินการที่ทันต่อสถานการณ์

 ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารการจัดการ ก่อสร้าง

45

## <u>ผู้บริหาร</u>

- จัดให้มีหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและแนวทางการบริหารการจัดการก่อสร้างที่เหมาะสมกับบริบท ของแต่ละบริษัทและเป็นไปตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายของประเทศที่ดำเนิน ธุรกิจ
- จัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่มีผู้รับผิดชอบและบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจน พร้อมทั้งจัดสรร ทรัพยากรที่เหมาะสมและเพียงพอ
- กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนและตัวชี้วัดด้านการก่อสร้างที่เชื่อมโยง สอดคล้องกัน รวมทั้งการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- จัดให้มี พัฒนาและสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการ ตรวจสอบภายในด้านการก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอ
- 5) ดิดตามดูแล บริหารจัดการและสนับสนุนให้พนักงาน คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้ เสียสำคัญปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย มาตรการและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องด้านการ ก่อสร้าง การใช้วัสดุก่อสร้าง และการจัดการของเสียจากกระบวนการก่อสร้างหรือการผลิต วัสดุก่อสร้าง ตลอดจนพัฒนาปรับปรุงแนวทางปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี โดยหลีกเลี่ยงกิจกรรมใด ๆ ที่อาจนำไปสู่สถานการณ์ หรือ คำแนะนำที่จะทำให้เกิดการละเมิดนโยบาย
- 7) สร้างและส่งเสริมความตระหนักรู้ และความเข้าใจในการบริหารการจัดการก่อสร้าง การใช้ วัสดุก่อสร้าง และการจัดการของเสียจากกระบวนการก่อสร้างหรือการผลิตวัสดุก่อสร้าง โดย สื่อสารไปยังพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- 8) พิจารณารายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายก่อนน้ำเสนอต่อคณะกรรมการ
- 9) จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับผลกระทบจากการก่อสร้างและการ ละเมิดนโยบายการการก่อสร้าง รวมทั้งกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียน และมาตรการ คุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน พยาน และผู้รายงานข้อมูล

# <u>หน่วยงานหรือบุคคลที่รับผิดชอบด้านการก่อสร้าง</u>

- จัดทำแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการและมาตรการการบริหารการจัดการก่อสร้างที่ชัดเจน สอดคล้องกับบริบทของธุรกิจ
- กำหนดกระบวนการเปิดเผยและรายงานข้อมูลการบริหารการจัดการก่อสร้างที่ชัดเจน โปร่งใสและตรวจสอบได้

- ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการก่อสร้าง การใช้วัสดุก่อสร้าง และการจัดการ ของเสียจากกระบวนการก่อสร้างหรือการผลิตวัสดุก่อสร้าง รวมทั้งมีแนวทางในการป้องกัน และบรรเทาผลกระทบ
- ควบคุมภายใน บริหารจัดความเสี่ยง และติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายให้มี ประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอ รวมทั้งแจ้งและติดตามผลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ ปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ
- 5) ติดตาม ตรวจสอบ รวบรวมข้อมูลและจัดทำรายงานการบริหารการจัดการก่อสร้าง การใช้ วัสดุก่อสร้าง และการจัดการของเสียจากกระบวนการก่อสร้างหรือการผลิตวัสดุก่อสร้างเป็น ประจำ และเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัททราบเป็นประจำทุกปี และ เป็นไปตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
- 6) รายงานข้อมูลความเสี่ยงหรือประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านการบริหารการจัดการก่อสร้าง การใช้ วัสดุก่อสร้าง และการจัดการของเสียจากกระบวนการก่อสร้างหรือการผลิตวัสดุก่อสร้างให้แก่ ผู้บริหารทราบอย่างสม่ำเสมอและรายงานในทันทีเมื่อเกิดเหตุการณ์ผิดปกติ
- 7) ประสานและบูรณาการความร่วมมือกับบุคคล หน่วยงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อ ร่วมกันกำหนดมาตรการ การบริหารจัดการ กลไกการควบคุม การตอบสนองและแก้ไข ปัญหา
- 8) สื่อสารและฝึกอบรมสร้างความตระหนักรู้ ปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการ ก่อสร้าง การใช้วัสดุก่อสร้าง และการจัดการของเสียจากกระบวนการก่อสร้างหรือการผลิต วัสดุก่อสร้างที่ปลอดภัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียที่ เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- 9) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินงานตามนโยบายในเบื้องต้น รวมทั้งประสานงานหรือหารือ กับฝ่ายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการให้คำแนะนำที่ถูกต้อง ครบถ้วนและชัดเจน
- 10) รายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อคณะกรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนนโยบายด้านการก่อสร้างให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ แนวปฏิบัติและ มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

### <u>พนักงาน</u>

- เรียนรู้ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และแนว ปฏิบัติ รวมถึงมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- สื่อสารและถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวทางในการบริหารจัดการก่อสร้างของ บริษัทไปยังพันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ผู้รับเหมา ลูกค้า และชุมชนท้องถิ่น

 เมื่อพบเห็นผู้ใดกระทำผิดหรือกระทำการที่เข้าข่ายฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ ให้รายงานข้อมูล หรือแจ้งข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสของบริษัท

# การสื่อสารและฝึกอบรม

บริษัทจัดให้มีการสื่อสารนโยบายด้านการก่อสร้างและเป้าหมายขององค์กรผ่านการฝึกอบรม การ ปฐมนิเทศ การประชุม หรือกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ ที่เหมาะสมให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม ตัวแทนทางธุรกิจและคู่ค้า รวมถึงผู้มี ส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องรับทราบ พร้อมทั้งประเมินประสิทธิผลและนำไปปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

# การแจ้งเบาะแส

ผู้ใดพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายเป็นการละเมิดนโยบายนี้ให้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส โดยขั้นตอนให้ เป็นไปตามนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส ทั้งนี้ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับความคุ้มครอง และข้อมูลจะถูกเก็บเป็นความลับ โดยไม่มีผลต่อตำแหน่งงานและค่าตอบแทน ทั้งในระหว่างดำเนินการ สอบสวนและหลังเสร็จสิ้นกระบวนการ

# บทลงโทษ

นโยบายด้านการก่อสร้างถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยในการปฏิบัติงาน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามย่อมถูกสอบสวนและพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท กฏบัตร และ กฏหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้าง ทั้งนี้กรณีที่เกิดการสอบสวน พนักงานทุกคนต้องให้ ความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอกอย่างเต็มที่

ในขณะเดียวกันบริษัทจะไม่ลดดำแหน่ง ลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงา<sup>้</sup>นที่ ปฏิเสธการกระทำที่มุ่งหมายให้ละเมิดนโยบายฉบับนี้ แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาส ทางธุรกิจ

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

(นายวิกรม กรมดิษฐ์) ประธานกรรมการบริษัท AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000



# นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ (บริษัท) ตระหนักดีว่า การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นความรับผิดชอบสำคัญและยังมีความสำคัญยิ่งต่อการดำเนิน ้ธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัทตระหนักถึงคุณค่าและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอ ภาคของทุกบุคคลที่ได้รับการรับรองหรือคุ้มครอง ทั้งโดยกฎหมายไทยและกฎหมายระหว่างประเทศ บริษัทจึงยึดมั่นปฏิบัติต่อบุคคลอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน เคารพและปฏิบัติตามกฎหมายและ หลักการปฏิบัติ ทั้งในระดับประเทศและสากลว่าด้วยเรื่องสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงาน อาทิ หลักการด้านมนุษยธรรมและสิทธิขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ หลักปฏิญญาสากลว่าด้วย สิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) แห่งสหประชาชาติ (United Nations) และข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (Principles of the United Nations Global Compact – UNGC) หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGPs) ปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงาน (Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) ขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labour Organization: ILO) และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่มตามปรัชญาทางธุรกิจ ALL WIN หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจน ให้ความสำคัญกับปัญหาสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในห่วงโซ่ ้คุณค่า โดยประเมินความเสี่ยงและตรวจสอบอย่างรอบด้าน เพื่อให้มั่นใจว่าการบริการ การปฏิบัติด้าน แรงงาน การปฏิบัติต่อคู่ค้า การสร้างสภาพแวดล้อมการทำงาน การร่วมลงทุนและกิจกรรมทางธุรกิจจะ ไม่ส่งผลกระทบเชิงลบด้านสิทธิมนุษยชนต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และแสดงถึงความรับผิดชอบที่บริษัทมี ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

#### คำนิยาม

สิทธิมนุษยชน หมายถึง สิทธิขั้นพื้นฐานที่มนุษย์ทุกคนมีความเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึง ความแตกต่างทางร่างกาย เชื้อชาติ เพศ สัญชาติ ภาษา ศาสนาหรือสถานะอื่นใด โดยทุกคนมีสิทธิ เสมอภาคกันและถูกรักษามิให้ผู้อื่นล่วงละเมิดได้

การล่วงละเมิด / การคุกคาม หมายถึง พฤติกรรมใด ๆ ที่ไม่เหมาะสมและไม่เป็นที่พอใจหรือ ก่อให้เกิดความผิดหรือความอับอายแก่ผู้อื่นโดยคำพูดหรือการกระทำที่มีแนวโน้มว่าจะข่มขู่ ดูถูก ทำให้ ผู้ถูกกระทำรู้สึกอับอายหรือลำบากใจ หรือทำให้เกิดบรรยากาศการทำงานที่มีลักษณะข่มขู่หรือไม่เป็น มิตร การเลือกปฏิบัติ หมายถึง การปฏิบัติต่อบุคคลอย่างแตกต่าง การก็ดกัน หรือการให้สิทธิพิเศษ แก่บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มคนใดกลุ่มคนหนึ่งอันเนื่องจากลักษณะของบุคคลหรือกลุ่มคนนั้นในเรื่อง เชื้อชาติ สัญชาติ เผ่าพันธุ์ สีผิว ต้นตระกูล ศาสนา สถานะทางสังคม เพศ อายุ ความทุพพลภาพทั้งที่ มองเห็นและมองไม่เห็นได้ด้วยสายตา แนวคิดทางการเมือง ตลอดจนสถานภาพเกี่ยวกับการสมรส

49

**ความหลากหลาย** หมายถึง ความหลากหลายของบุคคลในด้านทัศนคติ วัฒนธรรม ความเชื่อ ศาสนา เชื้อชาติ ด้นกำเนิดของชาติหรือสังคม สัญชาติ รสนิยมทางเพศ อัตลักษณ์ทางเพศ รสนิยมหรือ การแสดงออกทางเพศ สีผิว ภาษา การแสดงความเห็นทางการเมือง ทรัพย์สินหรือฐานะทางเศรษฐกิจ การเข้าร่วมกลุ่มหรือสถานะทางสังคม ความสามารถ สุขภาพ สถานะทางสังคม ทักษะและลักษณะส่วน บุคคลอื่น ๆ

แรงงาน หมายถึง ผู้มีงานทำทั้งที่ได้รับและไม่ได้รับความคุ้มครองและมีหลักประกันตาม กฏหมายที่ประเทศนั้น ๆ กำหนด โดยครอบคลุมแรงงานงานทุกรูปแบบอาทิ แรงงานบังคับ แรงงาน เด็ก แรงงานผู้เยาว์ แรงงานสตรี แรงงานผู้สูงอายุ แรงงานคนพิการ แรงงานข้ามชาติ ฯลฯ ทั้งที่มีการ จ้างประจำหรือประกอบอาชีพอิสระ โดยเป็นแรงงงานในระบบที่มีสัญญาจ้างงานหรือแรงงานนอกระบบ

แรงงานบังคับ หมายถึง แรงงานที่ถูกบังคับให้ต้องทำงานหรือให้บริการ โดยที่คนเหล่านั้น ไม่ได้สมัครใจทำ บุคคลอาจถูกบังคับใช้แรงงานด้วยการข่มขู่ การใช้ความรุนแรงทางกาย การลงโทษ หรือการทารุณทางเพศ บางครั้งอาจถูกกักขังและเป็นแรงงานขัดหนี้

ทาสยุคใหม่ หมายถึง การที่บุคคลทั้งชาย หญิงหรือเด็กถูกผู้อื่นแสวงหาประโยชน์ โดยการ ควบคุม คุกคาม ข่มขู่ ล่อลวง บีบบังคับ และใช้ความรุนแรงเพื่อบังคับใช้แรงงานหรือค้าประเวณี โดยที่ บุคคลนั้นไม่สามารถปฏิเสธได้ ทำให้สูญเสียอิสรภาพและละเมิดสิทธิส่วนบุคคล

การดำเนินคดีเชิงยุทธศาสตร์เพื่อระงับการมีส่วนร่วมของสาธารณชน (Strategic Lawsuit Against Public Participation – SLAPP) หมายถึง การที่บุคคลหรือบริษัทฟ้องร้องบุคคลหรือ กลุ่มคนที่แสดงความคิดเห็นในประเด็นที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยใช้กระบวนการยุติธรรมเพื่อ ขัดขวางการแสดงออกหรือการกระทำของบุคคลเหล่านั้น

หลักฉันทานุมัติที่ได้รับการรับรู้ข้อมูล บอกแจ้งล่วงหน้าและเป็นอิสระ (Free, Prior and Informed Consent of Indigenous Peoples: FPIC) หมายถึง ข้อตกลงของกลุ่มชนเผ่าพื้นเมือง หรือ กลุ่มคนในพื้นที่ในการใช้สิทธิตัดสินใจการให้อนุญาต หรือ เพิกถอนการอนุญาต เพื่อให้บุคคลอื่นเข้ามา ใช้หรือครอบครองทรัพย์สิน พื้นที่ หรือทรัพยากรต่าง ๆ ซึ่งเป็นกระบวนการตัดสินใจและเป็นสิทธิของ คนในพื้นที่ในการกำหนดวิถีชีวิตของตนเองได้อย่างอิสระ โดยมีองค์ประกอบสำคัญคือ 1) ความเป็น อิสระ คือการตัดสินใจของคนในพื้นที่หรือกระบวนการที่ทำให้เกิดการตัดสินใจต้องเป็นอิสระ ปราศจาก แรงกดดันหรืออิทธิพลจากภายนอก 2) ล่วงหน้า คือชุมชนในพื้นที่ควรมีโอกาสรับรู้วัตถุประสงค์

เงื่อนไข และการออกแบบการจัดทำโครงการหรือกิจกรรมที่เข้ามาดำเนินการในพื้นที่ล่วงหน้า 3) การบอกแจ้ง คือ ชุมชนในพื้นที่ต้องได้รับรู้ข้อมูลที่จำเป็นของโครงการหรือกิจกรรมต่าง ๆ อย่าง ละเอียด ชัดเจนและเพียงพอก่อนการตัดสินใจ รวมถึงใช้ภาษาที่ท้องถิ่นนั้นเข้าใจได้

# แนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องตระหนักถึงความสำคัญและเคารพต่อสิทธิ มนุษยชนในทุกด้านของบุคคลทุกคนที่เป็นผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร อาทิ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงสังคมและชุมชน ตลอดจนปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ตามกฏหมายในแต่ละประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ และพร้อมสนับสนุนตามสนธิสัญญาที่แต่ละประเทศ มีพันธกรณีที่ต้องปฏิบัติ โดยปฏิบัติดังนี้

- 1) การเคารพสิทธิมนุษยชน
  - 1.1) ปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันโดยไม่เลือกปฏิบัติ และปราศจากการแบ่งแยกทั้งมวลอันเนื่องมาจากเชื้อชาติ ดันกำเนิดของชาติหรือสังคม สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ เพศ รสนิยมหรือการแสดงออกทางเพศ อายุ สีผิว ความทุพพล ภาพทั้งที่มองเห็นได้และมองเห็นไม่ได้ ภาษา การแสดงความเห็นทางการเมือง ทรัพย์สิน หรือฐานะทางเศรษฐกิจ การเข้าร่วมกลุ่มหรือสถานะทางสังคมอื่นใดที่ไม่เกี่ยวกับการ ปฏิบัติงานหรือเรื่องอื่นใดก็ตาม
  - 1.2) ส่งเสริมให้ทุกคนปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรดิซึ่งกันและกัน ยอมรับในความ หลากหลายและอยู่ร่วมกันบนพื้นฐานของความแตกต่างอย่างเท่าเทียม รวมทั้งปฏิบัติตนให้ เหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่ตามระเบียบข้อบังคับและขนบธรรมเนียมประเพณีที่ดีของ บริษัท โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท
  - 1.3) เคารพสิทธิส่วนบุคคลในการมีชีวิต (Right to life) และเสรีภาพ (liberty) ที่ครอบคลุม เสรีภาพทางความคิด การแสดงออก คำพูด (Freedom of speech) และความปลอดภัยใน ชีวิต (security) รวมถึงความเชื่อ การนับถือศาสนาและการปฏิบัติกิจตามวัฒนธรรม ประเพณี หรือศาสนาของท้องถิ่น
  - สร้างบรรยากาศการทำงานที่น่าอยู่และปลอดภัย โดยไม่ให้บุคคลกระทำการใด ๆ ที่เป็นการ ข่มขู่ ข่มเหงหรือไม่เป็นมิตร รวมทั้งการล่วงละเมิดทางกาย วาจา จิตใจ และลายลักษณ์ อักษร ตลอดจนก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือรบกวนการปฏิบัติงานของผู้อื่น
  - 1.5) เคารพสิทธิในความเท่าเทียมและความหลากหลายทางเพศ โดยบุคคลต้องไม่กระทำการใด ที่ผิดศีลธรรม ลวนลาม อนาจาร คุกคาม ล่วงละเมิดทางเพศ หรือกระทำความรุนแรงต่อ

ผู้อื่น ไม่ว่าบุคคลนั้นจะมีเพศสภาพ รสนิยมทางเพศ อัตลักษณ์ทางเพศหรือการแสดงออก ทางเพศในลักษณะใด รวมทั้งไม่บีบบังคับให้ผู้อื่นเปิดเผยหรือปกปิดตัวตนและรสนิยมทางเพศ

- 1.6) เคารพสิทธิความเป็นส่วนตัว (Right to Privacy) และข้อมูลส่วนบุคคล โดยไม่ลบหลู่ ดูหมิ่น หรือทำให้ผู้อื่นเสื่อมเสียชื่อเสียงและเก็บรักษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความหลากหลายและ เอกลักษณ์ของแต่ละบุคคลไว้เป็นความลับและปลอดภัย โดยไม่เปิดเผยให้กับบุคคลอื่นที่ ไม่ได้รับอนุญาต
- ส่งเสริมสิทธิเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็นหรือเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองภายใต้ ระบอบประชาธิปไตยและเป็นไปตามกฏหมาย ทั้งนี้บุคคลต้องไม่อ้างชื่อบริษัทหรือนำ ทรัพย์สินของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ทางการเมืองโดยไม่ได้รับอนุญาต
- 1.8) เคารพสิทธิ และเสรีภาพ รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการแสดงความคิดเห็น ของชุมชน รวมถึงกลุ่มคนเปราะบาง ชนกลุ่มน้อย กลุ่มชาติพันธุ์ และชนพื้นเมืองที่อยู่ใน ชุมชน
- 1.9) เคารพสิทธิและเสรีภาพในการใช้ที่ดินและน้ำตลอดห่วงโซ่คุณค่าภายใต้กฎหมาย ระเบียบที่ เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งบริหารจัดการที่ดินและน้ำอย่างเหมาะสม โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชนท้องถิ่น
- 1.10) การได้มาซึ่งที่ดินของบริษัทต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับหลักฉันทานุมัติที่ได้รับการรับรู้ ข้อมูล บอกแจ้งล่วงหน้าและเป็นอิสระ (Free, Prior and Informed Consent – FPIC) โดย ไม่ละเมิดสิทธิในที่ดินของบุคคลหรือชุมชนในท้องถิ่น เพื่อครอบครองหรือทำกิจกรรมทาง ธุรกิจอย่างไม่เป็นธรรม รวมทั้งให้มีการตรวจสอบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับสิทธิและกรรมสิทธิ์ อย่างเป็นระบบ
- 1.11) เคารพสิทธิผู้บริโภค หรือลูกค้าให้ได้รับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าหรือบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ มีอิสระในการเลือกซื้อสินค้าหรือรับบริการโดยสมัครใจ และได้รับสินค้าหรือบริการที่ มีคุณภาพ ปลอดภัย ได้มาตรฐาน รวมทั้งปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเป็นธรรม ไม่ละเมิดสิทธิ ความเป็นส่วนตัวหรือสิทธิอื่นใด และให้ความคุ้มครองหรือชดเชยเมื่อถูกละเมิดสิทธิ
- 1.12) เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติและจัดให้มี กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส ส่งเสริมการแข่งขันที่เท่าเทียมและเป็นธรรม รวมทั้ง ส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในหลักสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติตาม นโยบายและจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้าของบริษัท

- 1.13) ส่งเสริมสิทธิตามระเบียบสังคมและระเบียบสากลในทุก ๆ ที่ที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ (ของเดิม) โดยหลีกเลี่ยงการกระทำและมีส่วนร่วมในการกระทำใดที่นำไปสู่การละเมิดสิทธิ มนุษยชน หรือสร้างผลกระทบเชิงลบด้านสิทธิมนุษยชน
- 1.14) ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจ และกระตุ้นให้เกิดความเคารพต่อสิทธิในการปกป้องคุ้มครอง และเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานในทุกระดับ
- 2) การปฏิบัติด้านแรงงาน
  - 2.1) ไม่สนับสนุนหรือมีส่วนร่วมในการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างไม่เป็นธรรม และไม่ใช้แรงงาน บังคับในทุกรูปแบบ รวมถึงไม่บีบบังคับทางร่ายกายหรือจิตใจ ข่มขู่ ฝืนใจ ใช้ความรุนแรง หรือไร้มนุษยธรรม (Inhumane Treatment) ไม่ใช้หรือสนับสนุนแรงงานทาสยุคใหม่ (Modern slavery) การค้ามนุษย์ (Human trafficking) และการเอารัดเอาเปรียบแรงงานทั้ง ภายในบริษัทและในห่วงโซ่อุปทานของบริษัท โดยปฏิบัติตามกฏหมายและมาตรฐานด้าน แรงงานที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและสากล
  - 2.2) กำหนดแนวทางในการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรเข้าทำงานที่คำนึงถึงความหลากหลาย และเปิดโอกาสให้ทุกคนอย่างเท่าเทียม โดยไม่เลือกปฏิบัติและพิจารณาจากคุณสมบัติที่ ต้องการตามดำแหน่งที่รับสมัคร
  - 2.3) ปกป้องและคุ้มครองพนักงานจากการถูกล่วงละเมิดที่เกิดขึ้นหรืออาจจะเกิดขึ้นทั้งจาก ภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งดูแลความปลอดภัยในการเดินทางไปและกลับจากที่ ทำงานและจากหน่วยธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
  - 2.4) ไม่เลือกปฏิบัติหรือใช้ประเด็นเรื่องความหลากหลายของบุคคลมาเป็นเหตุผลในการรับสมัคร เข้าเป็นพนักงาน การให้และขยายสิทธิประโยชน์หรือค่าตอบแทน โอกาสในการพัฒนาและ ความก้าวหน้าทางวิชาชีพ รวมถึงการปฏิบัติงานในพื้นที่ต่าง ๆ
  - 2.5) ส่งเสริมสิทธิและดูแลรักษาสุขภาพ อาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานอย่างเท่า เทียมกันและถูกสุขลักษณะตามหลักสุขศาสตร์อุตสาหกรรมที่ครอบคลุมเรื่อง อากาศสะอาด แสง เสียง การเข้าถึงน้ำที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย โรคระบาดและความเจ็บป่วยอัน เนื่องมาจากการทำงาน โดยให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกที่เหมาะสมและสอดคล้องกับความหลากหลายของ พนักงาน

- 2.6) กำหนดวันทำงาน ชั่วโมงการทำงาน วันหยุดพักผ่อน และสภาพการจ้างงานอื่น ๆ ให้ เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดและสอดคล้องกับกลุ่มแรงงานแต่ละประเภท โดยต้องไม่ด่ำ กว่าสภาพการจ้างงานสำหรับงานในลักษณะเดียวกันและเทียบเคียงได้กับธุรกิจหรือ อุตสาหกรรมที่อยู่ในพื้นที่นั้น
- 2.7) ไม่จ้างแรงงานเด็ก หรือแรงงานผู้เยาว์ที่มีอายุด่ำกว่าเกณฑ์ตามที่กฎหมายในแต่ละประเทศ นั้น ๆ ที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจกำหนด ทั้งนี้หากมีการจ้างแรงงานผู้เยาว์บริษัทต้องจัดให้ มีลักษณะงานที่เหมาะสมและสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย ไม่เป็นอันตรายต่อ สุขภาพ พัฒนาการ ศีลธรรมหรือสภาพจิตใจ รวมถึงส่งผลกระทบต่อการศึกษาภาคบังคับ
- 2.8) บริษัทจ่ายค่าจ้าง ค่าตอบแทน สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ในรูปแบบต่าง ๆ อย่างเป็น ธรรมและเท่าเทียมสำหรับงานที่เท่าเทียมกัน และเป็นไปตามกฎหมายแรงงานที่เกี่ยวข้อง โดยจ่ายตรงตามเวลาและไม่หักค่าจ้างพนักงานหรือแรงงาน เว้นแต่เป็นการดำเนินการที่ไม่ ขัดต่อกฎหมาย
- 2.9) สนับสนุนการจ้างและปฏิบัติต่อแรงงานสตรีและสตรีมีครรภ์ แรงงานผู้สูงอายุ แรงงานคน พิการ และแรงงานข้ามชาติที่ได้รับการรับรองตามกฎหมายอย่างเสมอภาค เหมาะสมและไม่ เลือกปฏิบัติ โดยให้ได้รับค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้ความ คุ้มครองตามที่กฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
- 2.10) ส่งเสริมการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงานและแรงงานแต่ละกลุ่มอย่างทั่วถึง เสมอภาคและไม่เลือกปฏิบัติ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของตำแหน่งงาน และ ความก้าวหน้าในสายอาชีพ
- 2.11) เคารพและส่งเสริมเสรีภาพในการเคลื่อนย้ายของแรงงาน โดยไม่กักขังหน่วงเหนี่ยว หรือ จำกัดเสรีภาพ ยึดหรือเก็บเอกสารประจำตัวและสิ่งของ เก็บเงินมัดจำหรือดำเนินการอื่น ๆ เว้นแต่เป็นการดำเนินการที่ไม่ขัดต่อกฏหมาย
- 2.12) ไม่เรียกเก็บค่าธรรมเนียม ค่าใช้จ่ายหรือขอเงินมัดจำสำหรับบริการจัดหางานจาก ผู้หางาน นายจ้าง หรือตัวแทนจัดหางาน
- 2.13) กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการโอนย้ายงาน การเลื่อนตำแหน่ง การประเมินผล และ การให้ออกจากงานที่โปร่งใสและเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติ พร้อมทั้งเปิดเผยให้พนักงาน และแรงงานทุกคนทราบโดยทั่วกัน
- 2.14) ส่งเสริมสิทธิในการรวมตัวกันโดยสันติและเสรีภาพในการสมาคม รวมถึงการเข้าร่วมกลุ่ม เพื่อเจรจาต่อรอง โดยการรวมตัวต้องไม่ขัดต่อกฎหมายหรือกระทบต่อประสิทธิภาพในการ

ทำงานและความต่อเนื่องในการให้บริการลูกค้า เว้นแต่การจำกัดสิทธินั้นกระทำเพื่อคุ้มครอง ประโยชน์โดยรวม รักษาความสงบเรียบร้อย หรือป้องกันมิให้กระทำผิดกฎหมายหรือ จรรยาบรรณธุรกิจ

- 2.15) ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการตอบโต้ต่อนักปกป้องสิทธิมนุษยชน (human rights defenders) สหภาพแรงงาน นักปกป้องสิ่งแวดล้อม ผู้ประท้วงต่อต้านการดำเนินธุรกิจ หรือ ผู้ใช้สิทธิเสรีภาพในการแสดงออกทางสังคมและการเมืองที่ถูกต้องตามกฎหมายและเป็นไป อย่างเหมาะสม รวมทั้งไม่ใช้การดำเนินคดีทางยุทธศาสตร์เพื่อระงับการมีส่วนร่วมของ สาธารณชนอย่างสุจริต (Strategic Lawsuit Against Public Participation SLAPP)
- 2.16) กำกับดูแลให้คู่ค้า ผู้รับเหมาที่เกี่ยวข้องปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความเป็นธรรมและไม่ใช้ แรงงานบังคับในทุกรูปแบบ โดยปฏิบัติให้สอดคล้องตามนโยบายนี้
- 3) ดำเนินการตรวจสอบรอบด้าน (Human Right Due Diligence) ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบ ด้านสิทธิมนุษยชนที่เกิดขึ้นหรืออาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมทางธุรกิจในห่วงโซ่คุณค่าอย่างสม่ำเสมอ ครอบคลุม 1) การกำหนดนโยบายและบริหารจัดการ 2) การกำหนดขอบเขต ระบุประเด็นความ เสี่ยงและประเมินผลกระทบ 3) การบริหารจัดการและบรรเทาความเสี่ยง 4) การควบคุมภายใน การติดตามและทบทวนความเสี่ยง 5) การสื่อสาร และ 6) กลไกการเยียวยาเมื่อเกิดการละเมิด สิทธิมนุษยชน โดยเปิดเผยให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทราบ
- จัดทำแผนงาน ขั้นตอนปฏิบัติและมาตรการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อ แรงงานอย่างไม่เป็นธรรม รวมถึงมาตรการบรรเทาผลกระทบและการเยียวยากรณีละเมิดสิทธิ มนุษยชนที่ครอบคลุมและเพียงพอต่อการนำไปปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบาย
- 5) ส่งเสริมให้ลูกค้า คู่ค้า ผู้รับเหมา พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องยึดมั่นและ เคารพในสิทธิมนุษยชน รวมทั้งดำเนินธุรกิจตามนโยบายและจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้าของ บริษัท (Supplier Code of Conduct) โดยสนับสนุนให้มีนโยบาย มาตรการป้องกันและแนวทาง บรรเทาผลกระทบจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนอย่างเหมาะสม
- 6) สื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ ทำความเข้าใจและให้การสนับสนุนอื่นใด แก่ผู้เกี่ยวข้องในการ กำหนดธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Business Value Chain) ได้แก่ ผู้รับเหมา ผู้ส่งมอบ สินค้าและบริการ ตลอดจนคู่ธุรกิจ (Joint Venture) เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมี คุณธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชนตามแนวนโยบายนี้
- ดิดตาม ตรวจสอบการดำเนินงานและทบทวนประสิทธิผลของการปฏิบัติตามนโยบาย รวมทั้ง ประเด็นเร่งด่วนที่พบอย่างสม่ำเสมอและทันท่วงที โดยมีขั้นตอนและการดำเนินการที่เหมาะสม

- เปิดเผยข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่าง เป็นธรรมที่ได้รับการรับรองจากบุคคลหรือหน่วยงานอิสระผ่านรายงานหรือช่องทางต่าง ๆ ให้ผู้มี ส่วนได้เสียทราบเป็นประจำทุกปี
- 9) จัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่ปลอดภัยและเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียขอคำแนะนำ แจ้งเบาะแสหรือร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการถูกละเมิดสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่าง ไม่เป็นธรรม รวมทั้งมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน พยานและผู้รายงานข้อมูล
- ให้การสนับสนุน แลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์ และร่วมมือกับองค์กรภาคเอกชน ภาครัฐ และ ภาคประชาสังคม ทั้งในประเทศและต่างประเทศในการปกป้องสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อ แรงงานอย่างเป็นธรรม

# หน้าที่ความรับผิดชอบ

เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมจะได้รับการนำไป ปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กรและมีการกำกับดูแลที่ชัดเจน บริษัทจึงกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของ บุคคลหรือหน่วยงานภายในองค์กร ดังต่อไปนี้

# <u> คณะกรรมการบริษัท</u>

- พิจารณาอนุมัติและทบทวนนโยบายและแนวทางการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและการ ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมที่เป็นบัจจุบันเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและบัจจัยเสี่ยง ครอบคลุมกิจกรรมทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยทบทวนอย่างน้อยปี ละ 1 ครั้ง
- กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและแนว ปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- กำกับดูแลและสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติ ต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม เพื่อให้เกิดประสิทธิผลในการควบคุมความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และเพียงพอ
- 4) พิจารณารายงานเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็น ธรรมและผลการดำเนินงานตามนโยบายและแนวทางการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและการ ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการในการ พัฒนาและปรับปรุง

- 5) พิจารณาประเด็นเร่งด่วนเกี่ยวกับการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงาน อย่างเป็นธรรม เพื่อกำกับดูแลให้มีการดำเนินการที่ทันต่อสถานการณ์
- 6) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารตระหนักและให้ความสำคัญกับการจัดการด้านสิทธิ มนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม และปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

#### <u>ผู้บริหาร</u>

- จัดให้มีหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและแนวทางการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อ แรงงานอย่างเป็นธรรมที่เหมาะสมกับบริบทของแต่ละบริษัทและเป็นไปตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายของประเทศที่ดำเนินธุรกิจ
- จัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่มีผู้รับผิดชอบและบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจน พร้อมทั้งจัดสรร ทรัพยากรที่เหมาะสมและเพียงพอ
- กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนและตัวชี้วัดด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติ ต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมที่เชื่อมโยงสอดคล้องกัน รวมทั้งการบริหารความต่อเนื่องทาง ธุรกิจ
- จัดให้มี พัฒนาและสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการ ตรวจสอบภายในด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมที่มี ประสิทธิภาพ เพียงพอ
- 5) ติดตามดูแล บริหารจัดการและสนับสนุนให้พนักงาน คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้ เสียสำคัญปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย มาตรการและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องด้านสิทธิ มนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ตลอดจนพัฒนาปรับปรุงแนวทางปฏิบัติ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี โดยหลีกเลี่ยงกิจกรรมใด ๆ ที่อาจนำไปสู่สถานการณ์ หรือ คำแนะนำที่จะทำให้เกิดการละเมิดนโยบาย
- สร้างความตระหนักรู้และส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อ แรงงานอย่างเป็นธรรม โดยสื่อสารไปยังพนักงานทุกระดับและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง อย่างต่อเนื่อง
- 8) พิจารณารายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ

9) จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและ การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม รวมทั้งมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน พยาน และผู้รายงานข้อมูล

#### <u>หน่วยงานหรือบุคคลที่รับผิดชอบด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม</u>

- จัดทำแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการและมาตรการด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อ แรงงานอย่างเป็นธรรมที่ชัดเจน สอดคล้องกับบริบทของธุรกิจ
- กำหนดกระบวนการเปิดเผยและรายงานข้อมูลด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงาน อย่างเป็นธรรมที่ชัดเจน โปร่งใสและตรวจสอบได้
- จำเนินการตามกระบวนการตรวจสอบการจำเนินงานจ้านสิทธิมนุษยชน (human rights due diligence process) ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงจ้านสิทธิมนุษยชนและการ ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม รวมทั้งมีแนวทางในการป้องกันและบรรเทาผลกระทบ
- ควบคุมภายใน บริหารจัดความเสี่ยง และติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายให้มี ประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอ รวมทั้งแจ้งและติดตามผลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ ปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ
- เฝ้าระวัง ติดตามและตรวจสอบประสิทธิผลของมาตรการป้องกันและแนวทางการแก้ไข รวมถึงความคืบหน้าในการตอบสนองต่อผู้ที่ได้รับผลกระทบอย่างต่อเนื่อง
- รวบรวมข้อมูลและจัดทำรายงานการด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็น ธรรมเป็นประจำ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัททราบเป็นประจำ ทุกปี และเป็นไปตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
- 7) จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสสำหรับผู้ได้รับผลกระทบด้านสิทธิ มนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงาน พร้อมทั้งกำหนดให้มีกระบวนการบริหารจัดการเรื่อง ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสที่สอดคล้องตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- รายงานข้อมูลความเสี่ยงหรือประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อ แรงงานอย่างเป็นธรรมให้แก่ผู้บริหารทราบอย่างสม่ำเสมอ และรายงานในทันทีเมื่อเกิด เหตุการณ์ผิดปกดิ
- ประสานและบูรณาการความร่วมมือกับบุคคล หน่วยงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อ ร่วมกันกำหนดมาตรการ การบริหารจัดการ กลไกการควบคุม การตอบสนองและแก้ไข ปัญหา

- สื่อสารสร้างความตระหนักรู้ ปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมการมีส่วนร่วมด้านสิทธิมนุษยชนและ การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมให้แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่าง ต่อเนื่อง
- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินงานตามนโยบายในเบื้องต้น รวมทั้งประสานงานหรือหารือ กับฝ่ายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการให้คำแนะนำที่ถูกต้อง ครบถ้วนและชัดเจน
- 12) รายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อคณะกรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมให้สอดคล้อง กับกฎหมาย ระเบียบ แนวปฏิบัติและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

#### <u>พนักงาน</u>

- เรียนรู้ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และแนว ปฏิบัติ รวมถึงมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- สื่อสารและถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับนโยบายและเป้าหมายในการบริหารจัดการด้านสิทธิ มนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมไปยังพันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ผู้รับเหมา ลูกค้า และชุมชนท้องถิ่น
- เมื่อพบเห็นผู้ใดกระทำผิดหรือกระทำการที่เข้าข่ายฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ ให้รายงานข้อมูล หรือแจ้งข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสของบริษัท

# การสื่อสารและฝึกอบรม

บริษัทจัดให้มีการสื่อสารนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและ เป้าหมายขององค์กรผ่านการฝึกอบรม การปฐมนิเทศ การประชุม หรือกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ ที่ เหมาะสมให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการ ควบคุม ตัวแทนทางธุรกิจและคู่ค้า รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องรับทราบ พร้อมทั้งประเมิน ประสิทธิผลและนำไปปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

### การแจ้งเบาะแส

ผู้ใดพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายเป็นการละเมิดนโยบายนี้ให้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส โดยขั้นตอนให้ เป็นไปตามนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส ทั้งนี้ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับความคุ้มครอง และข้อมูลจะถูกเก็บเป็นความลับ โดยไม่มีผลต่อตำแหน่งงานและค่าตอบแทน ทั้งในระหว่างดำเนินการ สอบสวนและหลังเสร็จสิ้นกระบวนการ

# บทลงโทษ

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยในการ ปฏิบัติงาน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามย่อมถูกสอบสวนและพิจารณาโทษทาง วินัยตามระเบียบของบริษัท กฏบัตร และกฏหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้าง ทั้งนี้กรณีที่ เกิดการสอบสวน พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอกอย่างเต็มที่

ในขณะเดียวกันบริษัทจะไม่ลดดำแหน่ง ลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ ปฏิเสธการกระทำที่มุ่งหมายให้ละเมิดนโยบายฉบับนี้ แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาส ทางธุรกิจ

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

(นายวิกรม กรมดิษฐ์) ประธานกรรมการบริษัท



AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000

# นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ (บริษัท) ตระหนักดี ว่าการพัฒนาธุรกิจให้เติบโตไปพร้อมกับการอยู่ร่วมกันและรับผิดชอบต่อชุมชนท้องถิ่นควบคู่ไปกับการ ดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมบูรณ์บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วย สร้างคุณค่าให้กับองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าในระยะยาว บริษัทจึงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจ ตามหลักการพัฒนาที่ยั่งยืนและปรัชญา "ALL WIN" ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณ ธุรกิจของบริษัท รวมถึงปฏิบัติตามแนวทางของ UN Global Compact ตลอดจนหลักปฏิบัติและ มาตรฐานที่เกี่ยวข้องในระดับสากล โดยผนวกแนวทางการบริหารจัดการความยั่งยืนเข้ากับกลยุทธ์ทาง ธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัท เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กรให้เกิดขึ้นอย่างเป็น รูปธรรม โดยมีเป้าหมายในการพัฒนาธุรกิจให้เดิบโตอย่างมั่นคง เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน ลด ผลกระทบเชิงลบจากการดำเนินธุรกิจและสร้างผลกระทบเชิงบวกแก่เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม ตลอดจนสามารถตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้อย่างสมดุล รวมถึงสนับสนุนการ บรรลุเป้าหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (SDGs)

### คำนิยาม

การพัฒนาอย่างยั่งยืน หมายถึง การพัฒนาที่ตอบสนองความต้องการของคนรุ่นปัจจุบัน โดย ไม่ลิดรอนความสามารถในการตอบสนองความต้องการของคนรุ่นหลัง ซึ่งเป้าหมายสูงสุดของแนวคิดนี้ อยู่ที่การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชากรโลก โดยยังสามารถรักษาระดับการใช้ทรัพยากรธรรมชาติของ มนุษย์ไม่ให้เกินศักยภาพการผลิตของธรรมชาติ และมุ่งเน้นความสมดุลระหว่างเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม โดยต้องคำนึงถึงคนรุ่นต่อไปเป็นสำคัญ

### แนวปฏิบัติ

บริษัทกำหนดแนวทางปฏิบัติในการกำหนดกลยุทธ์ และเป้าหมายในการดำเนินงานให้เป็นไปตาม หลักการการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่มุ่งสร้างเสริมสร้างความสมดุลระหว่างเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ดลอดห่วงโซ่คุณค่าภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งมีแนวทางที่พึงปฏิบัติ ดังนี้

# 1. แสดงความมุ่งมั่นของผู้นำองค์กร (Leadership Commitment)

บริษัทแสดงความมุ่งมั่นโดยผู้บริหารสูงสุดในการกำหนดยุทธศาสตร์ กรอบการจัดการด้านความ ยั่งยืน และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กรทั้งระยะสั้น ระยะกลางและระยะยาวที่สอดคล้องกับหลักการ สากลด้านความยั่งยืนและเป้าหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติและขับเคลื่อน ให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม โดยดิดตามสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เตรียมพร้อม รับมือกับการเปลี่ยนแปลง และกำกับดูแลการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ สม่ำเสมอ รวมทั้งสร้าง วัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็งและปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี ตลอดจนร่วมมือหรือให้การสนับสนุนองค์กร หรือหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งไทยและสากลในการขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน

61

# 2. ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงตามหลักการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัดย์ โปร่งใสและเป็นธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย แนวปฏิบัติและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการและ จรรยาบรรณธุรกิจ โดยมุ่งต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการ ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็น ธรรม เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ เสียอย่างเท่าเทียม ตลอดจนปลูกผังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมที่มีจริยธรรม (Ethics Culture) และดำเนินงาน ด้านจริยธรรมและการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Ethics & Compliance Program) อย่างเป็นระบบ โดยจัดให้มีกลไกในการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบและการควบคุมภายในที่มี ประสิทธิภาพ เพียงพอ

## 3. เพิ่มมูลค่าธุรกิจด้วยนวัตกรรมและคุณภาพ

บริษัทดำเนินการปรับปรุงกระบวนการทำงาน และพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการตลอดวงจร ชีวิตผลิตภัณฑ์ (product life cycle) อย่างมีประสิทธิภาพต่อเนื่องด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมควบคู่ไป กับส่งเสริมการสร้างสรรค์นวัตกรรมและพัฒนาธุรกิจใหม่ที่สร้างคุณค่าเพิ่มให้แก่องค์กรและผู้มีส่วนได้ เสีย โดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว ที่ครอบคลุมประเด็นที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและ สิ่งแวดล้อมในกระบวนการสร้างคุณค่าของบริษัท ตลอดจนลงทุนในธุรกิจใหม่ที่มีนวัตกรรมเพื่อความ ยั่งยืนและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมร่วมกับคู่ค้าและคู่ธุรกิจ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สร้างผลประกอบการให้เดิบโตด่อเนื่อง และสร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

### ปฏิบัติต่อพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงานตามหลักสิทธิมนุษยชน ส่งเสริมการทำงาน เป็นทีม เคารพในความแตกต่าง ความหลากหลายและการอยู่ร่วมกัน ไม่ใช้แรงงานบังคับในทุกรูปแบบ และปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงานอย่างเป็นธรรม เสมอภาค โดยไม่เลือกปฏิบัติทั้งในกระบวนการ สรรหา คัดเลือก การแต่งตั้ง การให้สวัสดิการและค่าตอบแทน การโยกย้าย การประเมินผลและการเลิก จ้าง รวมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีตามมาตรฐานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนา มัยและสภาพแวดล้อมของการทำงานในระดับสากล ตลอดจนมุ่งสร้างวัฒนธรรมองค์กรและค่านิยมให้ เข้มแข็ง พัฒนาความรู้ ทักษะและศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างโอกาสความก้าวหน้าใน

การทำงานและเตรียมพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลง นอกจากนี้บริษัทเคารพต่อสิทธิส่วนบุคคลและ คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานให้มั่นคงปลอดภัย

### ส่งเสริมการมีส่วนร่วมและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

บริษัทมุ่งมั่นลดผลกระทบเชิงลบจากการดำเนินธุรกิจที่เกิดขึ้นอยู่หรืออาจเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยจัดให้มีช่องทางแสดงความคิดเห็นหรือร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส และ กระบวนการจัดการข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใส เป็นธรรม รวมถึงสร้างการมีส่วนร่วมและ ความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสียผ่านวิธีการต่าง ๆ เพื่อนำประเด็นความสนใจ ความกังวล และความ คาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียไปบริหารจัดการ บริษัทมุ่งมั่นลดผลกระทบเชิงลบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อ ผู้มีส่วนได้เสียให้น้อยที่สุดหรือไม่มีเลย โดยประเมินความเสี่ยงอย่างรอบด้านและบริหารจัดการความ เสี่ยงทุกประเภทในห่วงโซ่อุปทานอย่างรับผิดชอบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งพัฒนาพนักงาน ถู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียสำคัญให้มีความรู้และทักษะที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่าง ยั่งยืน เพื่อสร้างโอกาสและประโยชน์ที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

# 6. ใส่ใจ ดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบด้าน สิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจ ทั้งต่อน้ำ อากาศ ระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทดำเนินธุรกิจโดยส่งเสริมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่าง มีประสิทธิภาพสูงสุด เพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน ส่งเสริม การใช้พลังงานหมุนเวียน และพลังงานสะอาด สร้างนวัตกรรมหรือธุรกิจใหม่ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ลดผลกระทบจากการดำเนินงานที่มีต่อสิ่งแวดล้อมและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ <del>โดย</del>ควบคุมและบริหารจัดการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดการปล่อยของเสียและใช้สารเคมีที่เป็น อันตรายต่อสภาพแวดล้อมตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับหลักปฏิบัติในระดับ สากล รวมทั้งสร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติงานด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมให้ผู้มีส่วน ได้เสียร่วมกันดูแล รักษาสิ่งแวดล้อม อนุรักษ์และฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ

### 7. ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคม

บริษัทเคารพสิทธิของชุมชน และส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของคนทำงานในพื้นที่ดำเนินงานและ ชุมชน สนับสนุนการเข้าถึงทรัพยากรอย่างเท่าเทียมและใช้ทรัพยากรในชุมชนอย่างรู้คุณค่า มีความ รับผิดชอบและจัดการกับความเสี่ยง ตลอดจนผลกระทบเชิงลบต่อชุมชนจากกิจกรรมทางธุรกิจตลอด ห่วงโซ่อุปทาน รวมทั้งดูแลและพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนผ่านโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ อย่าง ต่อเนื่อง เพื่อเปิดโอกาสรับฟังความคิดเห็น รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน ของบริษัทและสร้างให้เกิดคุณค่าร่วม โดยใช้ความสามารถขององค์กรไปช่วยพัฒนาสังคมและสร้าง

โอกาสให้แก่กลุ่มคนในสังคมอย่างเสมอภาค บริษัทร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชนและภาคประชาสังคม ในการพัฒนาศักยภาพของชุมชนให้แข็งแกร่งอย่างยั่งยืน

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนถือเป็นความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่จะ ร่วมกันขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทให้บรรลุเป้าหมาย และพนักงานทุกระดับมีหน้าที่ สนับสนุนและปฏิบัติตามนโยบายอย่างจริงจัง และนำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในทุกกระบวนการทำงาน เพื่อให้ บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าวอย่างเป็นรูปธรรมและเกิดการนำนโยบายไปปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กรและมี การกำกับดูแลที่ชัดเจน บริษัทจึงกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลหรือหน่วยงานภายในองค์กร ดังต่อไปนี้

#### <u> คณะกรรมการบริษัท</u>

- พิจารณาอนุมัติและทบทวนนโยบายและกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่เป็นปัจจุบันเหมาะสม กับสภาพแวดล้อมและปัจจัยเสี่ยงครอบคลุมกิจกรรมทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วง โซ่คุณค่า โดยทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและแนว ปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- สนับสนุนให้ฝ่ายจัดการประเมินความเสี่ยงในทุกมิติที่ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลเหมาะสมและเพียงพอ
- พิจารณารายงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและผลการดำเนินงานตามนโยบายและแนวทางการ พัฒนาอย่างยั่งยืนและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการในการพัฒนาและ ปรับปรุง
- 5) พิจารณาประเด็นเร่งด่วนเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อกำกับดูแลให้มีการดำเนินการที่ ทันต่อสถานการณ์
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารตระหนักและให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนและ ปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

#### <u>ผู้บริหาร</u>

 จัดให้มีหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่เหมาะสมกับบริบทของแต่ละ บริษัทและเป็นไปตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายของประเทศที่ดำเนินธุรกิจ

- กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนและดัวชี้วัดผลการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุกมิติที่ เชื่อมโยงสอดคล้องกันทุกระดับชั้นในองค์กร รวมทั้งการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- จัดให้มี พัฒนาและสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการ ตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอ
- 5) ติดตามดูแล บริหารจัดการและสนับสนุนให้พนักงาน คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้ เสียสำคัญปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย มาตรการและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในทุกมิติ ตลอดจนพัฒนาปรับปรุงแนวทางปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี โดยหลีกเลี่ยงกิจกรรมใด ๆ ที่อาจนำไปสู่สถานการณ์ หรือ คำแนะนำที่จะทำให้เกิดการละเมิดนโยบาย
- สร้างความตระหนักรู้และส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยสื่อสาร ไปยังพนักงานทุกระดับและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- 8) พิจารณารายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ
- จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดนโยบายการพัฒนาอย่าง ยั่งยืน รวมทั้งกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน พยาน และผู้รายงานข้อมูล

# <u>หน่วยงานหรือบุคคลที่รับผิดชอบงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน</u>

- จัดทำแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการและมาตรการการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ชัดเจน สอดคล้องกับ บริบทของธุรกิจ
- กำหนดกระบวนการเปิดเผยและรายงานข้อมูลการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ชัดเจน โปร่งใสและ ตรวจสอบได้
- ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงในมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและการกำกับดูแล กิจการ รวมทั้งกำหนดมาตรการควบคุมและจัดการความเสี่ยง ตลอดจนมีแนวทางในการ ป้องกันและบรรเทาผลกระทบ

- ควบคุมภายใน บริหารจัดความเสี่ยง และติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายให้มี ประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอ รวมทั้งแจ้งและติดตามผลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ ปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ
- 5) ดิดตาม ตรวจสอบ รวบรวมข้อมูลและจัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นประจำ ตลอดจนบริหารจัดการเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าทราบเป็น ประจำทุกปี และเป็นไปตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
- รายงานผลการดำเนินงานในการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้แก่ผู้บริหารทราบอย่างสม่ำเสมอ และรายงานในทันทีเมื่อเกิดเหตุการณ์ผิดปกติ
- 7) ประสานและบูรณาการความร่วมมือกับบุคคล หน่วยงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อ ร่วมกันกำหนดมาตรการ การบริหารจัดการ กลไกการควบคุม การตอบสนองและแก้ไข ปัญหา
- สื่อสารสร้างความตระหนักรู้ ปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมการมีส่วนร่วมด้านการพัฒนาอย่าง ยั่งยืนให้แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินงานตามนโยบายในเบื้องต้น รวมทั้งประสานงานหรือหารือ กับฝ่ายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการให้คำแนะนำที่ถูกต้อง ครบถ้วนและชัดเจน
- 10) รายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อคณะกรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ แนวปฏิบัติและ มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

#### <u>พนักงาน</u>

- เรียนรู้ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และและ แนวปฏิบัติ รวมถึงมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- สื่อสารและถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับนโยบายและเป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ บริษัทไปยังพันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ผู้รับเหมา ลูกค้า และชุมชนท้องถิ่น
- เมื่อพบเห็นผู้ใดกระทำผิดหรือกระทำการที่เข้าข่ายฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ ให้รายงานข้อมูล หรือแจ้งข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสของบริษัท

# การสื่อสารและฝึกอบรม

บริษัทจัดให้มีการสื่อสารนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนและเป้าหมายขององค์กรผ่านการฝึกอบรม การ ปฐมนิเทศ การประชุม หรือกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ ที่เหมาะสมให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม ตัวแทนทางธุรกิจและคู่ค้า รวมถึงผู้มี ส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องรับทราบ พร้อมทั้งประเมินประสิทธิผลและนำไปปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

## การแจ้งเบาะแส

ผู้ใดพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายเป็นการละเมิดนโยบายนี้ให้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส โดยขั้นตอนให้ เป็นไปตามนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส ทั้งนี้ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับความคุ้มครอง และข้อมูล จะถูกเก็บเป็นความลับ โดยไม่มีผลต่อตำแหน่งงานและค่าตอบแทน ทั้งในระหว่างดำเนินการ สอบสวนและหลังเสร็จสิ้นกระบวนการ

## บทลงโทษ

นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยในการปฏิบัติงาน กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน ผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามย่อมถูกสอบสวนและพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท กฏบัตร และกฏหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้าง ทั้งนี้กรณีที่เกิดการสอบสวน พนักงานทุกคนต้องให้ ความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอกอย่างเต็มที่

ในขณะเดียวกันบริษัทจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ ปฏิเสธการกระทำที่มุ่งหมายให้ละเมิดนโยบายฉบับนี้ แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาส ทางธุรกิจ

้จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

(นายวิกรม กรมดิษฐ์) ประธานกรรมการบริษัท



AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No. 007537002761) Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000

# นโยบายการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ (บริษัท) ตระหนักดี ว่าการส่งเสริมการมีส่วนร่วมและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียบนพื้นฐานของความไว้วางใจ เคารพและความเข้าใจซึ่งกันและกัน เป็นองค์ประกอบสำคัญในการสร้างคุณค่าของธุรกิจในระยะยาว ซึ่ง ช่วยลดความเสี่ยง ก่อให้เกิดความร่วมมือและสนับสนุนองค์กรในการขับเคลื่อนธุรกิจให้บรรลุเป้าหมาย ของการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทจึงได้ดำเนินธุรกิจตามหลักปรัชญา "ALL WIN" ที่ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ เสียในห่วงโซ่คุณค่า รวมถึงการตอบสนองหรือจัดการกับประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญ มีความ คาดหวังหรือมีข้อข้อกังวลใจเกี่ยวกับผลกระทบจากกิจกรรมการดำเนินธุรกิจ และมุ่งมั่นดูแลและปฏิบัติต่อ ผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า รวมถึงสังคมโดยรวม ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมอย่าง รับผิดชอบ ให้เกียรติ เป็นธรรม และเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการและ จรรยาบรรณธุรกิจ โดยเปิดโอกาสและส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมอย่างสร้างสรรค์ในการ ดำเนินงานที่สำคัญขององค์กร รวมถึงมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม สิ่งแวดล้อมไปพร้อมกัน และนำมาซึ่ง ความสัมพันธ์เชิงบวกและความเชื่อมั่นไว้วางใจ ทำให้บริษัทสามารถพัฒนาและดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และสร้างคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในระยะยาว

# คำนิยาม

ผู้มีส่วนได้เสีย หมายถึง บุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่ได้รับผลกระทบทางตรงหรือทางอ้อมจากการ ดำเนินธุรกิจของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบในเชิงบวกหรือเชิงลบ หรือ บุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่มี อิทธิพลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า ชุมชน คู่ค้า คู่ธุรกิจ เจ้าหนี้ หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ เป็นต้น

การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย หมายถึง กระบวนการมีส่วนร่วมแบบมีปฏิสัมพันธ์กับผู้มี ส่วนได้เสียด้วยการสื่อสารสองทางผ่านการแลกเปลี่ยน ทำความเข้าใจ หรือรับฟังความคิดเห็นต่อการ ดำเนินงานขององค์กรในรูปแบบต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิ การประชุม การรับฟังความคิดเห็น การให้ คำปรึกษา เป็นต้น เพื่อบรรลุความเข้าใจ ตอบสนองความคาดหวัง และสร้างคุณค่าร่วมกัน

# แนวปฏิบัติในการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทสร้างและส่งเสริมการมีส่วนร่วมและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ตามกฏหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มาตรฐาน นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยเปิดโอกาสรับฟัง มุมมองความคิดเห็น ข้อกังวลใจ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นระบบ เพื่อให้เข้าใจถึง ความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มและสามารถบริหารจัดการได้อย่างประสิทธิภาพ ซึ่งมีแนวทาง ที่พึงปฏิบัติดังนี้

## 1. การกำหนด จำแนกและวิเคราะห์กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

ระบุ จำแนก วิเคราะห์ และจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อประเมินและบริหารจัดการความ เสี่ยงและผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมที่มีด่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้อย่างครบถ้วนและซัดเจน รวมทั้งกำหนดกลยุทธ์ แผนการมีส่วนร่วม ตัวซี้วัด และจัดลำดับขั้นตอนในการดำเนินการสำหรับผู้มีส่วน ได้เสียแต่ละกลุ่ม ตลอดจนกำหนดประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการใช้ทรัพยากรของ บริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ที่บุคคลเหล่านั้นมีผลต่อหรือได้รับผลกระทบจาก การดำเนินงานของบริษัท อาทิ ความสนใจ ระดับอิทธิพลที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัท (Influence) ทักษะความเชี่ยวชาญในประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ระดับผลกระทบ ของธุรกิจที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย คุณค่าที่เกิดขึ้นต่อบริษัท การพึ่งพา (Dependency) ความรับผิดชอบ (Responsibility) ความตึงเครียด (Tension) มุมมองที่หลากหลาย (Diverse perspectives) เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทดำเนินการทบทวนกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรเป็นประจำให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจที่ เปลี่ยนแปลง อาทิ เทคโนโลยี ข้อกำหนดกฎหมาย ตลาด และลูกค้า

## 2. ระดับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียและวิธีการ

จัดทำประวัติ (profile) และแผนผังของผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholder mapping) เพื่อระบุผู้มีส่วนได้เสียของ บริษัท เพื่อรับรู้มุมมองของผู้มีส่วนได้เสียและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ เสียแต่ละกลุ่ม ทั้งนี้แผนผังดังกล่าวจะถูกนำไปออกแบบแนวทางและแผนดำเนินการตอบสนองความ ต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้มีการทบทวนและปรับปรุงให้เหมาะสมอยู่เสมอ

บริษัทกำหนดระดับ วิธีการและขีดความสามารถ (capacity) ในการมีส่วนร่วมที่เหมาะสมสอดคล้องตาม วัดถุประสงค์ ขอบเขต และความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง โดยมีตัวอย่างวิธีการมีส่วนร่วมกับ ผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย		ระดับการมีส่วนร่วม	วิธีการ
1.	เป็นผู้มีส่วนใด้เสียที่ได้รับ	การแจ้งเพื่อทราบ (Inform)	การสื่อสารทางเดียว เช่น สื่อ
	ผลกระทบส่วนหนึ่งจากการ		สิ่งพิมพ์ (รายงาน โบรชัวร์ Press
	ดำเนินงานของบริษัทและไม่มี		release) สื่อออนไลน์ เว็บไซต์
	อิทธิพลต่อการดำเนินงานของ		เครื่องมือทางการตลาด
	บริษัทหรือมีน้อย		
2.	เป็นผู้มีส่วนได้เสียที่มีอิทธิพลสูง	การสร้างความผูกพันและ	การรับฟังความคิดเห็นผ่านช่องทาง
	ต่อการดำเนินงานของบริษัท แต่	ความพึงพอใจ (Engage and	ต่างๆ เช่น โทรศัพท์ อีเมล
	ไม่ได้รับผลกระทบจากการ	keep satisfied)	แบบสอบถาม
	ดำเนินงานของบริษัทหรือกระทบ		การสื่อสารแบบสองทาง
	น้อย		

ผู้มีส่วนได้เสีย		ระดับการมีส่วนร่วม	วิธีการ
3.	เป็นผู้มีส่วนได้เสียที่มีความ	การสร้างการมีส่วนร่วม	การประชุม
	เกี่ยวข้องโดยตรงหรือได้รับ	(Involve)	การอบรมเชิงปฏิบัติการ
	ผลกระทบสูงจากการดำเนินงาน		การพบปะพูดคุย
	ของบริษัท แต่มีอิทธิพลน้อยต่อ		
	การดำเนินงานของบริษัท		а. С
4.	เป็นผู้มีส่วนได้เสียที่มีความ	การร่วมมืออย่างใกล้ชิด	การดำเนินธุรกิจหรือโครงการ
	เกี่ยวข้องโดยตรงหรือได้รับ	(Collaborate)	ร่วมกัน
	ผลกระทบสูงจากการดำเนินงาน		การเป็นพันธมิตรในเรื่องต่างๆ
	ของบริษัทและมีอิทธิพลสูงต่อการ		
	ดำเนินงานของบริษัท		

# การบริหารความเสี่ยงของการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

ระบุ ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยงจากการดำเนินการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อวางแผน ดอบสนอง เตรียมการเจรจากับผู้มีส่วนได้เสียอย่างสร้างสรรค์ และบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นที่ควรได้รับการพิจารณา เช่น ความคิดเห็นที่แตกต่าง การรู้สึกถูกละเลยและ ถูกละเมิดสิทธิ ขั้นตอนการมีส่วนร่วมไม่เป็นธรรมหรือโปร่งใส การไม่เต็มใจที่จะมีส่วนร่วม ความเหนื่อย ล้าจากการมีส่วนร่วม การสร้างความคาดหวังกับการเปลี่ยนแปลงที่บริษัทอาจจะไม่เห็นด้วยหรือไม่ สามารถทำได้จริง ผู้มีส่วนได้เสียที่ก่อกวนหรือสร้างปัญหา ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ทราบข้อมูล ผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ อุปสรรคทางเทคนิคในกรณีใช้กระบวนการมีส่วนร่วมทางออนไลน์ และความขัดแย้งระหว่าง ผู้มีส่วนได้เสียที่เข้าร่วม เป็นด้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทดำเนินการซี้แจงและ แจ้งวัตถุประสงค์ ขอบเขตและผลลัพธ์ที่คาดหวังของการทำกิจกรรมมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้ง เปิดโอกาสรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะและตอบข้อซักถามอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส เป็นธรรม และ ทันท่วงที รวมถึงตรวจสอบและทบทวนขั้นตอนการมีส่วนร่วมอย่างสม่ำเสมอ

## 4. กระบวนการการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

จัดให้มีกระบวนการการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียโดยวิธีการและช่องทางต่าง ๆ ซึ่งดำเนินการโดย หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ภายใต้การกำกับดูแลของคณะทำงานด้านการพัฒนาอย่าง ยั่งยืนของบริษัท เพื่อให้ครอบคลุมกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และนำผลการประเมินผลกระทบและระดับ ความสำคัญต่อผลกระทบที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับจากบริษัท รวมถึงความคาดหวัง ความต้องการ ข้อกังวล ใจ และข้อคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทมาวิเคราะห์ประเด็นสำคัญ ด้านความยั่งยืน (Materiality) โดยคณะทำงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

4.1 ก่อนกระบวนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

- กำหนดวัตถุประสงค์ กรอบเวลา และขอบเขตของการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียที่เชื่อมโยง กับแผนการดำเนินงานหรือกิจกรรมทางธุรกิจ
- พิจารณากระบวนการ ระยะเวลาและวิธีการมีส่วนร่วมที่เหมาะสม
- พิจารณากำหนดผู้มีส่วนได้เสียที่เข้าร่วมกระบวนการมีส่วนร่วมและผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้อง
  พร้อมทั้งขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ชัดเจน
- จัดเตรียมและจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นให้เพียงพอต่อกระบวนการมีส่วนร่วม รวมถึงสื่อวัสดุ
  อุปกรณ์และเอกสารที่เหมาะสมกับกลุ่มเปราะบางหรือผู้มีปัญหาทางด้านภาษา
- เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส และทั่วถึง เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสีย ได้รับข้อมูลที่เพียงพอ สอดคล้อง และทันเวลา ทั้งนี้ ควรพิจารณาถึงความเหมาะสมและ ปฏิบัติตามนโยบายการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท
- แจ้งและเชิญผู้มีส่วนได้เสียล่วงหน้า รวมทั้งตรวจสอบว่าผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องแต่ละราย ตอบรับเข้าร่วมงานตามวันที่ เวลา และสถานที่ที่กำหนดไว้
- 4.2 ระหว่างการดำเนินกระบวนการมีส่วนร่วม
  - ตั้งกฎกติกา ขั้นตอนและแนวทางการมีส่วนร่วมที่ชัดเจน และได้รับความเห็นชอบจาก ผู้เข้าร่วมทุกคน
  - สร้างและกระตุ้นให้เกิดการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล
  - รับฟังและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นด้วยความเป็นกลางบนพื้นฐานของเหตุผลตามข้อเท็จจริง
    โดยไม่เลือกปฏิบัติ รวมทั้งชี้แจงข้อมูลอย่างโปร่งใส ชัดเจนและถูกต้อง
  - เคารพสิทธิส่วนบุคคลและรักษาความลับของข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมาย
  - รับมือกับคำตำหนิอย่างเป็นมืออาชีพ ยอมรับมุมมองและความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย
  - หลีกเลี่ยงการสัญญากับผู้มีส่วนได้เสียหากบริษัทไม่อาจสามารถทำตามสัญญาได้
  - เฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพร้อมรับมือกับเหตุการณ์ไม่คาดฝันที่ อาจเกิดขึ้นในทันที
  - บันทึกรายละเอียดของการมีส่วนร่วมอย่างครบถ้วนและชัดเจน

- 4.3 หลังกระบวนการมีส่วนร่วม
  - สอบถามความคิดเห็นต่อกระบวนการมีส่วนร่วม เพื่อปรับปรุงกระบวนการสำหรับกิจกรรมการ มีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในอนาคต และพัฒนาความสัมพันธ์ที่ยั่งยืน
  - เก็บรวบรวมข้อมูลและสรุปผลที่ได้จากการประชุมหารือ มุมมอง ข้อกังวลใจ และความ คาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
  - จัดลำดับความสำคัญของประเด็น โดยพิจารณาความเกี่ยวข้องและความสำคัญต่อบริษัทและ ผู้มีส่วนได้เสีย ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนคือประเด็นที่จะมีอิทธิพลต่อการดัดสินใจ การ กระทำ และประสิทธิภาพของกลุ่มอมตะหรือผู้มีส่วนได้เสีย
  - ติดตามการปฏิบัติตามแผนและประเมินประสิทธิผลของการมีส่วนร่วมอย่างเป็นระบบ
  - ทบทวน ปรับปรุงแผนและแนวทางการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับความ คาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างต่อเนื่อง
  - รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการหรือผู้มีอำนาจทราบ

## 5. การสื่อสารและเปิดเผยข้อมูล

กำหนดขอบเขตของการเปิดเผยและสื่อสารข้อมูลให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน ทันเหตุการณ์ ทั่วถึง โปร่งใส และเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบายหรือแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดย เปิดเผยวัตถุประสงค์ที่แท้จริง ที่มาของข้อมูล และแผนการมีส่วนร่วมที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียแสดง ความคิดเห็นได้อย่างเสมอภาค เป็นธรรม

บริษัทจัดให้มีกลยุทธ์การสื่อสาร วิธีการ รูปแบบ เนื้อหา ช่องทาง และลำดับขั้นตอนที่เหมาะสมกับกลุ่มผู้ มีส่วนได้เสีย สถานการณ์ ระยะเวลาและวัฒนธรรมในแต่ละท้องถิ่น ซึ่งอาจพิจารณาจากระดับความ เสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น หรือประโยชน์ที่อาจจะเสียไปหากเพิกเฉยหรือไม่ดำเนินการ ตลอดจนให้มี กระบวนการรายงานข้อมูลและสื่อสารผลการดำเนินงานให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทราบอย่างโปร่งใส เพียงพอ ทันต่อเหตุการณ์ และผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงได้อย่างสะดวก เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจแก่ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทดำเนินการแจ้งให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบถึงความคืบหน้าผ่านช่องทางสื่อสารต่าง ๆ ของบริษัท ตลอดจนจัดให้มีช่องทางการให้คำปรึกษา รับฟังข้อเสนอแนะหรือแจ้งเบาะแส การจัดการข้อร้องเรียน การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและการแจ้งผลการดำเนินการสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกที่ ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเป็นระบบและเปิดเผยช่องทางให้ทราบอย่างโปร่งใส รวมทั้งบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมทางธุรกิจแก่ผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโช่คุณค่า

### 6. การทบทวนและปรับปรุง

บริษัทติดตาม ควบคุมดูแล ตรวจสอบ และประเมินประสิทธิผลการดำเนินงานการสร้างการมีส่วนร่วมให้ เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งปรับปรุงข้อมูล และประเด็นความต้องการผู้มีส่วนได้เสียให้ทันสมัย และจัดให้มีการทบทวนกลยุทธ์ แผนการมีส่วนร่วม การวิเคราะห์และการจัดระดับผู้มีส่วนได้เสีย วิธีการสื่อสารและแนวทางการเปิดเผยข้อมูลให้มี ประสิทธิภาพ เพื่อพัฒนา ปรับปรุงการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

## <u>หน้าที่ความรับผิดชอบ</u>

ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเป็นเสมือนตัวแทนของบริษัทในการดิดต่อประสานงานกับผู้มีส่วนได้เสีย จึงมี หน้าที่ความรับผิดชอบที่ต้องปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติของบริษัทอย่าง เคร่งครัด โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

#### <u>คณะกรรมการบริษัท</u>

- พิจารณาอนุมัติและทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียที่เป็น ปัจจุบันเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและปัจจัยเสี่ยง โดยทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและแนว ปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- กำกับดูแลและสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการประเมินความเสี่ยงการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เกิดประสิทธิผลในการควบคุมความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- พิจารณารายงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและผลการดำเนินงานตามนโยบายและแนวปฏิบัติการมี ส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการในการ พัฒนาและปรับปรุง
- 5) พิจารณาประเด็นเร่งด่วนเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อกำกับดูแลให้มีการ ดำเนินการที่ทันต่อสถานการณ์
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารตระหนักและให้ความสำคัญกับการสร้างการมีส่วนร่วมของ ผู้มีส่วนได้เสียและปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

#### <u>ผู้บริหาร</u>

 จัดให้มีหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและแนวทางการจัดการที่เหมาะสมกับบริบทของแต่ละบริษัทและ เป็นไปตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายของประเทศที่ดำเนินธุรกิจ

- จัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่มีผู้รับผิดชอบและบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจน พร้อมทั้งจัดสรรทรัพยากร ที่เหมาะสมและเพียงพอ
- กำหนดกลยุทธ์ แผนการและแนวทางการจัดการการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งการ บริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- จัดให้มี พัฒนาและสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการ ตรวจสอบภายในด้านการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอ
- 5) ติดตาม ดูแล บริหารจัดการและสนับสนุนให้พนักงาน คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้ เสียสำคัญปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย มาตรการและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องด้านการมี ส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนพัฒนาปรับปรุงแนวทางปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี โดยหลีกเลี่ยงกิจกรรมใดๆ ที่อาจนำไปสู่สถานการณ์ หรือ คำแนะนำที่จะทำให้เกิดการละเมิดนโยบาย
- สนับสนุนให้ผู้ใต้บังคับบัญชาทุกระดับ ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามนโยบายและ ปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- 8) จัดให้มีระบบรวบรวมประเด็นข้อกังวลใจ ความคาดหวัง และคำแนะนำจากผู้มีส่วนได้เสีย โดย บริษัทนำประเด็นเหล่านั้นไปแก้ไขปรับปรุงผลกระทบเชิงลบหรือสร้างผลกระทบเชิงบวกผ่าน โครงการหรือกิจกรรมต่าง ๆ รวมทั้งติดตามความคืบหน้า และการประเมินผลการตอบสนอง ต่อประเด็นและข้อแนะนำอย่างมีประสิทธิภาพในเวลาที่เหมาะสม
- สร้างความตระหนักรู้และส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมของการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย โดย สื่อสารไปยังพนักงานทุกระดับและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณาใช้ข้อมูลและประเด็นสำคัญจากการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียเป็นส่วนหนึ่งในการ ดัดสินใจทางธุรกิจ การกำหนดกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และการจัดการในทุกระดับ
- พิจารณารายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย และผลที่ได้จากการมีส่วนร่วมของผู้ส่วนได้ เสียกับบริษัทก่อนนำเสนอต่อคณะผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการ
- จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดนโยบายการมีส่วนร่วม ของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้ง เบาะแส ผู้ร้องเรียน พยาน และผู้รายงานข้อมูล

<u>หน่วยงานหรือบุคคลที่รับผิดชอบดำเนินงานการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย</u>

- 1) กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติและแนวทางสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
- 2) กำหนดกระบวนการเปิดเผยและรายงานข้อมูลด้านการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียที่ชัดเจน
- ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งมีแนวทาง ในการป้องกันและบรรเทาผลกระทบ
- ควบคุมภายใน บริหารจัดความเสี่ยง และติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายให้มี ประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอ รวมทั้งแจ้งและติดตามผลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ ปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ
- 5) ดิดตาม ตรวจสอบ รวบรวมและจัดเก็บรายงานผลการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจน บริหารจัดการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
- 6) รายงานข้อมูลด้านการสร้างและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียและผลที่ได้จากการมี ส่วนร่วมของผู้ส่วนได้เสียกับบริษัทให้แก่ผู้บริหารทราบอย่างสม่ำเสมอ และรายงานในทันที เมื่อเกิดเหตุการณ์ผิดปกติ
- 7) ประสานและบูรณาการความร่วมมือกับบุคคล หน่วยงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อ ร่วมกันกำหนดมาตรฐาน การบริหารจัดการ กลไกการควบคุม การตอบสนองและแก้ไขปัญหา
- สื่อสารและสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับการสร้างการมีส่วนร่วมให้แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้ เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินงานตามนโยบายในเบื้องดัน รวมทั้งประสานงานหรือหารือกับ ฝ่ายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการให้คำแนะนำที่ถูกต้อง ครบถ้วนและชัดเจน
- 10) รายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อคณะกรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนนโยบายและแนวทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ แนวปฏิบัติและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

### <u>พนักงาน</u>

 เรียนรู้ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และและแนว ปฏิบัติ รวมถึงมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง  เมื่อพบเห็นผู้ใดกระทำผิดหรือกระทำการที่เข้าข่ายฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ ให้รายงานข้อมูลหรือ แจ้งข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสของบริษัท

75

# การสื่อสารและฝึกอบรม

บริษัทจัดให้มีการสื่อสารนโยบายการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียผ่านการฝึกอบรม การปฐมนิเทศ การ ประชุม หรือกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ ที่เหมาะสมให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน บริษัทย่อย บริษัท ร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม ตัวแทนทางธุรกิจและคู่ค้า รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง รับทราบ พร้อมทั้งประเมินประสิทธิผลและนำไปปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

## การแจ้งเบาะแส

ผู้ใดพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายเป็นการละเมิดนโยบายนี้ให้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส โดยขั้นตอนให้ เป็นไปตามนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส ทั้งนี้ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับความคุ้มครองและ ข้อมูลจะถูกเก็บเป็นความลับ โดยไม่มีผลต่อตำแหน่งงานและค่าตอบแทน ทั้งในระหว่างดำเนินการ สอบสวนและหลังเสร็จสิ้นกระบวนการ

## บทลงโทษ

นโยบายการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยในการปฏิบัติงาน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามย่อมถูกสอบสวนและพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท กฏ บัตร และกฏหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้าง ทั้งนี้กรณีที่เกิดการสอบสวน พนักงานทุกคน ด้องให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอกอย่างเต็มที่

ในขณะเดียวกันบริษัทจะไม่ลดดำแหน่ง ลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ ปฏิเสธการกระทำที่มุ่งหมายให้ละเมิดนโยบายฉบับนี้ แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาส ทางธุรกิจ

# นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

บริษัทปฏิบัติด่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการ และ จรรยาบรรณธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เพื่อเป็นหลัก ปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ สร้างคุณค่าเพิ่มแก่องค์กร และบรรลุเป้าหมายของการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้ บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและความเท่าเทียมกันในสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นทุกรายที่ควร ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม การดัดสินใจและดำเนินการใด ๆ ต้องเป็นไปอย่างเที่ยง ธรรม คำนึงผลประโยชน์สูงสุดโดยรวม และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว จึง กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ด้องปฏิบัติตามแนวทางต่อไปนี้

- เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม เสมอภาค และเป็นธรรม โดยไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการลิดรอนหรือละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น
- 2) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตภายใต้การตัดสินใจอย่าง สมเหตุสมผลบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อว่าเพียงพอถูกต้อง ไม่มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงทางอ้อมและ ทำโดยสุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม ไม่กระทำการ โดยมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
- ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น หลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีโครงสร้างการกำกับดูแลที่ทำหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและมีช่องทางการสื่อสาร การรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนที่เข้าถึงได้ง่าย
- 5) จัดการดูแลมิให้สินทรัพย์ของบริษัท เสื่อมค่าหรือสูญหายโดยมิชอบ
- 6) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเข้ามามีส่วนร่วมในการดูแลกิจการและให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนิน กิจการอย่างเท่าเทียมผ่านการเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและชื่อกรรมการล่วงหน้าใน เวลาอันสมควร รวมทั้งการเสนอแนะความคิดเห็นเชิงสร้างสรรค์ในระหว่างการประชุม
- 7) ชี้แจงข้อมูล กำหนดการและรายละเอียดต่าง ๆ เกี่ยวกับวาระการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ ประกอบการดัดสินใจในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอ และเป็นภาษาที่ผู้ถือ หุ้นเข้าใจได้
- เปิดเผยข้อมูล รายงานทางการเงิน ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ของ บริษัทอย่างสม่ำเสมอ ครบถ้วน ถูกต้องตามข้อเท็จจริง โปร่งใส ทันเวลา ทันต่อสถานการณ์ และเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
- ไม่นำเอกสารหรือข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและเป็นความลับของบริษัทไป เปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนด้วและ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือ

ดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ทั้งใน ระหว่างปฏิบัติหน้าที่และหลังพันจากตำแหน่งหน้าที่

- กำหนดมาตรการและระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การกำกับดูแลการปฏิบัติ ตามกฏระเบียบและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
- 11) จัดให้มีช่องทางสำหรับการแจ้งเบาะแสการกระทำที่ไม่สุจริต หรือข้อร้องเรียนต่าง ๆ ครอบคลุม ถึงเว็บไซต์ ไปรษณีย์และโทรคมนาคม และมีกระบวนการตอบสนองข้อร้องเรียน การคุ้มครองผู้ ร้องเรียน รวมถึงแจ้งผลการดำเนินการต่อผู้ร้องเรียนอย่างเป็นระบบและยุติธรรม

## นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่สุดของบริษัทและเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อน บริษัทไปสู่ความสำเร็จ บริษัทจึงได้กำหนด "นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน" เพื่อให้ความสำคัญกับการ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ปราศจากการเลือกปฏิบัติ และตอบสนองต่อความต้องการ ของพนักงาน โดยมุ่งหวังให้มีความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทและพนักงาน รวมถึงส่งเสริมการพัฒนา ทักษะและความสามารถของพนักงาน สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและปลอดภัย มีความมั่นคง ในอาชีพและการเดิบโตในสายงานต่อไป โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- สรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตรงตามความต้องการ และสอดคล้องกับ วัฒนธรรมองค์กรผ่านกระบวนการคัดเลือกที่เป็นธรรมและมีประสิทธิภาพ โดยเปิดโอกาสให้ ผู้สนใจสามารถสมัครได้อย่างเท่าเทียมกัน
- 2) เคารพสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคลและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่าง เสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ความพิการ ฐานะ ชาติตระกูล สถานศึกษาหรือสถานะอื่นใดที่มิได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน
- จัดให้มีโครงสร้างการกำกับดูแลและบริหารทรัพยากรบุคคล รวมทั้งจัดสรรทรัพยากรเพื่อ สนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่าง เหมาะสม เพียงพอ
- จ่ายค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์แก่พนักงานโดยไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม โดยบริหารค่าตอบแทนจากการประเมินผลการปฏิบัติงานที่มีการตั้งเป้าหมายและ เกณฑ์การปฏิบัติงานที่โปร่งใส ชัดเจน เป็นรูปธรรม และเป็นที่ยอมรับของพนักงาน
- 5) กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการแต่งตั้ง โยกย้าย และการเลื่อนดำแหน่ง รวมถึงการให้ รางวัลและการลงโทษพนักงาน ที่ชัดเจน โปร่งใสและเป็นธรรม ปราศจากการเลือกปฏิบัติ

- ดูแลพนักงานแบบองค์รวมตามแนวทางองค์กรแห่งความสุข เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างการ ทำงานและการใช้ชีวิตส่วนตัวของพนักงาน โดยจัดให้มีกิจกรรมด่าง ๆ ที่ส่งเสริมสุขภาพและ คุณภาพชีวิตที่ดีแก่พนักงาน
- จัดให้มีสถานที่ทำงาน อุปกรณ์ และกระบวนการทำงานที่ปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินตาม หลักสากลว่าด้วยมาตรฐานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- 8) จัดให้มีช่องทางการสื่อสารข้อมูลและรับฟังความคิดเห็น รวมถึงจัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแส การ จัดการข้อร้องเรียน การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและการแจ้งผลการดำเนินการสำหรับพนักงานที่ ถูกละเมิดสิทธิมนุษยชนหรือจรรยาบรรณธุรกิจ โดยปฏิบัติตามนโยบายการแจ้งเบาะแส
- 9) ส่งเสริมและเปิดโอกาสพนักงานทุกคนได้แสดงความสามารถอย่างเต็มที่ และสร้างแรงกระตุ้นใน การทำงาน ทั้งในรูปของเงินเดือน โบนัส และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เหมาะสมตาม ระเบียบของบริษัท
- ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ ทักษะที่จำเป็นและศักยภาพของพนักงานตามทิศทางของธุรกิจอย่าง ทั่วถึง เสมอภาคและไม่เลือกปฏิบัติ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของตำแหน่งงาน และ ความก้าวหน้าในสายอาชีพ
- ส่งเสริมสนับสนุนการทำงานร่วมกันเป็นทีม ปลูกฝังวัฒนธรรมตามค่านิยมองค์กรและ จรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้เกิดความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน สานพลังและสร้างจิตสำนึกแก่ พนักงานในการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร
- 12) ให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานดั้งแต่แรกเริ่มจ้างไปจนถึงหลังเกษียณอายุ และเปิดโอกาส ให้มีการจ้างงานสำหรับพนักงานที่เกษียณอายุแล้ว แต่สุขภาพร่างกายยังแข็งแรง ทำงานได้ อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถสร้างคุณประโยชน์แก่บริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถของผู้เกษียณอายุและความเหมาะสมของลักษณะงาน
- 13) ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและแนวปฏิบัติ ตลอดจนมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง กับพนักงานและแรงงาน รวมทั้งส่งเสริมการใช้สิทธิของลูกจ้างตามกฎหมาย
- 14) ประเมินผลความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรอย่างต่อเนื่อง และนำผล การประเมินไปปรับปรุงการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนสื่อสารผลการประเมินความผูกพันของพนักงานและการดำเนินงานของบริษัทให้ พนักงานรับทราบโดยทั่วกัน

## นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้มีคุณภาพ คุ้มค่าและตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่าง มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ เชื่อมั่นไว้วางใจและสนับสนุนธุรกิจอย่างต่อเนื่องจึง กำหนดแนวทางในการพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้า โดยปฏิบัติดังนี้

- ผลิตและส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ปลอดภัย ได้มาตรฐานและเป็นไปตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและแนวปฏิบัติ รวมถึงมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ในราคาที่ เหมาะสมและตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า
- ค้นหาและเข้าใจความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ โดย ศึกษาและวิเคราะห์แนวโน้มพฤติกรรมของผู้บริโภคและความต้องการของลูกค้าตามยุคสมัย
- 3) พัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยการ ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีนวัตกรรมในการผลิตสินค้าหรือบริการให้มีคุณภาพ ใช้ทรัพยากรอย่าง คุ้มค่า ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ลดผลกระทบเชิงลบและสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม เพื่อส่งมอบคุณค่าแก่ลูกค้าและสร้างความไว้วางใจในระยะยาว
- จัดให้มีบริการหลังการขายที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพตลอดช่วงอายุของสินค้าและบริการ
- ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกันบนพื้นฐานของผลตอบแทนที่ยุติธรรมต่อทั้งสอง ฝ่าย
- 6) ดำเนินการติดตาม ตรวจสอบแหล่งที่มาและคุณภาพของวัตถุดิบและผู้ให้บริการ เพื่อบริหาร จัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน รวมทั้งบริหารคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และบริการให้มีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล
- 7) ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและซื่อสัตย์ ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความสุภาพและเป็นที่ไว้วางใจได้
- เคารพสิทธิส่วนบุคคลของลูกค้า โดยรักษาข้อมูลทางธุรกิจและข้อมูลส่วนตัวของลูกค้าเป็น ความลับ ปกป้องจากการเข้าถึงข้อมูลของลูกค้าโดยไม่ได้รับอนุญาต และไม่เปิดเผยข้อมูล ดังกล่าวแก่บุคคลภายนอก หากไม่ได้รับความยินยอมจากลูกค้า
- 9) สื่อสาร และให้ข้อมูลข่าวสารคำแนะนำที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันเหตุการณ์ต่อลูกค้าเพื่อให้ ทราบเกี่ยวกับสินค้าการบริการอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการโฆษณา ประชาสัมพันธ์และการ ส่งเสริมการขายต้องกระทำอย่างรับผิดชอบ ไม่กล่าวเกินจริงหรือทำให้เข้าใจผิดเกี่ยวกับปริมาณ คุณภาพ หรือเงื่อนไขในผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- 10) จัดให้มีช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ ที่เปิดโอกาสให้ลูกค้าเสนอแนะหรือร้องเรียนเกี่ยวกับ ผลิตภัณฑ์และบริการ ตลอดจนแจ้งเบาะแสในกรณีพบการกระทำผิดหรือละเมิดจรรยาบรรณ ธุรกิจของบริษัท โดยปฏิบัติตามนโยบายการแจ้งเบาะแส
- 11) จัดให้มีกระบวนการสำรวจความพึงพอใจ การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้า เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการให้มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดำเนินการ ตอบสนองอย่างรวดเร็ว เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

# นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับคู่ค้าในฐานะที่เป็นหุ้นส่วนความสำเร็จทางธุรกิจ และมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจกับคู่ค้า อย่างโปร่งใส เสมอภาคและเป็นธรรม จึงได้จัดทำ "จรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้า" ขึ้นและสนับสนุนให้คู่ ค้าทุกรายปฏิบัติตาม โดยบริษัทให้ความช่วยเหลือ สนับสนุน และส่งเสริมให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจอย่างมี จริยธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน ควบคุมดูแลด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และให้ความสำคัญต่อ การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างยั่งยืน เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจระหว่างกันใน ระยะยาว โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนด นโยบายและแนวปฏิบัติ รวมถึงมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ตลอดจนมาตรฐานจริยธรรมทางสังคม
- ปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเป็นธรรม เสมอภาค และไม่เอาเปรียบ โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ กับคู่ค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- พิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ รวมถึงความสามารถในการชี้แจงให้เหตุผลที่เหมาะสมได้เมื่อมีการตรวจสอบ
- สรรหาและคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โดยพิจารณาจากผลงาน ความน่าเชื่อถือ และการ ดำเนินงานตามจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้าและนโยบายของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- 5) ชำระเงินค่าสินค้าและบริการให้แก่คู่ค้าอย่างถูกต้องและตรงเวลา
- 6) ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติ ตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้อีกฝ่ายทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข ปัญหา
- กำหนดกฏระเบียบ หลักเกณฑ์ และขั้นตอนในคัดเลือกคู่ค้า ผู้รับเหมา รวมถึงเงื่อนไขสัญญา ข้อตกลง และกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่ชัดเจน เป็นธรรม

- 8) จัดให้มีช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ ที่เปิดโอกาสให้คู่ค้าร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสในกรณีพบการ กระทำผิดหรือละเมิด นโยบายและจรรยาบรรณธุรกิจของพนักงาน โดยปฏิบัติตามนโยบายการ แจ้งเบาะแส
- รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะใด ๆ ที่คู่ค้าร้องเรียนหรือแนะนำเพื่อการพัฒนาปรับปรุงแก้ไข ปัญหาที่เกิดขึ้นในระหว่างการปฏิบัติงาน
- เก็บรักษาข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ ที่ได้รับจากผู้เสนอราคา หรือผู้เข้าร่วมประกวดราคาแต่ละ รายไว้เป็นความลับ ไม่เปิดเผยให้รายอื่นทราบ รวมทั้งไม่เปิดเผยข้อมูลของคู่ค้าให้กับผู้อื่น เว้น แต่จะได้รับความยินยอมจากคู่ค้า
- 11) รักษาความสัมพันธ์กับคู่ค้าในเชิงธุรกิจด้วยความเสมอภาค เป็นกลางและไม่เรียกร้องหรือรับ ทรัพย์สินของขวัญ หรือผลประโยชน์อื่นใด ทั้งโดยตรงและโดยอ้อมจากคู่ค้า
- 12) ไม่สนับสนุนการจัดซื้อจัดจ้างจากคู่ค้าที่ไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้า หรือกระทำ ผิดกฏหมายและมาตรฐานจริยธรรมทางสังคม หรือคู่ค้าที่มีการทุจริตคอร์รัปชัน ละเมิดสิทธิ มนุษยชนหรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- สนับสนุนความรู้และพัฒนาศักยภาพของคู่ค้า เพื่อยกระดับความสามารถในการผลิตและการ ให้บริการที่ได้ตามมาตรฐาน
- 14) ส่งเสริมให้คู่ค้าจัดหาวัตถุดิบ สินค้าหรือบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และคัดสรรจากแหล่ง ชุมชนท้องถิ่น รวมทั้งสนับสนุนให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงมิติด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล
- 15) ติดตาม ตรวจสอบและประเมินประสิทธิผลการดำเนินงานของคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้ คำแนะนำในการแก้ไขปรับปรุง

## นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ธุรกิจ (Joint venture partner)

บริษัทเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อคู่ธุรกิจทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และสนับสนุนให้คู่ธุรกิจเคารพ สิทธิมนุษยชนตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทให้ความร่วมมือใน การทำงานกับคู่ธุรกิจเพื่อรักษาสัมพันธภาพที่ดีและให้ธุรกิจร่วมทุนบรรลุเป้าหมายร่วมกัน โดยมีแนวทาง ปฏิบัติ ดังนี้

- ร่วมมือกับคู่ธุรกิจในการสนับสนุนและเสริมสร้างความเข้มแข็งในการดำเนินกิจการร่วมทุน
- พัฒนา สร้างโอกาสและต่อยอดในธุรกิจเดิม รวมทั้งเปิดรับคู่ธุรกิจใหม่เพื่อสร้างการเติบโตอย่าง ต่อเนื่อง

- สนับสนุนการแลกเปลี่ยนความคิดและข้อเสนอแนะกับคู่ธุรกิจ และร่วมกันกำหนดแผนธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจในการพัฒนาและการเติบโตอย่างยั่งยืนของกิจการร่วมทุน
- ๑๊๑ตามการดำเนินงานของกิจการร่วมทุนเพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้า และแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน
- ทำงานร่วมกับคู่ธุรกิจในการจัดสรรผลกำไรจากธุรกิจร่วมทุนอย่างยุติธรรมและโปร่งใส
- ไม่ทำการแสวงหาผลประโยชน์จากคู่ธุรกิจหรือเอาเปรียบคู่ธุรกิจไม่ว่าด้านใดก็ตาม

# นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรมภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่สุจริต โปร่งใส ไม่แสวงหา ข้อมูลที่เป็นความลับ ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือมิชอบด้วย กฏหมายและมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างยุติธรรมตามกฏหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งคำนึงถึงจริยธรรมทางการค้าและกฏหมายการแข่งขันทางการค้า โดยมี แนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ดำเนินงานภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันอย่างเสรี เป็นธรรม ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการ แข่งขันทางการค้าและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และไม่เอาเปรียบจากคู่แข่งด้วยวิธีการที่มิชอบด้วยกฎหมาย
- ดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกลไกการแข่งขันของตลาดอย่างเสรี โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของ ลูกค้าหรือผู้บริโภค
- ไม่เปิดเผย แสวงหา แบ่งปัน แลกเปลี่ยนหรือส่งต่อข้อมูลสำคัญที่อ่อนไหวเชิงธุรกิจหรือเป็น ความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมด้วยวิธีการใด ๆ ทั้ง ทางตรงและทางอ้อม
- 4) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
- 5) ไม่สนับสนุนให้มีการตกลงร่วมกัน เพื่อกระทำการหรือสมยอมให้เกิดการผูกขาด ลดการแข่งขัน จำกัดการแข่งขัน ลดคุณภาพของสินค้าหรือบริการ หรือกำหนดราคาที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้า
- ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่งขันทางการค้า
- การรวมธุรกิจต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดการผูกขาดหรือลดการแข่งขัน โดย ดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด

8) สนับสนุนการร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้าที่เป็นไปเพื่อประโยชน์ของผู้บริโภค

# นโยบายและแนวปฏิบัติต่อเจ้าหนึ้

บริษัทเคารพสิทธิ และปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเท่าเทียม เป็นธรรม โปร่งใส และปฏิบัติตามสัญญาและ เงื่อนไขที่ได้กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เพื่อความน่าเชื่อถือทางการเงิน โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- จัดทำสัญญากับเจ้าหนี้ทุกรายอย่างถูกต้องตามกฎหมายด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และ โปร่งใส โดยไม่เอาเปรียบคู่สัญญา
- ดูแลให้มีการชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมทุกประเภทอย่างครบถ้วน และตาม กำหนดเวลาตามที่ได้ดกลงไว้
- ควบคุมดูแลและบริหารจัดการด้านการเงินอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใสและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของ การกู้ยืม ทั้งนี้บริษัทต้องพิจารณาเหตุผลและความจำเป็นอย่างละเอียดรอบคอบก่อนดัดสินใจกู้ เงินหรือค้ำประกัน
- เปิดเผยข้อมูลและรายงานฐานะทางการเงินอย่างโปร่งใส ครบถ้วน ถูกต้อง ตามรอบระยะเวลา และเป็นไปตามที่เจ้าหนี้ร้องขอ
- มุ่งมั่นบริหารกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ให้มีการผิดนัดชำระหนี้เกิดขึ้น และคงความสามารถ ในการชำระหนี้ไว้ให้ดีที่สุด
- 6) ปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อกำหนด ข้อตกลงในสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือมีเหตุต้องเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบ ล่วงหน้าและร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาโดยเร็ว

## นโยบายและแนวปฏิบัติต่อชุมชน

บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจและเศรษฐกิจสังคมให้เดิบโตไปพร้อมกับการอยู่ร่วมกันกับชุมชนโดยรอบ บริษัท จึงดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม เคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม รวมทั้งสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีและพัฒนาชุมชนและ สังคมโดยรวมในทุกประเทศบริษัทดำเนินธุรกิจอยู่อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ ดีของสังคม โดยสนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม เพื่อสร้างคุณค่าร่วมและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของชุมชน โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

 รับผิดชอบต่อผลกระทบเชิงลบต่อชุมชนที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยจัดให้มี ช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ ที่เปิดโอกาสให้ชุมชน เสนอแนะ ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสในกรณี

84

พบการกระทำผิดหรือละเมิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยปฏิบัติตามนโยบายการแจ้ง เบาะแส

- ตอบสนองข้อร้องเรียนจากชุมชนอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งดำเนินการป้องกัน และจัดการผลกระทบเชิงลบให้เกิดขึ้นน้อยที่สุดหรือไม่มีเลย
- สนับสนุนและให้ความช่วยเหลือที่จำเป็นต่อสังคมและชุมชนโดยเฉพาะชุมชนที่อยู่โดยรอบ สถานประกอบการของบริษัทในรัศมี 5 กิโลเมตร
- ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมของชุมชน โดยการติดตามดูแลควบคุมและบริหารจัดการของเสียอย่างมี ประสิทธิภาพ รวมทั้งควบคุมมลพิษด้วยการใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพและให้เป็นไปตามที่ กฎหมายกำหนด
- ให้ความรู้และเป็นแหล่งเรียนรู้ต้นแบบแก่ชุมชนโดยรอบในเรื่องความปลอดภัย การจัดการภาวะ ฉุกเฉิน และการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี
- 6) ส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม โดยสนับสนุนกิจกรรมหรือโครงการ ที่ส่งเสริมให้ประชาชนในชุมชนมีความปลอดภัย มีสุขภาพที่ดีขึ้น พัฒนาความรู้และทักษะที่ จำเป็นสำหรับเยาวชนและประชาชนในชุมชน รวมทั้งพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนและสร้างโอกาสให้ ประชาชนอย่างเท่าเทียมในการเข้าถึงบริการต่าง ๆ ของบริษัท
- 7) สนับสนุนโครงการหรือกิจกรรมด้านอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีอันดีงาม ภูมิปัญญา ท้องถิ่น และการทำนุบำรุงศาสนา รวมทั้งมูลนิธิ องค์กรสาธารณกุศลในการช่วยเหลือ ผู้ด้อยโอกาสให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี ตลอดจนสนับสนุนองค์กรหรือกิจกรรมที่มีเป้าหมายในการ พัฒนาทรัพยากรมนุษย์
- สนับสนุนและเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือโครงการต่าง ๆ ของบริษัท โดย สามารถแสดงความคิดเห็น เสนอแนะหรือร้องเรียนการดำเนินงานของบริษัท
- 9) เปิดเผยผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้
- สร้างเครือข่ายและสนับสนุนความร่วมมือกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ เพื่อร่วมกันพัฒนาชุมชน และสังคมโดยรวม
- 11) ปลูกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคมให้กับพนักงานทุกระดับอย่างจริงจังและต่อเนื่อง

## นโยบายและแนวปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ

85

บริษัทให้ความสำคัญกับหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจเป็นอย่างมาก เนื่องด้วยการมีบทบาทในการ ดำเนินธุรกิจโดยตรง บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และให้ความร่วมมือกับ หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจในประเทศที่เข้าไปลงทุนในการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ โดยมีแนว ทางการปฏิบัติ ดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในทุกประเทศที่เข้าไปดำเนิน ธุรกิจอย่างเคร่งครัด
- ไม่กระทำการใด ๆ เพื่อโน้มน้าวเจ้าหน้าที่ของรัฐให้สนับสนุนและสมรู้ร่วมคิดในการกระทำที่ไม่ เหมาะสม
- 3) ไม่ให้ (Giving) เสนอให้ (Offering) สัญญาว่าจะให้ (Promising) ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด แก่เจ้าหน้าที่รัฐหรือรัฐวิสาหกิจ โดยหวังจูงใจให้กระทำหรือละเว้นการกระทำอันมิชอบโดย หน้าที่ เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ของกิจการ ตนเอง หรือผู้เกี่ยวข้อง
- มีส่วนร่วมในการสร้างองค์ความรู้ในการพัฒนาชุมชนสำหรับหน่วยงานราชการท้องถิ่น
- สนับสนุนการดำเนินงานและกิจกรรมของหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้องกับการ ดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- เปิดเผยผลการดำเนินงานตามที่หน่วยงานราชการร้องขออย่างโปร่งใส และตรวจสอบได้
- มีส่วนร่วมในการประชุมเพื่อแบ่งบันองค์ความรู้ วิธีการ และให้ความช่วยเหลือในด้านต่าง ๆ ที่ องค์กรเชี่ยวชาญ
- รับฟังความคิดเห็น คำแนะนำหรือข้อร้องเรียนจากหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ และนำมา ปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ
- สนับสนุนการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างชุมชนกับหน่วยงานภาครัฐ และสนับสนุนการ พัฒนาเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

# นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสื่อมวลชน

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารให้แก่สื่อมวลชนอย่างโปร่งใส ตรงตามข้อเท็จจริง เพื่อ สื่อสารข้อมูลสู่สาธารณะได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- เปิดเผยข้อมูลข่าวสารให้กับสื่ออย่างทั่วถึง เท่าเทียมกันและต่อเนื่อง โดยเป็นข้อมูลตาม ข้อเท็จจริง ถูกต้อง ชัดเจนและตรงประเด็น
- สื่อสารข้อมูลที่รวดเร็ว ทันเวลาและทันต่อสถานการณ์

- ระมัดระวังการสื่อสารในที่สาธารณะ โดยสื่อสารด้วยทัศนคติที่ดี จริงใจ แสดงท่าทางที่เป็น มิตร คำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม และปฏิบัติตามกฏหมายที่ เกี่ยวข้อง
- ตรวจสอบความถูกต้องและความครบถ้วนของประเด็นเนื้อหาอย่างละเอียด รอบคอบก่อนให้ ข้อมูลแก่สื่อมวลชน
- 5) ไม่กระทำการใดที่เป็นการให้สินบน เสนอหรือสัญญาจะให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ นำไปสู่การทุจริตคอร์รัปชันแก่สื่อมวลชน เพื่อแลกกับการได้พื้นที่ข่าว
- เปิดโอกาสให้สื่อมวลชนได้พบปะ พูดคุยกับผู้บริหารระดับสูง
- อำนวยความสะดวกแก่สื่อมวลชนเมื่อติดต่อเข้ามายังบริษัท
- สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับสื่อผ่านกิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น การเยี่ยมชมนิคม อุตสาหกรรม หรือการได้รับข่าวสารจากบริษัทโดยตรง
- กำหนดผู้มีหน้าที่ในการสื่อสารข้อมูลข่าวสารขององค์กร พร้อมช่องทางการติดต่อที่ชัดเจน และแจ้งให้สื่อมวลชนทราบ

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

(นายวิกรม กรมดิษฐ์) ประธานกรรมการบริษัท



AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000

## นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ (บริษัท) ตระหนักดี ว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยที่มีค่ายิ่งต่อความสำเร็จขององค์กร พนักงานที่มีความสามารถ คุณธรรม และจริยธรรมถือเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทให้บรรลุเป้าหมายของการพัฒนาอย่าง ยั่งยืน การบริหารทรัพยากรบุคคลจึงเป็นกระบวนการสำคัญที่ช่วยดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มี ความสามารถไว้ รวมทั้งช่วยยกระดับความสัมพันธ์และปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานทั้งของ พนักงานและองค์กรให้ดีขึ้น

บริษัทจึงมุ่งมั่นบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ ครอบคลุมการสรรหา การจ้างงาน การให้ สวัสดิการและค่าตอบแทน การบริหารความสัมพันธ์ และการเลิกจ้าง รวมถึงการดูแลสุขภาพกายและ สุขภาพใจ ตลอดจนสภาพแวดล้อมการทำงานของพนักงานด้วยการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบภายใต้ หลักสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานที่เป็นธรรม หลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ของบริษัท เพื่อให้พนักงานเติบโตในสายงานอย่างต่อเนื่อง มีความสุขในการทำงานและเกิดความผูกพัน ต่อองค์กร และปฏิบัติหน้าที่ได้เต็มศักยภาพ รวมทั้งรักษาบุคลากรให้ปฏิบัติงานกับองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคต

## คำนิยาม

**ทรัพยากรบุคคล** หมายถึง แรงงาน ทักษะ ความรู้และความสามารถของบุคคล ซึ่งสามารถ นำมาใช้ในการผลิตสินค้า หรือให้บริการที่เป็นประโยชน์ เพื่อเพิ่มมูลค่าและคุณค่าให้กับองค์กร

การบริหารทรัพยากรบุคคล หมายถึง แนวทางเชิงกลยุทธ์ในจัดการทรัพยากรบุคคล ซึ่งเป็น ทรัพย์สินที่มีค่าที่สุดขององค์กร โดยการพัฒนาระบบและกระบวนการต่าง ๆ ในการดึงดูดและรักษา พนักงานผ่านการฝึกอบรม การพัฒนาทางวิชาชีพและการวางแผนอย่างเป็นระบบ เพื่อให้พนักงานเกิด แรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

## แนวปฏิบัติ

ผู้บังคับบัญชาทุกคนมีหน้าที่ในการบริหารทรัพยากรบุคคลภายในหน่วยงานของตนให้เป็นไปตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มาตรฐาน นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแนวทางการบริหาร ทรัพยากรบุคคลและระเบียบของบริษัท โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ดังนี้

### การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานที่เป็นธรรม

ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เสมอภาค (Equity) และเท่าเทียม (Equality) โดยไม่เลือก ปฏิบัติ (Non-discrimination) และปราศจากการแบ่งแยกทั้งมวลอันเนื่องมาจาก อายุ เพศ การศึกษา สถานภาพสมรส ความคิดเห็นทางการเมือง เชื้อชาติ ศาสนาและความเชื่อ ตลอดจนความพิการทั้งที่ มองเห็นได้และมองเห็นไม่ได้ ตามหลักกฎหมายแรงงาน กฎระเบียบ มาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับแรงงานใน ประเทศที่ดำเนินธุรกิจและหลักสิทธิมนุษยชน รวมทั้งส่งเสริมและยอมรับในความหลากหลาย (Diversity) และอยู่ร่วมกัน (Inclusion) บนพื้นฐานของความแตกต่างอย่างเสมอภาค (Equity) (DEI) โดยปฏิบัติต่อ พนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรมและให้โอกาสอย่างเท่าเทียม ตั้งแต่การสรรหา การจ้างงาน การพัฒนา ทักษะ ไปจนถึงการเลิกจ้าง ที่มีกระบวนการดำเนินงานที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร ตลอดจนการให้ สวัสดิการและค่าตอบแทนที่เป็นธรรม โดยพิจารณาตามเกณฑ์การประเมินผลที่มีการกำหนดเป้าหมาย และผลสัมฤทธิ์ของการปฏิบัติงานที่ชัดเจน โปร่งใส ยุติธรรมและเป็นที่ยอมรับ

## • โครงสร้างองค์กรและอัตรากำลังคน

กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีสายการบังคับบัญชาและการแบ่งส่วนงานที่สนับสนุนการ ดำเนินงานให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และตอบสนองต่อ การเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว รวมทั้งกำหนดขอบเขต บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละ หน่วยงานที่ชัดเจนสอคล้องกับประเภทและลักษณะในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนบริหารอัตรากำลังคนให้เหมาะสม เพียงพอกับโครงสร้างองค์กร ปริมาณงานและลักษณะงาน เพื่อบริหารด้านต้นทุนพนักงานให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

#### การสรรหาและการว่าจ้าง

กำหนดและพัฒนากระบวนการสรรหา การคัดเลือก และการว่าจ้างพนักงานที่คำนึงถึงความ หลากหลายและเปิดโอกาสให้ทุกคนอย่างเท่าเทียม เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และ คุณสมบัติเหมาะสมตรงตามตำแหน่งที่ต้องการรับสมัครสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินงาน แผนการ ขยายธุรกิจของบริษัท และค่านิยมองค์กร ทั้งนี้ในกรณีที่มีดำแหน่งงานว่าง บริษัทจะให้โอกาส และ พิจารณาคัดเลือกพนักงานภายในบริษัทก่อน หากไม่มีผู้ที่เหมาะสม บริษัทจะสรรหาและว่าจ้างบุคคล จากภายนอกแทน โดยบริษัทจะไม่ใช้แรงงานเด็กหรือแรงงานที่ขัดต่อกฎหมายและปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้สมัครงาน แรงงานและผู้เกี่ยวข้องด้วยความเป็นธรรม รวมทั้งดำเนินการในทุกขั้นตอนด้วยความ โปร่งใส ตรวจสอบได้

#### การจ้างงานหลังเกษียณอายุ

เปิดโอกาสให้มีการจ้างงานหลังเกษียณอายุ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถของผู้ เกษียณอายุ รวมทั้งสุขภาพของผู้เกษียณอายุและความเหมาะสมของลักษณะงาน ทั้งนี้ลักษณะงานต้อง ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพและความปลอดภัย โดยให้ได้รับค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อย่าง เสมอภาคและเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมทั้งให้ความคุ้มครองตามที่กฎหมายและหน่วยงาน กำกับดูแลของแต่ละประเทศที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจกำหนด

### การบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการ

บริหารจัดการค่าตอบแทนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว สวัสสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสม เป็นธรรม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของ ดำแหน่งงาน สภาวะทางเศรษฐกิจ สภาวะการครองชีพ สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และทบทวนให้อยู่ใน ระดับที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถแข่งขันและเทียบเคียงกับตลาดการจ้างงานในธุรกิจประเภทเดียวกันได้ โดยพิจารณาตามหลักการจ่ายตามหน้าที่และความรับผิดชอบ (Pay for Position) และการจ่ายตามผล การปฏิบัติงานและพฤติกรรมที่สอดคล้อง (Pay for Performance) โดยไม่เลือกปฏิบัติในงานที่มีคุณค่า เท่ากัน เพื่อรักษาและจูงใจพนักงานที่ทำงานดี มีความสามารถ และทุ่มเทให้กับองค์กร โดยกำหนดรอบ การจ่ายเงินเดือนและโบนัส (ถ้ามี) ให้ชัดเจน จ่ายตรงเวลาและมีเอกสารหลักฐานการจ่ายเงินให้กับ พนักงาน ทั้งนี้หากผลการปฏิบัติงานและผลประกอบการในปีนั้น ๆ เพียงพอต่อการจ่ายโบนัสให้ คณะกรรมการบริหารงานทรัพยากรบุคคลพิจารณาอนุมัติ

จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์เพิ่มเดิมจากสวัสดิการพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด โดย ไม่เลือกปฏิบัติ และเหมาะสมตามหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยพนักงานทุกประเภทจะได้รับสวัสดิการ เช่น การประกันชีวิตและประกันอุบัติเหตุ รวมทั้งการคุ้มครองในกรณีพิการและทุพพลภาพอันเกิดจาก การทำงาน การตรวจสุขภาพประจำปี การลาคลอดบุตร เงินค่าความสามารถทางภาษา กรณีที่เป็น พนักงานประจำและพนักงานสัญญาจ้างรายปีจะได้รับสวัสดิการเพิ่มในรูปแบบเดียวกันได้แก่ การ ช่วยเหลือค่าตรวจรักษาพยาบาลและการรักษาด้านทันตกรรม สวัสดิการกู้ยืมเงิน เงินช่วยเหลือประเภท ต่าง ๆ ทั้งนี้พนักงานประจำยังจะได้รับสิทธิเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ นอกจากนี้ยังมีสิทธิประโยชน์ สำหรับบุคคลในครอบครัวของพนักงาน เช่น ทุนการศึกษาบุตร เงินช่วยเหลือค่างานศพ เป็นด้น

กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานประจำในต่างประเทศ (Expatriate Staff) ที่เหมาะสม เป็นไปตามข้อบังคับของกฎหมายท้องถิ่น และคำนึงถึงความสามารถใน การแข่งขันได้กับตลาดท้องถิ่น โดยเปรียบเทียบข้อมูลค่าตอบแทนสวัสดิการ และดัชนีค่าครองชีพ (Cost of Living / Price Index) ของแต่ละเมืองในประเทศที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ

## การบริหารผลการปฏิบัติงาน

กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการประเมินผลที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม รวมถึงประเมิน จากผลการปฏิบัติงานที่ทำได้จริงและสะท้อนถึงพฤติกรรมที่พึงประสงค์ตามค่านิยมองค์กร โดยเปิด โอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดแผนการทำงานและดัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPIs) ของ ตนเองร่วมกับหัวหน้างาน ให้สอดคล้องกับเป้าหมายของฝ่ายงานและบริษัท โดยกำหนดให้มีระบบการ ประเมินผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจน และเป็นมาตรฐานเดียวกัน พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้บังคับบัญชาและ

พนักงานได้หารือร่วมกันในการวางแผน การติดตามความคืบหน้า และการพัฒนาเพื่อเสริมสร้าง ความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้บังคับบัญชาและพนักงาน ตลอดจนจัดให้มีการยกย่องและให้รางวัลแก่ พนักงานที่ปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายและประพฤติตนสอดคล้องตามค่านิยมองค์กร เพื่อสร้างขวัญ กำลังใจและเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับผู้อื่น

# การแต่งตั้งและโยกย้าย

กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการแต่งตั้ง โยกย้าย และการเลื่อนตำแหน่งที่ชัดเจน โปร่งใสและ เป็นธรรม ปราศจากการเลือกปฏิบัติ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถและการบรรลุเป้าหมาย องค์กรจากการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทรับผิดชอบของพนักงาน พร้อมทั้งเปิดเผยให้พนักงานและ แรงงานทุกคนทราบโดยทั่วกัน

## การพัฒนาศักยภาพพนักงาน

ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ ทักษะที่จำเป็นและศักยภาพของพนักงานและแรงงานตามทิศทางของ ธุรกิจอย่างทั่วถึง เสมอภาคและไม่เลือกปฏิบัติ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของตำแหน่งงาน และ ความก้าวหน้าในสายอาซีพ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่องค์กรทั้งในปัจจุบันและ อนาคต ครอบคลุมทั้งด้านความรู้พื้นฐาน ความรู้เชิงลึกตามวิชาซีพหรือตำแหน่งงาน (technical skill) ความรู้ด้านการบริหารจัดการ (managerial / soft skill) ทักษะด้านผู้นำ (leadership skill) และทักษะ ด้านดิจิทัล (digital skill) รวมทั้งทัศนคติและพฤติกรรมที่สนับสนุนการดำเนินองค์กรสู่ความยั่งยืน โดย จัดทำแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรแบ่งตามทักษะความสามารถที่บริษัทคาดหวังและตรงกับ ความต้องการของตำแหน่งงาน พร้อมทั้งจัดสรรงบประมาณที่เพียงพอต่อการพัฒนาพนักงานทั่วทั้ง องค์กร และดำเนินการจัดฝึกอบรม หรือประยุกต์ใช้เครื่องมืออื่น อาทิ การสอนงาน (Coaching) การศึกษาดูงาน การประชุมกลุ่มย่อย เวทีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และการให้ผลตอบกลับ (feedback) ตลอดจนดิดตามประเมินผลการจัดฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องและนำมาปรับปรุงแผนการพัฒนาทักษะและ ศักยภาพของพนักงานให้มีประสิทธิภาพ

ส่งเสริมโอกาสในเส้นทางความก้าวหน้าทางอาซีพ (Career Path) ให้กับพนักงาน โดยบริหาร จัดการคนเก่งที่มีศักยภาพสูง (Talent) และจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับ ตำแหน่งที่มีความสำคัญต่อธุรกิจ และตำแหน่งของพนักงานที่กำลังจะเกษียณอายุ เพื่อเตรียมความ พร้อมให้กับพนักงานที่มีคุณสมบัติและศักยภาพที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งที่สูงขึ้นและเพื่อทดแทน ตำแหน่งงานที่ว่างลง โดยกำหนดขั้นตอนและหลักเกณฑ์การพิจารณาการประเมินความสามารถและ ศักยภาพของผู้บริหารที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ พร้อมทั้งติดตามและประเมินผล ความก้าวหน้าในการพัฒนาพนักงานที่จะมารับการสืบทอดตาแหน่ง (Successor) อย่างต่อเนื่อง รวมถึง การประเมินสถานการณ์ความต้องการทางธุรกิจ และคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของตลาดแรงงานไว้ ล่วงหน้าเป็นระยะ ๆ

### การรับข้อร้องเรียนจากพนักงาน

จัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส กระบวนการจัดการข้อร้องเรียน การคุ้มครองผู้ แจ้งเบาะแสและการแจ้งผลการดำเนินการ เพื่อรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานอย่างเท่า เทียมและเสมอภาค และนำไปปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ ซึ่งข้อร้องเรียนนั้นส่งถึง ผู้บริหารระดับสูงโดยตรง โดยมีแนวปฏิบัติในการรักษาความลับของผู้ให้ข้อมูลหรือผู้แจ้งข้อร้องเรียน ตามกระบวนการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ข้อร้องเรียนดังกล่าวจะถูกนำเข้าสู่กระบวนการดำเนินการตามที่ได้ กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ

### คุณภาพชีวิต ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ส่งเสริมคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่และการดูแลสุขภาพกายและใจของพนักงาน โดยจัดสวัสดิการ ด้านสุขภาพเพิ่มเติมจากที่กฎหมายกำหนด จัดสภาพแวดล้อมและสถานที่ทำงานให้น่าอยู่ ปลอดภัย ดี ต่อสุขอนามัย และเอื้อให้พนักงานทำงานได้อย่างเต็มศักยภาพ รวมทั้งจัดหาอุปกรณ์ความปลอดภัยใน การทำงานที่มีคุณภาพ เพียงพอ และเตรียมพร้อมรับมือกับสถานการณ์วิกฤตที่อาจจะเกิดขึ้น โดย บริหารความเสี่ยงและการจัดการอย่างเป็นระบบเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และมาตรฐานที่ เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ

#### การเลิกจ้าง

กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติในการเลิกจ้างพนักงานหรือแรงงานที่โปร่งใส เป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติ เคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติตามกฏหมายแรงงานและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่าง เคร่งครัด โดยดำเนินการอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส ทั้งนี้พนักงานทุกคนควรได้รับการปฏิบัติอย่าง ยุติธรรมและเท่าเทียมกัน การตัดสินใจเลิกจ้างควรอยู่บนพื้นฐานของปัจจัยที่สมเหตุสมผลและหลีกเลี่ยง อคติส่วนบุคคล

ทั้งนี้การเลิกจ้างโดยทั่วไปเกิดขึ้นในกรณีที่พนักงานไม่ผ่านการทดลองงานภายในกำหนด ระยะเวลาทดลองงาน นับตั้งแต่วันเริ่มจ้างเข้าทำงาน หรือพนักงานลาออกเป็นลายลักษณ์อักษร เพราะ ความสมัครใจของพนักงานเองหรือบริษัทเลิกจ้างด้วยเหตุผลอย่างหนึ่งอย่างใด และกรณีที่ต้องลด จำนวนพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานที่ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน 2 ปีติดต่อกัน โดยจะถูกพิจารณาเลิกจ้าง และได้รับเงินค่าชดเชยตามกฎหมายรวมถึงเงินอื่น ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด

#### • การบริหารงานทรัพยากรบุคคลโดยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

พัฒนาหรือประยุกต์ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในงานบริหารทรัพยากรบุคคลให้มี ประสิทธิภาพครอบคลุม การสรรหาและคัดเลือก การจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการ การ พัฒนาทรัพยากรบุคคล ฯลฯ และนำมาใช้ในปรับปรุงคุณภาพของข้อมูลในกระบวนการบริหารทรัพยากร บุคคลให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันสมัย เข้าถึงได้อย่างสะดวกรวดเร็ว ลดขั้นตอนและปริมาณเอกสาร

และใช้วิเคราะห์ข้อมูลได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพัฒนาระบบที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการสื่อสาร ภายในองค์กร ตลอดจนติดตามและควบคุมดูแลพนักงานทุกคนให้ปฏิบัติหน้าที่ตามแผนการดำเนินงาน ที่กำหนดไว้ โดยมีการกำกับดูแลเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเป็นระบบ ปกป้องให้ปลอดภัย ป้องกัน ความเสี่ยงและความเสียหายที่จะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์และข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน รวมถึงข้อมูล สารสนเทศของบริษัทให้ปลอดภัยจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ทุกรูปแบบ

# การสร้างความผูกพันต่อองค์กร

สร้างและส่งเสริมให้พนักงานเกิดความผูกพันกับองค์กร รู้สึกภาคภูมิใจ และมีทัศนคติที่ดีในการ ทำงาน โดยให้ความสำคัญการรับฟังความคิดเห็นและเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมกับการ ดำเนินงานสำคัญต่าง ๆ ขององค์กร รวมทั้งปลูกฝังวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรให้เข้มแข็ง ส่งเสริมให้ เกิดความสมัครสมานสามัคคีและความเข้าใจอันดีระหว่างพนักงานกับฝ่ายบริหารผ่านกิจกรรมพนักงาน สัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อ องค์กรในเรื่องต่าง ๆ เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานและการบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้มี ประสิทธิภาพ

## หน้าที่ความรับผิดชอบ

เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลจะได้รับการนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กรและมี การกำกับดูแลที่ชัดเจน บริษัทจึงกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลหรือหน่วยงานภายในองค์กร ดังต่อไปนี้

#### <u> คณะกรรมการบริษัท</u>

- พิจารณาอนุมัติและทบทวนนโยบายและแนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคลที่เป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและปัจจัยเสี่ยงครอบคลุม โดยทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและแนว ปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- กำกับดูแลและสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการประเมินความเสี่ยงด้านบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อให้ เกิดประสิทธิผลในการควบคุมความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- พิจารณารายงานเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านบริหารทรัพยากรบุคคลและผลการดำเนินงานตาม นโยบายและแนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคลและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่าย จัดการในการพัฒนาและปรับปรุง
- 5) พิจารณาประเด็นเร่งด่วนเกี่ยวกับบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อกำกับดูแลให้มีการดำเนินการ ที่ทันต่อสถานการณ์

 ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารตระหนักและให้ความสำคัญกับบริหารทรัพยากรบุคคล และปลูกฝังวัฒนธรรมค่านิยมองค์กร

93

### <u>ผู้บริหาร</u>

- จัดให้มีหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและแนวบริหารทรัพยากรบุคคลที่เหมาะสมกับบริบทของแต่ละ บริษัทและเป็นไปตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายของประเทศที่ดำเนินธุรกิจ
- จัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่มีผู้รับผิดชอบและบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจน พร้อมทั้งจัดสรร ทรัพยากรที่เหมาะสมและเพียงพอ
- กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนและตัวชี้วัดด้านบริหารทรัพยากรบุคคลที่ เชื่อมโยงสอดคล้องกัน รวมทั้งแผนสืบทอดตำแหน่ง
- จัดให้มี พัฒนาและสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการ ตรวจสอบภายในด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอ
- 5) ติดตาม ตรวจสอบ ดูแล บริหารจัดการและสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย มาตรการและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทรัพยากรบุคคล ตลอดจน พัฒนาปรับปรุงแนวทางปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี โดยหลีกเลี่ยงกิจกรรมใด ๆ ที่อาจนำไปสู่สถานการณ์ หรือ คำแนะนำที่จะทำให้เกิดการละเมิดนโยบาย
- สร้างความตระหนักรู้และส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร โดยสื่อสารไปยัง พนักงานทุกระดับและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- 8) พิจารณารายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ
- จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดนโยบายการบริหาร ทรัพยากรบุคคล รวมทั้งกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้ง เบาะแส ผู้ร้องเรียน พยาน และผู้รายงานข้อมูล

# <u>หน่วยงานหรือบุคคลที่รับผิดชอบงานการบริหารทรัพยากรบุคคล</u>

- จัดทำแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการและมาตรการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ชัดเจน สอดคล้องกับบริบทของธุรกิจ
- กำหนดกระบวนการเปิดเผยและรายงานข้อมูลด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ชัดเจน โปร่งใสและตรวจสอบได้

94

- ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงการบริหารทรัพยากรบุคคล รวมทั้งมีแนวทางในการ ป้องกันและบรรเทาผลกระทบ
- ควบคุมภายใน บริหารจัดความเสี่ยง และติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายให้มี ประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอ รวมทั้งแจ้งและติดตามผลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ ปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ
- 5) ดิดตาม ตรวจสอบ ดูแลและประเมินประสิทธิผลของการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง
- รายงานข้อมูลความเสี่ยงหรือและประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลให้แก่ ผู้บริหารทราบอย่างสม่ำเสมอ และรายงานในทันทีเมื่อเกิดเหตุการณ์ผิดปกติ
- 7) รวบรวมข้อมูลและจัดทำรายงานผลการดำเนินงานการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลเป็น ประจำ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัททราบเป็นประจำทุกปี และ เป็นไปตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
- ประสานและบูรณาการความร่วมมือกับบุคคล หน่วยงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อ ร่วมกันกำหนดมาตรการ การบริหารจัดการ กลไกการควบคุม การตอบสนองและแก้ไข ปัญหา
- สื่อสารสร้างความเข้าใจ ความตระหนักรู้ ปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมการมีส่วนร่วมด้านการ บริหารทรัพยากรบุคคลและสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง
- 10) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินงานตามนโยบายในเบื้องตัน รวมทั้งประสานงานหรือหารือ กับฝ่ายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการให้คำแนะนำที่ถูกต้อง ครบถ้วนและชัดเจน
- 11) รายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อคณะกรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ แนวปฏิบัติ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

#### <u>พนักงาน</u>

- เรียนรู้ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และแนว ปฏิบัติ รวมถึงมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- เมื่อพบเห็นผู้ใดกระทำผิดหรือกระทำการที่เข้าข่ายฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ ให้รายงานข้อมูล หรือแจ้งข้อร้องเรียนฝ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสของบริษัท

## การสื่อสารและฝึกอบรม

บริษัทจัดให้มีการสื่อสารนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลผ่านการฝึกอบรม การปฐมนิเทศ การ ประชุม หรือกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ ที่เหมาะสมให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน บริษัทย่อย บริษัท ร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม ด้วแทนทางธุรกิจและคู่ค้า รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่ เกี่ยวข้องรับทราบ พร้อมทั้งประเมินประสิทธิผลและนำไปปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

### การแจ้งเบาะแส

ผู้ใดพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายเป็นการละเมิดนโยบายนี้ให้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส โดยขั้นตอนให้ เป็นไปตามนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส ทั้งนี้ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับความคุ้มครอง และข้อมูลจะถูกเก็บเป็นความลับ โดยไม่มีผลต่อตำแหน่งงานและค่าตอบแทน ทั้งในระหว่างดำเนินการ สอบสวนและหลังเสร็จสิ้นกระบวนการ

#### บทลงโทษ

นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยในการปฏิบัติงาน กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน ผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามย่อมถูกสอบสวนและพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท กฏบัตร และกฏหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้าง ทั้งนี้กรณีที่เกิดการสอบสวน พนักงานทุกคนต้องให้ ความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอกอย่างเต็มที่

ในขณะเดียวกันบริษัทจะไม่ลดดำแหน่ง ลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ ปฏิเสธการกระทำที่มุ่งหมายให้ละเมิดนโยบายฉบับนี้ แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาส ทางธุรกิจ

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ 28 กุมภาพันธ์ 2567

(นายวิกรม กรมดิษฐ์) ประธานกรรมการบริษัท



70 AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000

## นโยบายการจัดการนวัตกรรม

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ (บริษัท) ตระหนักดี ว่านวัตกรรมเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนให้ธุรกิจเติบโต สร้างสรรค์ความแตกต่างและเพิ่มมูลค่า ให้แก่ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท ทั้งยังช่วยพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มี ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ลดต้นทุนในการดำเนินงาน และลดผลกระทบทางลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งมอบคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างต่อเนื่องและสร้างการเดิบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทจึงมุ่งมั่นสร้างสรรค์ พัฒนาและต่อยอดนวัตกรรมทางด้านธุรกิจ ผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงสร้าง การเปลี่ยนแปลงในกระบวนการทำงานให้แก่องค์กรด้วยการบริหารจัดการนวัตกรรมอย่างเป็นระบบ มี ประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้การคิดสร้างสรรค์ (Innovative) เป็นหนึ่งในคุณลักษณะของพนักงานและ ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมด้านนวัตกรรมภายในองค์กรด้วยการสนับสนุนให้พนักงานแสดงความคิด สร้างสรรค์ คิดค้น ประดิษฐ์ ทดลองและทำสิ่งใหม่ รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการ พัฒนาความสามารถและรุ่วมพัฒนานวัตกรรมกับคู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงาน การลดต้นทุน เพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าและบริการ ตลอดจน เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอันเกิดจากศักยภาพในการสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อธุรกิจและสังคม ต่อไป

#### คำนิยาม

**นวัตกรรม** หมายถึง เครื่องมือสำคัญในการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ บริการและยกระดับ วิธีการทำงานขององค์กรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นด้วยการปรับปรุง สร้างขึ้นใหม่ ต่อยอดพัฒนาขึ้นจาก ความรู้ใหม่ ๆ หรือสร้างสิ่งใหม่ที่แตกต่างจากเดิมด้วยการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ ในการแข่งขันเชิงธุรกิจ สร้างความมั่งคั่ง ลดผลกระทบเชิงลบหรือสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสีย

การจัดการนวัตกรรม หมายถึง กระบวนการในการนำแนวคิดเชิงนวัตกรรมมาพัฒนา ปรับปรุงความสามารถด้านนวัตกรรมขององค์กร โดยการวางแผน ดำเนินการตามแผน ตรวจสอบ ประเมินผลและปรับปรุง นำมาซึ่งโมเดลธุรกิจและการบริหารจัดการในองค์กรรูปแบบใหม่ เพื่อสร้าง ผลตอบแทนทั้งในด้านการเงิน ชื่อเสียงภาพลักษณ์ที่ดีและความเชื่อมั่นต่อองค์กร รวมทั้งเพิ่มขีด ความสามารถในการแข่งขัน สร้างคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสีย และบรรลุวัตถุประสงค์ของ

# แนวปฏิบัติ

บริษัทกำหนดแนวทางปฏิบัติในการจัดการนวัตกรรมอย่างเป็นระบบ เพื่อสร้างสรรค์ ปรับปรุงและพัฒนา ผลิตภัณฑ์ บริการ และกระบวนการทางธุรกิจให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพต่อเนื่อง โดยมีแนวทางที่พึง ปฏิบัติ ดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบบังคับ ข้อกำหนด นโยบายและแนวปฏิบัติ ตลอดจนมาตรฐานที่ เกี่ยวข้องกับการจัดการนวัตกรรมที่ใช้บังคับในทุกประเทศที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ
- กำหนดวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ ดัวชี้วัดและแผนการจัดการนวัตกรรมที่สร้างคุณค่าเพิ่มทั้งทาง การเงินและไม่ใช่ทางการเงิน การตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงและความต้องการของผู้มีส่วนได้ เสีย ตลอดจนสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร
- ประเมินโอกาสและความเสี่ยง รวมทั้งบริหารความเสี่ยงการจัดการนวัดกรรมและประเมินความคิด ริเริ่มด้านนวัดกรรมบนพื้นฐานของทุนและทรัพยากรที่มีในบริษัทอย่างละเอียด รอบด้านและ ต่อเนื่อง
- สนับสนุนนงบประมาณและทรัพยากรสำหรับกระบวนการและการจัดการนวัดกรรม ทั้งในระยะสั้น และระยะยาวอย่างเหมาะสม เพียงพอ
- 5) ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างสรรค์ การคิดค้น การประยุกต์ใช้ การต่อยอดและการพัฒนา นวัตกรรมภายในองค์กร (Closed innovation) เพื่อเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพให้กับผลิตภัณฑ์ บริการและกระบวนการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริการและรูปแบบธุรกิจ ใหม่ที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียและลดผลกระทบเชิงลบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม
- 6) ส่งเสริมและปลูกผังวัฒนธรรมด้านนวัตกรรมให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้ แสดงความคิดสร้างสรรค์ (Innovative) ผ่านโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ รวมถึงสร้างการมีส่วน ร่วมและแรงจูงใจในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริการและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของ องค์กร
- ให้การสนับสนุนทรัพยากรและส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนาการจัดการนวัตกรรมของบริษัท โดยร่วมมือกับองค์กรภาคเอกชน ภาครัฐ ภาคประชาสังคม และชุมชนท้องถิ่น (Open Innovation)
- 8) รวบรวม พัฒนา บริหารจัดการองค์ความรู้และแหล่งข้อมูลทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรเพื่อ นำมาใช้เป็นข้อมูลเชิงลึกในการวางกลยุทธ์ทางธุรกิจและพัฒนานวัดกรรมที่สอดคล้องและ ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย
- 9) พิจารณาลงทุนในธุรกิจหรือโครงการที่ส่งเสริมด้านนวัตกรรม รวมทั้งให้การสนับสนุนสินค้าและ บริการที่มีการจัดการนวัตกรรมและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

- ปกป้องผลลัพธ์ที่เกิดจากกระบวนการนวัตกรรมและทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทให้ปลอดภัย ไม่สนับสนุนการพัฒนาที่มีการละเมิดทรัพย์สินปัญญาของผู้อื่น
- ติดตามดูแล และตรวจสอบโครงการและกิจกรรมด้านนวัตกรรมอย่างสม่ำเสมอและเป็นระบบ พร้อมทั้งทบทวนและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- จัดให้มีการสื่อสาร และส่งเสริมการสร้างความตระหนักรู้ด้านการจัดการนวัตกรรมแก่พนักงาน คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- เปิดเผยข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานด้านการจัดการนวัตกรรมผ่านรายงานหรือช่องทาง ต่าง ๆ ให้สาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทราบอย่างโปร่งใส ทันเวลาและตรวจสอบได้

## หน้าที่ความรับผิดชอบ

## <u> คณะกรรมการบริษัท</u>

- พิจารณาอนุมัติและทบทวนนโยบายและแนวทางการจัดการนวัตกรรมที่เป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและปัจจัยเสี่ยงครอบคลุมกิจกรรมทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและแนว ปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- กำกับดูแลและสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการประเมินความเสี่ยงด้านการจัดการนวัตกรรม เพื่อให้ เกิดประสิทธิผลในการควบคุมความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- พิจารณารายงานเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านการจัดการนวัตกรรมและผลการดำเนินงานตาม นโยบายและแนวทางการจัดการนวัตกรรมและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการ ในการพัฒนาและปรับปรุง
- 5) พิจารณาประเด็นเร่งด่วนเกี่ยวกับการจัดการนวัตกรรม เพื่อกำกับดูแลให้มีการดำเนินการที่ ทันต่อสถานการณ์
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารตระหนักและให้ความสำคัญกับการจัดการนวัตกรรมและ ปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

## <u>ผู้บริหาร</u>

 จัดให้มีหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและแนวทางการจัดการนวัตกรรมที่เหมาะสมกับบริบทของแต่ละ บริษัทและเป็นไปตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายของประเทศที่ดำเนินธุรกิจ

- จัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่มีผู้รับผิดชอบและบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจน พร้อมทั้งจัดสรร ทรัพยากรที่เหมาะสมและเพียงพอ
- กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนและตัวชี้วัดด้านการจัดการนวัตกรรมที่เชื่อมโยง สอดคล้องกันดั้งแต่ระดับองค์กรถึงระดับหน่วยงาน รวมทั้งการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- จัดให้มี พัฒนาและสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการ ตรวจสอบภายในด้านการจัดการนวัตกรรมที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอ
- 5) ติดตาม ดูแล บริหารจัดการและสนับสนุนให้พนักงาน คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้ เสียสำคัญปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย มาตรการและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องด้านการ จัดการนวัตกรรม ตลอดจนพัฒนาปรับปรุงแนวทางปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- กระตุ้นให้เกิดความคิดเชิงนวัตกรรมและสร้างแรงบันดาลใจให้กับพนักงานในการคิดริเริ่ม สร้างสรรค์และมีส่วนร่วมกับการพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
- สร้างความตระหนักรู้และส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมของการคิดสร้างสรรค์และการจัดการ นวัตกรรม โดยสื่อสารไปยังพนักงานทุกระดับและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- 8) พิจารณารายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ
- 9) จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับผลกระทบและการละเมิดนโยบาย การจัดการนวัตกรรม รวมทั้งกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้ง เบาะแส ผู้ร้องเรียน พยาน และผู้รายงานข้อมูล

# <u>หน่วยงานหรือบุคคลที่รับผิดชอบงานบริหารจัดการนวัตกรรม</u>

- จัดทำแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการจัดการนวัตกรรมที่ชัดเจน สอดคล้องกับบริบทของ ธุรกิจ
- กำหนดกระบวนการเปิดเผยและรายงานข้อมูลการจัดการนวัตกรรมที่ชัดเจน โปร่งใสและ ตรวจสอบได้
- ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการจัดการนวัตกรรม รวมทั้งมีแนวทางในการ ป้องกันและบรรเทาผลกระทบ
- ควบคุมภายใน บริหารจัดความเสี่ยง และติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายให้มี ประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอ รวมทั้งแจ้งและติดตามผลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ ปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ

- 5) ปกป้องและคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทให้ปลอดภัย รวมทั้งตรวจสอบผลลัพธ์ ของกระบวนการนวัตกรรม ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร และสิ่งประดิษฐ์ เพื่อป้องกันการ ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น
- รวบรวมข้อมูลและจัดทำรายงานผลการจัดการนวัตกรรมเป็นประจำ ตลอดจนบริหารจัดการ เปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัททราบเป็นประจำทุกปี และเป็นไปตามที่ หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
- รายงานข้อมูลความเสี่ยงหรือประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านการจัดการนวัตกรรมให้แก่ผู้บริหาร ทราบอย่างสม่ำเสมอ และรายงานในทันทีเมื่อเกิดเหตุการณ์ผิดปกติ
- ประสานและบูรณาการความร่วมมือกับบุคคล หน่วยงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อ ร่วมกันกำหนดมาตรการ การบริหารจัดการ กลไกการควบคุม การตอบสนองและแก้ไข ปัญหา
- สื่อสารและฝึกอบรมสร้างความตระหนักรู้ ปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมการมีส่วนร่วมด้านการ จัดการนวัตกรรมให้แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินงานตามนโยบายในเบื้องต้น รวมทั้งประสานงานหรือหารือ กับฝ่ายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการให้คำแนะนำที่ถูกต้อง ครบถ้วนและชัดเจน
- 11) รายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อคณะกรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนนโยบายการจัดการนวัตกรรมให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ แนวปฏิบัติและ มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

#### <u>พนักงาน</u>

- เรียนรู้ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และแนว ปฏิบัติ รวมถึงมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- สื่อสารและถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวทางการจัดการนวัตกรรมของบริษัทไป ยังพันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ผู้รับเหมา ลูกค้า และชุมชนท้องถิ่น
- เมื่อพบเห็นผู้ใดกระทำผิดหรือกระทำการที่เข้าข่ายฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ ให้รายงานข้อมูล หรือแจ้งข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสของบริษัท

## การสื่อสารและฝึกอบรม

บริษัทจัดให้มีการสื่อสารนโยบายการจัดการนวัตกรรมและเป้าหมายขององค์กรผ่านการฝึกอบรม การ ปฐมนิเทศ การประชุม หรือกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ ที่เหมาะสมให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน

บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม ดัวแทนทางธุรกิจและคู่ค้า รวมถึงผู้มี ส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องรับทราบ พร้อมทั้งประเมินประสิทธิผลและนำไปปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

### การแจ้งเบาะแส

ผู้ใดพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายเป็นการละเมิดนโยบายนี้ให้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส โดยขั้นตอนให้ เป็นไปตามนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส ทั้งนี้ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับความคุ้มครอง และข้อมูลจะถูกเก็บเป็นความลับ โดยไม่มีผลต่อตำแหน่งงานและค่าตอบแทน ทั้งในระหว่างดำเนินการ สอบสวนและหลังเสร็จสิ้นกระบวนการ

### บทลงโทษ

- นโยบายการจัดการนวัตกรรมถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยในการปฏิบัติงาน กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน ผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามย่อมถูกสอบสวนและพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท กฏบัตร และกฏหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้าง ทั้งนี้กรณีที่เกิดการสอบสวน พนักงานทุกคนต้องให้ ความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอกอย่างเต็มที่
  - ในขณะเดียวกันบริษัทจะไม่ลดดำแหน่ง ลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ ปฏิเสธการกระทำที่มุ่งหมายให้ละเมิดนโยบายฉบับนี้ แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาส ทางธุรกิจ

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

(นายวิกรม กรมดิษฐ์) ประธานกรรมการบริษัท



AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000

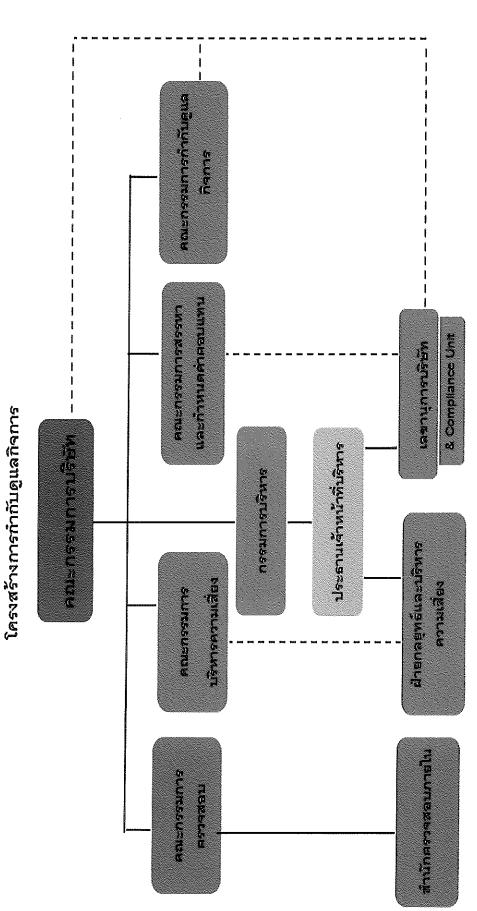
## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ (บริษัท) มุ่งมั่น พัฒนาองค์กรและดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพด่อเนื่อง มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่ไปกับการ รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และคำนึงถึงผู้มีส่วน ได้เสียโดยรวมอย่างเท่าเทียม โดยยึดมั่นในหลักคุณธรรม จริยธรรม ความซื่อสัตย์ โปร่งใสและตรวจสอบได้ รวมทั้งมีกลไกในการติดตาม ตรวจสอบและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ มาตรฐาน นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับประเทศและสากลที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอ จึงกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการขึ้น เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ พนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมุ่งมั่นดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนไทยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการ สากลของ ICGN และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ OECD และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดย กำหนดเป็นหลักปฏิบัติ 5 ประการ คือ
  - 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น
  - การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
  - บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
  - 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
  - ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อ ประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติ 4 ประการ คือ
  - 2.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care) ดัดสินใจจากข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และน่าเชื่อถือ โดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกราย และการเดิบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน
  - 2.2 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความชื่อสัดย์สุจริด เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น (Duty of Loyalty) รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน
  - ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย วัดถุประสงค์ ข้อบังคับ มติคณะกรรมการ และมติประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) รวมทั้งกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานของความโปร่งใส และมีจริยธรรม

- 2.4 เปิดเผยข้อมูลทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เพียงพอ และทันเวลา (Duty of Disclosure)
- กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมุ่งมั่นปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่และความ รับผิดชอบภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและ จรรยาบรรณธุรกิจ
- คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่าง เสมอภาคและเป็นธรรม พร้อมทั้งติดตามดูแล ควบคุม และป้องกันการตัดสินใจหรือการกระทำใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแข้งทางผลประโยชน์
- กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง ชื่อสัตย์สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับบริษัท นโยบายและแนวปฏิบัติ และ ประกาศที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม มีจริยธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้
- คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็น เจ้าของของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยให้ได้รับสารสนเทศอย่าง เพียงพอและเท่าเทียมกัน
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงการให้ข้อมูลสารสนเทศทั่วไปแก่ผู้สนใจและผู้มีส่วนได้เสีย
- คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีโครงสร้างการจัดการของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดอำนาจหน้าที่และ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะและผู้บริหารอย่างชัดเจน รวมทั้งติดตามดูแลให้ฝ่าย จัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
- คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระ และจัดแบ่ง บทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกันอย่าง ชัดเจน
- คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการ ควบคุมภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพเพียงพอ
- คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับผิดชอบดูแลให้มีระบบบัญชีและรายงาน ทางการเงิน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ที่ถูกต้อง เชื่อถือได้ เพียงพอ ทันเวลาและเป็นไป ตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด

- คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีนโยบายด่อด้านการทุจริตการคอร์รัปชัน การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สิน ทางปัญญา การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานที่เป็นธรรม
- 14. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานมุ่งมั่นรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และดำเนิน ธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมุ่งลดผลกระทบเชิงลบจากการดำเนินธุรกิจตลอด ห่วงโซ่คุณค่า เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการในระยะยาวและบรรลุเป้าหมายของการพัฒนาที่ยั่งยืน
- 15. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนดูแลให้มีการบริหารบุคลากรที่เป็นธรรมและ เสมอภาคในการพัฒนาความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อน องค์กรไปสู่เป้าหมาย
- คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างสรรค์หรือ การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่กับสร้างประโยชน์แก่ผู้มีส่วน ได้เสียและรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม
- 17. คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งตอบสนองความต้องการและความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพ โดยส่งเสริมและเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม อย่างสร้างสรรค์ในการดำเนินงานที่สำคัญขององค์กร รวมถึงมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม สิ่งแวดล้อมไปพร้อมกัน



# ส่วนที่ 1 แนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

# หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

# 1. การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการให้ความสำคัญ และเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่า เทียมกัน โดยไม่กระทำการใดที่เป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัทและการเข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์ นักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบัน พึงได้รับ

# 1.1 สิทธิขั้นพื้นฐาน

- สิทธิที่จะได้รับการรับรองสิทธิในการเป็นผู้ถือหุ้น ซึ่งสามารถซื้อ ขาย โอนหุ้น และสิทธิใน การรับใบหุ้น
- สิทธิในการที่ได้รับข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา ต่อเนื่อง และอยู่ในรูปแบบที่เหมาะสมด่อการตัดสินใจ
- สิทธิในการได้รับผลตอบแทนและส่วนแบ่งผลกำไรของกิจการที่เป็นธรรม โดยไม่ถูก เบียดเบียนจากผู้ถือหุ้นกลุ่มใด
- สิทธิในการเสนอวาระการประชุมหรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัท และเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติ เหมาะสมที่จะดำรงดำแหน่งกรรมการ เป็นการล่วงหน้าก่อนประชุมผู้ถือหุ้น
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมหรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อร่วมดัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัท
- สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ รวมทั้งการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ ในทุกรูปแบบทั้งที่เป็นดัวเงินและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ
- 7) สิทธิ์ในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
- 8) สิทธิในการได้รับสิทธิโนการซื้อหุ้นตามส่วนจำนวนหุ้นที่มีอยู่ก่อน
- สิทธิในการกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับ และหรือบริคณห์สนธิของบริษัท
- 10) สิทธิในการติดตามตรวจสอบการดำเนินงานของคณะกรรมการ ซึ่งเป็นผู้แทนของตน
- สิทธิที่จะได้รับการเยียวยาหรือแก้ไข เมื่อถูกละเมิดสิทธิ หรือการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย และผลประโยชน์คืนให้กับบริษัท
- 1.2 การประชุมสามัญประจำปี

คณะกรรมการกำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทและกำหนดวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งวันปีดสมุด ทะเบียนพักการโอนหุ้น (หรือวันกำหนดสิทธิ) อย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม ทั้งนี้หากมีความจำเป็น เร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือ เกี่ยวกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น

## 1.3 การเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและจัดส่งหนังสือนัดประชุมฉบับสมบูรณ์ ที่จัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ทางไปรษณีย์หรือทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ตามที่ผู้ถือหุ้นแจ้งความประสงค์ ไม่น้อยกว่า 21 วัน และบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.amata.com) ล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 28 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ยังได้ชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุมและสิทธิ ออกเสียงลงมดิของผู้ถือหุ้นไว้ด้วย

บริษัทดำเนินการจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมพร้อมแนบหนังสือ แบบมอบฉันทะ แบบ ข และมีข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือ หุ้นอย่างครบถ้วนชัดเจน โดยแจ้งให้ทราบถึงวัน เวลา สถานที่ประชุม ระเบียบวาระการประชุมกระบวนการ ขั้นตอนในการเข้าร่วมประชุมทั้งแบบปกติหรือผ่านทางออนไลน์ และข้อมูลประกอบที่เพียงพอต่อการตัดสิน ในแต่ละวาระ รวมทั้งการตรวจสอบเอกสาร หลักฐานเพื่อแสดงสิทธิ วิธีการมอบฉันทะ หลักเกณฑ์ วิธีการใน การลงคะแนนเสียงและจำนวนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องใช้ในการผ่านแต่ละวาระ ตลอดจนแผนที่และสิ่งอำนวย ความสะดวกในการเดินทาง พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศ ไทย

# 1.4 การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป หรือเมื่อผู้ถือหุ้นมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อย กว่าหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด หรือผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 คน ซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่ น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการบริษัทเรียก ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ โดยต้องเป็นช่วงเวลาอื่นของปีที่มิใช่ช่วงเวลาของการ ประชุมสู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ โดยต้องเป็นช่วงเวลาอื่นของปีที่มิใช่ช่วงเวลาของการ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และระบุเหตุผลในการขอเรียกประชุมให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณีเช่นนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกคน มีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิ ออกเสียงหนึ่งเสียงและไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่เป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น

# 1.5 การอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบัน (CGR1.1-3)

คณะกรรมการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันสามารถใช้สิทธิ โดยสะดวก โดยจัดประชุมในวันทำการปกติและหลีกเลี่ยงไม่จัดในวันหยุดนักขัดฤกษ์ วันหยุดทำการของ ธนาคารพาณิชย์ หรือวันหยุดทำการที่ติดต่อกันตั้งแต่ 3 วันขึ้นไป และจัดสถานที่ประชุมผู้ถือหุ้นในพื้นที่ตั้ง สำนักงานใหญ่ของบริษัทหรือจังหวัดใกล้เคียงที่สะดวกต่อการเดินทางด้วยระบบขนส่งสาธารณะของผู้ถือหุ้น และเพียงพอต่อจำนวนผู้เข้าประชุม รวมทั้งจัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีอย่างเพียงพอ เพื่ออำนวยความ สะดวกในการตรวจสอบเอกสารหรือหลักฐานของผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุม

นอกจากนี้บริษัทอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นในรูปแบบ Physical Meeting หรือ แบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) หรือ แบบ Hybrid โดยเป็นไปตามกฎหมายและ มาตรฐานการจัดประชุมที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด พร้อมทั้งเปิดเผยรูปแบบการประชุมไว้ในรายงานการ ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันเสนอวาระการประชุม วิธีการเสนอเพิ่มวาระ หรือส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิและวิธีการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัดิ เหมาะสมเพื่อดำรงดำแหน่งกรรมการถึงคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้า ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 10 วัน โดยจัดให้มีช่องทางในการเสนอวาระ เสนอชื่อบุคคล ส่งคำถามก่อนการประชุม และสอบถามเกี่ยวกับ การประชุมผู้ถือหุ้นที่เหมาะสม เข้าถึงได้ง่าย สะดวกและรวดเร็ว ผ่านทางเว็บไซด์ของบริษัท หรือทางอีเมล์ ของเลขานุการบริษัท cs@amata.com หรือโทรสารหมายเลข 0-2318-1096 รวมทั้งจะประกาศหลักเกณฑ์ วิธีการ และช่องทางการเสนอวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคล รวมทั้งขั้นตอนการพิจารณา และแจ้งเผยแพร่ ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1.6 การมอบฉันทะ

บริษัทอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาเข้าร่วมประชุมด้วยดัวเองได้โดยส่ง หนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม ที่ระบุถึงเอกสาร หลักฐาน รวมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการ มอบฉันทะที่ชัดเจน ทั้งนี้คณะกรรมการพิจารณาจัดเตรียมหนังสือการมอบฉันทะที่มีรูปแบบที่ง่ายต่อการ กรอกข้อมูลและไม่กำหนดเงื่อนไขที่ทำให้เกิดความยุ่งยากในการมอบฉันทะ โดยผู้ถือหุ้นสามารถเลือก กรรมการได้ด้วยตนเองหรือใช้ทางเลือกในการเสนอชื่อกรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นในการมอบฉันทะของผู้ ถือหุ้น โดยให้ใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะผ่านทางหน้าเว็บไซต์ของบริษัทได้ อีกทางหนึ่งด้วย สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้ง ให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น บริษัทได้ประสานงานเรื่องเอกสารและ หลักฐานที่จะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้การลงทะเบียนในวันประชุมเป็นไปอย่าง สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

## การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

2.1 บริษัทดำเนินการจัดประชุมเป็นไปตามข้อบังคับบริษัทและตามวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือ เชิญประชุม โดยไม่ปรับเปลี่ยน เพิ่ม ลด หรือสลับวาระจากที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีเหตุอันควร

- 2.2 คณะกรรมการส่งเสริมให้บริษัทนำเทคโนโลยีมาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียน ผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ พร้อมทั้งยังใช้การลงคะแนนเสียงโดยวิธีชูมือ เพื่อความแม่นยำถูกต้องมาก ยิ่งขึ้น
- 2.3 คณะกรรมการกำกับดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มี ประสิทธิภาพและเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่
- 2.4 บริษัทสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถชักถาม ประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
- 2.5 ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทกำหนดวาระการประชุมไว้เป็นเรื่อง ๆ อย่างซัดเจนและจัดให้มี การแยกพิจารณาเป็นวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ หรืออาจรวม เป็นวาระเดียวกัน แต่จัดให้มีการลงคะแนนเสียงในแต่ละประเด็นแยกออกจากกันอย่าง ชัดเจน เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการและค่าตอบแทน
- 2.6 การนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ บริษัทดำเนินการประกาศให้ที่ประชุมทราบ โดยระบุ จำนวนรายและจำนวนหุ้นของผู้ที่ลงมดิทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงโดยแยก เป็นจำนวนหุ้นจากผู้ถือหุ้น และผู้รับมอบฉันทะที่มาเข้าร่วมประชุม รวมทั้งเก็บผลการ ลงคะแนนไว้เพื่อตรวจสอบในภายหลัง
- 2.7 บริษัทจัดให้มีบุคคลที่เป็นกลาง มีความเป็นอิสระ โดยขออาสาสมัครจากผู้ถือหุ้นในที่ประชุม ไม่น้อยกว่า 2 คน เป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและ วิสามัญผู้ถือหุ้นและเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบ พร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- 2.8 บริษัทจัดให้มีผู้สอบบัญชีหรือที่ปรึกษากฎหมาย เพื่อตรวจสอบดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้น เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท
- 2.9 คณะกรรมการสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการ เกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นดัน เพื่อความโปร่งใสและ ตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง
- 2.10 บริษัทจัดให้มีการลงทะเบียน โดยใช้ระบบบาร์โค้ดที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละ รายที่บริษัทได้จัดพิมพ์ไว้บนหนังสือมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกสบายใน การประชุมและทำให้ขั้นตอนการลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว
- 2.11 ในการใช้สิทธิออกเสียงแต่ละวาระ บริษัทได้ใช้วิธีเก็บบัตรลงคะแนนของผู้ถือหุ้นทุกใบ เพื่อ นำมาคำนวณผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ และยืนยันการลงคะแนนทั้งเห็นด้วย ไม่

เห็นด้วยและงดออกเสียง โดยเมื่อจบการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบความถูกต้อง ได้ เว้นแต่เป็นการประชุมแบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM)

- 2.12 บริษัทตรวจนับคะแนนเสียงและเปิดเผยผลการลงคะแนนในแต่ละวาระให้ที่ ประชุมผู้ถือหุ้น ทราบอย่างโปร่งใสและเปิดโอกาสให้สอบถามเกี่ยวกับผลการตรวจนับคะแนนเสียง
- 2.13 ประธานในที่ประชุมเปิดประชุมตรงตามเวลานัดประชุมเมื่อองค์ประชุมครบตามข้อบังคับ ของบริษัท และจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดง ความเห็น และตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้อย่างเต็มที่
- 2.14 บริษัทส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในระหว่างการประชุม โดยเปิดโอกาสซักถามและแสดง ความคิดเห็นในประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้น
- 2.15 กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนเกี่ยวข้องตอบข้อชักถามหรือชี้แจงประเด็นที่เกี่ยวข้องในแต่ ละวาระต่อผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจนและตรงประเด็น
- 2.16 บริษัทจัดทำวีดิทัศน์ บันทึกภาพการประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม เพื่อให้ผู้ถือ หุ้นที่มีข้อสงสัยสามารถติดตามเหตุการณ์ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้นได้

# การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

- 3.1 คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยมดิที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือ หุ้นอย่างครบถ้วน ถูกต้องและเป็นไปตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
- 3.2 บริษัทแจ้งมดิที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีหลังประชุมเสร็จ หรือภายใน
  9.00 น. ของวันทำการถัดไป
- 3.3 รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะบันทึกการซี้แจงขั้นดอนการลงคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน เสียง (ถ้ามี) การนับคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการ ประชุม รวมทั้งวิธีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็นหรือซักถาม
- 3.4 บริษัทบันทึกมติที่ประชุม คำถามคำตอบและผลการลงคะแนนในแต่ละวาระในรายงานการ ประชุมผู้ถือหุ้น โดยแสดงจำนวนคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่เห็นด้วย คัดค้านและงดออก เสียงอย่างชัดเจน รวมถึงบันทึกรายชื่อและตำแหน่งของกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและ กรรมการที่ลาประชุม พร้อมทั้งเหตุผลที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วย
- 3.5 บริษัทเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงมดิที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียงของแต่ละวาระ ในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.amata.com)

3.6 บริษัทจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และจัดส่งให้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกระทรวงพาณิชย์ภายในระยะเวลา รวมทั้งเผยแพร่ บนเว็ปไซต์ของบริษัท (www.amata.com)

# หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ ถือหุ้นส่วนน้อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างซาติ เป็นเรื่องที่บริษัท คำนึงถึงและพยายามสร้างเครื่องมือที่ช่วยให้เกิดความเท่าเทียมกันอย่างแท้จริงโดยเฉพาะกับผู้ถือ หุ้นส่วนน้อย เช่น /

บริษัทปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผู้ถือหุ้นต่างชาติและนักลงทุนสถาบันอย่างเสมอภาค รวมทั้งปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยดำเนินการต่าง ๆ เพื่อ คุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่าง ๆ ที่ผู้ถือหุ้นควร ได้รับ ดังนี้

- บริษัทกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมี สิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง
- บริษัทอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยจัดทำหนังสือ มอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และจัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยสามารถมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระของ บริษัทได้ด้วย ซึ่งจะระบุรายชื่อกรรมการดังกล่าวไว้ในหนังสือเชิญประชุม
- บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากได้เริ่มประชุมแล้วมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน สำหรับวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ โดยนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่ วาระที่ได้เข้าประชุมและออกเสียงเป็นต้นไป เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น
- บริษัทมีนโยบายไม่ปรับเปลี่ยน เพิ่ม หรือลดระเบียบวาระในที่ประชุมโดยผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นอื่นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลของระเบียบวาระการ ประชุมก่อนลงมดิ
- 5. ในวาระการเลือกตั้งกรรมการบริษัทได้ใช้วิธีเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล หรือใช้วิธีการลงคะแนน เสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่มีอยู่ให้กับ กรรมการคนใดคนหนึ่งที่ตนต้องการเลือกหรือจะแบ่งคะแนนเพื่อเลือกตั้งกรรมการหลายคนได้ อย่างอิสระก็ได้
- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่มีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.05 ของหุ้นบริษัทที่ ชำระแล้วทั้งหมดต่อเนื่องมาไม่น้อยกว่า 12 เดือนสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมในการ ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการโดยให้ระยะเวลา 1 เดือน นับดั้งแต่เดือนดุลาคมเป็นดันไปจนถึงเดือนธันวาคมของปีนั้น ๆ ซึ่งได้ประกาศให้ทราบ

โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบนเว็บไซต์ของบริษัทที่แสดงถึง ขั้นตอนและวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนและโปร่งใส

- 7. บริษัทปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืนที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนดอย่างเคร่งครัด โดยไม่กีดกัน ขัดขวางการติดต่อสื่อสารระหว่างกันของผู้ถือหุ้น และไม่เปิดเผยข้อตกลงระหว่างผู้ ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทหรือผู้ถือหุ้นรายอื่น
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และ พนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของ บุคคลดังกล่าว) ดังนี้
  - 7.1 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและบุคคลที่ทราบข้อมูลไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ภายใน 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน ช่วงเวลา 24 ชั่วโมง ภายหลังทึ่งบการเงินหรือข้อมูลภายในอื่นได้เปิดเผยต่อสาธารณชน (Blackout Period) รวมถึงช่วงเวลาอื่นตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
  - 7.2 กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและบุคคลที่ทราบข้อมูลต้องไม่นำเอกสารหรือข้อมูลภายในที่ เป็นความลับของบริษัทไปเบิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนดัวและ/หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งในระหว่างปฏิบัติหน้าที่และหลังพันจากดำแหน่งหน้าที่
  - 7.3 กรรมการและผู้บริหารของบริษัท มีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการ ถือครองหลักทรัพย์ทั้งของตนเอง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ หรือเป็นไปตามที่หน่วยงานกำกับ ดูแลกำหนด
  - 7.4 กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานข้อมูลการซื้อขายและการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ทั้งของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง
  - 7.5 บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย
  - 7.6 บริษัทเปิดเผยรายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ พร้อมทั้งข้อมูลสถิติกรณีเกิดการละเมิดนโยบาย
- กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรมและ โปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ของบริษัทกับประโยชน์ส่วนตนหรือ

ผู้เกี่ยวข้องโดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนด เป็นนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 8.1 กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มี เกี่ยวข้อง ซึ่งมีส่วนได้เสียกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย เมื่อเข้า ดำรงดำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรก และรายงานทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงรายงาน เป็นประจำทุกสิ้นปี ทั้งนี้เลขานุการบริษัทจะด้องจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ดังกล่าวให้แก่ ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน
- 8.2 บริษัทเบิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่มีอำนาจควบคุม ร่วมกัน และบริษัทอื่นอย่างชัดเจน รวมทั้งผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าบริษัท มีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส ไม่มีการถือหุ้นไขว้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่ ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 8.3 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากกรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสีย กับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังมีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วม ในการตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุม หรืองดออกเสียงเพื่อให้การตัดสินใจ ของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างยุติธรรม และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่าง แท้จริง
- 8.4 บริษัทเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่ครอบคลุม 1) ชื่อ และความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน 2) นโยบายการกำหนดราคา 3) มูลค่ารวมของ รายการ และ 4) ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการ ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะทำ รายการ
- 8.5 ในการตกลงเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกัน บริษัทต้องกระทำโดยเสมือนตกลงทำรายการกับ บุคคลภายนอก (arm's length basis) ภายใต้เงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นรายการธุรกิจ ปกติ กรณีที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติ ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาอนุมัติและ ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
- 8.6 กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่ประกอบธุรกิจที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ หรือมีส่วนร่วมในธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกับบริษัท เว้นแต่เป็นบริษัทในกลุ่ม เดียวกัน
- 8.7 บริษัทเปิดเผยรายละเอียดการปฏิบัติตามนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พร้อมทั้ง ข้อมูลสถิติกรณีเกิดการละเมิดนโยบาย

# หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ สิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ หรือภาครัฐ และจะดูแล และปกป้องสิทธิ ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งที่กำหนดเป็นกฎหมายหรือโดยการตกลงร่วมกันให้ได้รับการคุ้มครอง และถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เสมอภาค เป็นธรรม ตลอดจนรับผิดชอบดูแลและบรรเทาผลกระทบอย่าง เหมาะสม หากผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิจากการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการกำหนด แนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิจากการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการกำหนด แนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ไว้เป็นส่วนหนึ่งในจรรยาบรรณธุรกิจ โดยให้ความสำคัญในการดูแล และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนี้

### ผู้ถือหุ้น

บริษัทงมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส โดยคำนึงถึงการ เจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว สร้างผลตอบแทนที่ดี และให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มทุกรายได้รับสิทธิ พื้นฐานต่าง ๆ อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการลิดรอนหรือละเมิดสิทธิ ของผู้ถือหุ้น รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการดูแลกิจการและให้ความเห็นเกี่ยวกับการ ดำเนินงาน พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลข่าวสารและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทแก่ ทุกฝ่ายอย่างโปร่งใส ครบถ้วน และเท่าเทียมกัน

#### พนักงาน

บริษัทถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยที่สำคัญในการสร้างความสำเร็จให้แก่บริษัท โดยมีนโยบายการ บริหารทรัพยากรบุคคล นโยบายและแนวปฏิบัติด่อพนักงานในด้านต่าง ๆ รวมถึงปฏิบัติดามกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติด่อพนักงานและแรงงานอย่างเคร่งครัด ซึ่งกำหนดแนวทางในการดูแลและ ปฏิบัติด่อพนักงานทุกระดับอย่างเสมอภาค เป็นธรรม ปราศจากการเลือกปฏิบัติด้วยเหตุแห่งเชื้อชาติ สัญชาติ เพศ ศาสนา หรือสถานะอื่นใดที่มิได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน และส่งเสริมการ บริหารทรัพยากรบุคคลด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ครอบคลุมกระบวนการสรรหา การจ้างงาน การ บริหารกราตัพยากรบุคคลด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ครอบคลุมกระบวนการสรรหา การจ้างงาน การ บริหารความสัมพันธ์ การเลิกจ้าง การให้สวัสดิการและค่าตอบแทนที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะ ยาว พร้อมทั้งจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน รวมถึงการพัฒนาและยกระดับคุณภาพ ชีวิตที่ดีของพนักงานด้วยการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบภายใต้หลักสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติด่อ แรงงานที่เป็นธรรม ตลอดจนพัฒนาศักยภาพของพนักงานฝ่านการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึง ความเหมาะสมของตำแหน่งงาน และความก้าวหน้าในสายอาชีพ

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยสำหรับ พนักงาน เพื่อสร้างสถานที่ทำงานให้น่าอยู่ ปลอดภัย ดีต่อสุขอนามัย และเอื้อให้พนักงานทำงานได้ อย่างเต็มศักยภาพ รวมทั้งเปิดเผยสถิติการเกิดอุบัติเหตุและอัตราการหยุดงานหรือเจ็บป่วยจากการ ทำงานประจำปีในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## คู่ค้า

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างโปร่งใส เสมอภาคและเป็นธรรม คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า จรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้า และ เกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าอย่างซัดเจนเป็นรูปธรรมและเปิดเผยให้เป็นที่รับทราบ โดยบริษัทส่งเสริมและ พัฒนาศักยภาพในการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการที่ได้มาตรฐานเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและเอื้อ ประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท รวมทั้งสนับสนุนให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ มนุษยชน ดูแลด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการ สิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างยั่งยืน

#### คู่แข่ง

บริษัทปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรมภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ซื่อสัตย์ สุจริต และโปร่งใส คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าที่เป็นธรรม เพื่อ เป็นหลักปฏิบัติให้เป็นไปตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี จริยธรรมทางการค้าและกฎหมายการ แข่งขันทางการค้า โดยไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับ ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการ กล่าวหาในทางร้ายด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือมิชอบด้วยกฎหมาย ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางบัญญาของคู่ แข่งขันทางการค้า และเปิดเผยการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่รับทราบ

## เจ้าหนี้

บริษัทเคารพสิทธิ และปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเท่าเทียม คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายและ แนวปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ เพื่อเป็นแนวทางสำคัญในการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกรายอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และโปร่งใส โดยไม่เอาเปรียบคู่สัญญา รวมทั้งติดตาม ควบคุมดูแลให้ การทำธุรกรรมของบริษัทเป็นไปตามสัญญาและเงื่อนไขที่ได้กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด มีการบริหาร เงินทุน และแนวทางการปฏิบัติเมื่อเกิดการผิดชำระหนี้ ซึ่งจะเปิดเผยการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อ เจ้าหนี้ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ตามรอบระยะเวลาและเป็นไปตามที่เจ้าหนี้ร้องขอ

#### ลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาและส่งมอบสินค้าและบริการให้มีคุณภาพ ปลอดภัย คุ้มค่าและตอบสนอง ความต้องการของลูกค้า เพื่อสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าสูงสุด พร้อมทั้งยกระดับ มาตรฐานของผลิตภัณฑ์ การดูแลและบริการลูกค้าให้สูงขึ้น รวมทั้งพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ดี และยั่งยืนกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ ในการให้ข้อมูล รายละเอียดของสินค้าและบริการ การรับฟังข้อเสนอแนะหรือร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอและเพิ่มระดับความเชื่อมั่นและพึงพอใจให้ดียิ่งขึ้น ตลอดจน

117

มุ่งมั่นพัฒนานิคมอุตสาหกรรม เพิ่มบริการต่าง ๆ ให้ครบวงจรเพื่อเป็นเมืองที่สมบูรณ์แบบสำหรับทุก คน

### ชุมชนและสังคม CGR C17 CGR 2.2-22

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติด่อชุมชนสังคมที่กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจให้เดิบโตไป พร้อมกับการส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตและเศรฐกิจชุมชนให้เข็มแข็ง เคารพสิทธิของชุมชน ผลกระทบเชิงลบ และปฏิบัติด่อชุมชนด้วยความเป็นธรรม รวมทั้งสนับสนุนกิจกรรมและให้ความ ช่วยเหลือตามความสามารถและความเชี่ยวชาญขององค์กรให้สังคมและชุมชนมีความปลอดภัย มี สุขภาพที่ดีขึ้น ความรู้และทักษะที่จำเป็นเพื่อให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ ตลอดจนให้ความร่วมมือกับ หน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนในการพัฒนาชุมชน สังคม และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน สังคมต่อการดำเนินงานที่สำคัญขององค์กรผ่านโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยมี คณะกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมกิจกรรมตลอดปี ทั้งนี้บริษัทเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านความ รับผิดชอบต่อสังคมเป็นประจำผ่านรายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน หรือสื่อในรูปแบบต่าง ๆ

# สิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจาก การดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า บริษัทจึงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมควบคู่กับดูแล รักษาและปกป้องสิ่งแวดล้อมโดยรวมและสภาพแวดล้อมของชุมชนอย่างจริงจัง ส่งเสริมการใช้ ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน รวมทั้งควบคุม ดูแลและบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมทั้งไทยและสากล เพื่อบรรลุเป้าหมาย การพัฒนาที่ยั่งยืน จึงได้กำหนดนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ขึ้น โดยพนักงานบริษัทในกลุ่มบริษัทต้องได้รับความรู้และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด รวมทั้งเปิดเผยผล การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมตามนโยบายเป็นประจำฝานรายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน หรือสื่อในรูปแบบต่าง ๆ

# ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทดำเนินการแจ้งให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบถึงความคืบหน้าการดำเนินงานของบริษัทในด้าน ต่าง ๆ ผ่านช่องทางสื่อสารที่หลากหลายของบริษัท รวมทั้งเบิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดง ความเห็น ส่งข้อเสนอแนะหรือร้องเรียนผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทอย่างเป็นระบบและเปิดเผย ช่องทางให้ทราบอย่างโปร่งใส โดยบริษัทจัดให้มีช่องทางการการสื่อสารที่เป็นอิสระ ปลอดภัยและเข้าถึง ได้โดยง่าย สำหรับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกในการดิดต่อมายังบริษัท ดังนี้

6	ประธานคณะก	รรมการตรวจสอบ	
	โทรศัพท์:	(02) 792-0000	
	อีเมล:	whistleblowing@amata.com	
	ไปรษณีย์:	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	
		บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)	
		ตู้ปณ. 7 ปณฝ. มอนเทอเรย์ ทาวเวอร์ กรุงเทพฯ 10310	
•	เลขานุการบริษั	งขานุการบริษัท	
	โทรศัพท์:	(02) 792-0000	
	อีเมล:	cs@amata.com	
	ไปรษณีย์:	เลขานุการบริษัท	
		บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)	

ทั้งนี้ในกรณีที่เป็นการร้องเรียนหรือประเด็นที่อ่อนไหวอื่น ๆ บริษัทจะรักษาข้อมูลของผู้ให้ ข้อมูลและความเห็นต่างๆ ไว้เป็นความลับ และและให้คุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสรวมทั้งแจ้งผลการ ดำเนินการตอบกลับเป็นการส่วนตัวภายใน 15 วัน นับจากวันที่บริษัทได้รับทราบข้อมูล

ตู้ปณ. 7 ปณฝ. มอนเทอเรย์ ทาวเวอร์ กรุงเทพฯ 10310

# หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและ ข้อมูลมิใช่ทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใสผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่ายและ น่าเชื่อถือ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียใช้ประกอบการตัดสินใจและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุน รวมทั้งเป็น กลไกในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทและนำมาปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงาน อย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการจึงมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล สำคัญต่าง ๆ ของบริษัท ซึ่งมีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา ทั่วถึงและเท่าเทียมเป็นไป ตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่ เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ดังนี้

- บริษัทเผยแพร่ข้อมูลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทดามแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) มาตรฐานและแนวปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูลและการ รายงานด่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องผ่านช่องทางของที่ตลาดหลักทรัพย์ฯและหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ๆ กำหนด รวมทั้งเผยแพร่ผ่านทาง website และช่องทางอื่น ๆ ของบริษัท ทั้งที่เป็นฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ
- คณะกรรมการจัดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการดามแบบแสดง รายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) อย่างครบถ้วน ถูกต้อง
- 3. บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ของบริษัท นโยบายและการปฏิบัติตามนโยบาย รวมทั้งกรณีที่ ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายได้พร้อมเหตุผลเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการ ดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ตาม ดามแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งประกอบด้วยหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- 3.1 โครงสร้างองค์กร และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- 3.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจและภาวะการแข่งขัน
- 3.3 ความเสี่ยงหลัก และการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 3.4 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 3.5 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 3.6 ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานทั้งที่เป็นการเงินและ ไม่ใช่การเงิน

3.7 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายระยะยาว

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- 3.7 โครงสร้างผู้ถือหุ้นและข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงทั้งทางตรงและ ทางอ้อม
- 3.8 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 3.9 นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- 3.10 นโยบายการแจ้งเบาะแส
- 3.11 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุด ย่อย ผู้บริหารพนักงานและอื่น ๆ
- 3.12 นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
- 3.13 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการครอบคลุมเรื่อง การประชุม คณะกรรมการ การพัฒนาและฝึกอบรมกรรมการ การประเมินผลกรรมการและแผนการสืบ ทอดดำแหน่ง
- 3.14 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

- คณะกรรมการจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินรายงาน ของผู้สอบบัญชี และรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบใน แบบแสดง รายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
- คณะกรรมการจัดให้มีการเปิดเผยรายชื่อและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุด ย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมประชุมในแต่ละปี
- คณะกรรมการจัดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนแต่ละประเภทที่แต่ละคนได้รับ รวมทั้งค่าตอบแทน จากการเป็นกรรมการบริษัทย่อยหรือหน้าที่อื่น เช่น ที่ปรึกษา รวมทั้งรายละเอียดค่าตอบแทนของ ผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไว้ใน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
- คณะกรรมการพิจารณาจัดให้มีรายงานความยั่งยืนด้วยรูปแบบที่เหมาะสมครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและการกำกับดูแลกิจการ พร้อมทั้งส่งเสริมให้มีการนำนวัตกรรมเทคโนโลยี สารสนเทศมาใช้ในการเปิดเผยและสื่อสารข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง
- คณะกรรมการจัดให้มีระบบในการดูแลตรวจสอบข้อมูลที่เปิดเผยต่อนักลงทุนให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอ

- 9. คณะกรรมการจัดให้มีรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการ บริหารความเสี่ยง และนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม ที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และ ผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ได้พร้อม ด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านรายงานประจำปีและเว็บไซต์ของบริษัท
- คณะกรรมการจัดให้ทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) สำหรับใช้ประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส เพื่อให้นักลงทุน รับทราบและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงฐานะการเงินของบริษัท
- 11. คณะกรรมการจัดให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ
- 12. คณะกรรมการจัดให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมในปีที่ผ่านมาและ ความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของ คณะกรรมการในรายงานประจำปี
- 13. คณะกรรมการจัดให้มีการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
- 14. การเปิดเผยข้อมูลและผู้มีอำนาจในการเปิดเผยข้อมูล
  - 14.1 การเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
    - 14.1.1 บริษัทกำหนดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่สื่อสารกับบุคคลภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดย มีหน้าที่ ดังนี้
      - เปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนให้ผู้มีส่วนได้เสีย ทราบอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นธรรมและเท่าเทียม
      - 2) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความชื่อสัตย์สุจริต ในวิชาชีพ บนพื้นฐานของความเท่าเทียม กัน ไม่เลือกปฏิบัติบนอามิสสินจ้างใด ๆ และไม่ใช้ข้อมูลภายใน เพื่อแสวงหา ประโยชน์ส่วนตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง
      - กำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและรักษาข้อมูลภายในไม่ให้ถูกเปิดเผยแก่ บุคคลอื่นก่อนเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงาน กำกับดูแลกำหนด

- สื่อสารและเผยแพร่สารสนเทศต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างทั่วถึง รวมทั้งกำหนดและ เปิดเผยช่องทางการสื่อสารให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนเปิดโอกาสให้บุคคลที่ เกี่ยวข้องทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงและสอบถามข้อมูลได้
- 5) มีความรู้ความเข้าใจอย่างดีพอในข้อมูลที่จะเบิดเผย ควบคุม ดูแลและบริหาร จัดการข้อมูลที่สามารถเปิดเผยไปยังบุคคลภายนอกได้ให้เป็นไปตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
- รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอ ให้แก่ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- เข้าร่วมการประชุมพิจารณาเกี่ยวกับการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย ทิศทางธุรกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัท
- จัดเตรียมข้อมูล ให้คำแนะนำ รวบรวมและเก็บรักษาข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ทั้งหมดของบริษัทที่ได้เผยแพร่สู่สาธารณชน รวมถึงข้อมูลในการประชุมกับ นักวิเคราะห์
- ชี้แจงกรณีที่มีข่าวลือหรือข่าวสารต่าง ๆ โดยปฏิบัติตามข้อกำนดของหน่วยงาน กำกับดูแล
- วิเคราะห์ข้อมูลด้านการลงทุน พฤติกรรมการลงทุน และบริหารจัดการดูแลการ
  เปิดเผยข้อมูลและการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียให้มีประสิทธิภาพ
- กำเนินการติดตามตรวจสอบ เมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทผิดไปจาก สภาพปกติของตลาดและแจ้งให้ผู้บริหารและกรรมการทราบ
- 12) ไม่เปิดเผยสารสนเทศที่เกินความจำเป็นหรือเปิดเผยในเชิงส่งเสริมที่ไม่มีเหตุอันควร
- 13) บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและบุคคลภายในอื่นรายงานการ ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อป้องกันการซื้อหรือขายหลักทรัพย์โดยใช้ ข้อมูลภายใน
- 14.1.2 กำหนดให้บุคคลที่มีอำนาจในการประสานงานการเปิดเผยข้อมูลกับตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย (Contact Person) ดังนี้
  - การเบิดเผยสารสนเทศตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ งบการเงินประจำปี และ งบการเงินรายไตรมาส แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ

56-1 One Report) โดยรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงินและบัญชีหรือ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

123

- 2) การเบิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ได้แก่ รายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่ง สินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวโยง รายงานการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญได้รับ การพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการ กำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น การ เปลี่ยนแปลง กรรมการและผู้สอบบัญชี การย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ รายงาน การประชุมผู้ถือหุ้นและโครงการลงทุน เป็นต้น โดยผู้อำนวยการกลุ่มงานบัญชี
- 14.2 การให้ข้อมูลข่าวสารทั่วไปสำหรับการบริหารองค์กรกับสื่อมวลชน บริษัทกำหนดให้ประธาน เจ้าหน้าที่บริหารทำหน้าที่ให้ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการและผลการดำเนินงาน ในด้านต่าง ๆ ต่อสื่อมวลชน
- 14.3 กำหนดบุคคลผู้ประสานงาน (Contact Person) กับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่
  - 14.3.1 บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด กำหนดให้รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน
  - 14.3.2 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงาน
- 15. กรรมการและผู้บริหารของบริษัท มีหน้าที่รายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือ หลักทรัพย์ทั้งของตนเอง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิดิภาวะให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่หน่วยงาน กำกับดูแลกำหนด และเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
- 16. กรรมการ และผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานการมี ส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีนโยบายให้พนักงานระดับบริหาร ดำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไปและผู้จัดการแผนกต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่ เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยรายงานให้ คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบรายไตรมาส
- 17. กรรมการ ผู้บริหาร ต้องแจ้งให้บริษัททราบอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อ/ขายหลักทรัพย์ ผ่านเลขานุการบริษัทและรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบอย่างน้อยรายไตรมาส
- คณะกรรมการจัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องทุกด้าน ครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงที่
  เกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ การเงิน การผลิต การทุจริตคอร์รัปชัน ความ

ยั่งยืนและการปฏิบัติการด้านอื่น ๆ โดยพิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิด และระดับความรุนแรงของ ผลกระทบ กำหนดมาตรการในการป้องกันแก้ไขและผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน รวมทั้งกำหนดมาตรการ ในการรายงาน และการติดตามประเมินผล ตลอดจนจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงใน ระดับจัดการ มีหน้าที่นำเสนอแผนงานและรายงานผลการปฏิบัติตามแผนต่อคณะกรรมการบริหาร เป็นประจำ

19. คณะกรรมการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การ ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้องและจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและ ถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษาและดูแลเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ ของบริษัทอยู่เสมอ กำหนดระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็น อิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน ให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้

บริษัทกำหนดแนวทางในการเปิดเผยให้เป็นไปดาม-แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงาน ประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ควรประกอบด้วยประเด็นและสาระสำคัญดังนี้

- การเปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นที่แสดงรายละเอียดสัดส่วนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อยอย่าง ชัดเจน และเป็นข้อมูลที่ล่าสุด โดยจำนวน Nominee ไม่ควรเกิน 5% รวมทั้งเปิดเผยการถือหุ้นทั้ง ทางตรงและทางอ้อมของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง
- การเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปีให้มีความครบถ้วน เชื่อมโยง ชัดเจนและเป็นประโยชน์ต่อนัก ลงทุน/ผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย
  - เป้าหมายระยะยาวของบริษัท
  - การอธิบายเชิงวิเคราะห์ ฐานะการเงิน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ปัจจัยที่มีผลต่อการ ดำเนินการทางเงิน ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่มิใช่รูปการเงิน เช่น ส่วนแบ่งการตลาด ระดับ ความพึงพอใจของลูกค้า
  - การวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน รวมทั้งศักยภาพของบริษัทในการแข่งขัน
  - การเปิดเผยสัดส่วนการถือหุ้นของโครงสร้างธุรกิจ
- การเปิดเผยความเสี่ยงหลักของการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ครอบคลุมลักษณะความเสี่ยง สาเหตุ และผลกระทบ รวมทั้งแนวทางในการป้องกันหรือลดความเสี่ยง
- 4. การเปิดเผยเรื่องของนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์จากผลประกอบการ เช่น
  - นโยบายการจ่ายเงินปันผล
  - นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด
  - นโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสีย

- 5. การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการ เช่น
  - ชื่อ-สกุล อายุ ดำแหน่ง ประวัติการศึกษา และประสบการณ์
  - สัดส่วนการถือหุ้น
  - การดำรงดำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน และบริษัทอื่น
  - การแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในครั้งแรก และวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ
  - คณะกรรมการชุดย่อย
  - คุณสมบัติและการพัฒนาตนเอง
  - ค่าตอบแทนกรรมการ
  - การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น
  - การถือและการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท
- 6. ข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทเบิดเผยข้อมูลตามเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนดโดยผ่านช่องทางของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็ปไซต์ของบริษัท โดยมีประเด็นและเนื้อหาครอบคลุมตามแบบแสดง รายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำบี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งเปิดเผยข้อมูล ทั้งภาษาไทยและ ภาษาอังกฤษ ประกอบด้วย

- วิสัยทัศน์และพันธกิจ
- ลักษณะประกอบธุรกิจ
- รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร
- งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ทั้งฉบับปัจจุบัน และของปีก่อนหน้า
- ข้อมูลที่เสนอต่อนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุนหรือสื่อต่าง ๆ
- โครงสร้างการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
- โครงสร้างกลุ่มบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมค้า และ Special Purpose Enterprises/ Vehicles (SPEs/ SPVs)
- กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้งทางตรงและทางอ้อมที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่ จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดและมีสิทธิออกเสียง
- การถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง
- 10) หนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น
- 11) ข้อบังคับบริษัท หนังสือบริคณห์สนธิ และข้อตกลงของกลุ่มผู้ถือหุ้น (ถ้ามี)
- 12) นโยบายกำกับดูแลกิจการ
- 13) นโยบายบริหารความเสี่ยง
- 14) นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- 15) กฏบัตร วาระดำรงดำแหน่ง ของกรรมการ
- 16) กฏบัตร วาระดำรงดำแหน่ง ของคณะกรรมการชุดย่อย
- 17) จรรยาบรรณธุรกิจสำหรับพนักงานและกรรมการ
- 18) ข้อมูลดิดต่อหน่วยงานหรือบุคคลที่รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์

#### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ โดยมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและรับผิดชอบต่อผลการ ปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความชื่อสัตย์ สุจริต เป็นอิสระจาก ฝ่ายจัดการ และเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา รวมทั้งกำกับดูแล ให้บริษัทมีการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ นโยบายและจรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจน มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและทิศทางของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูง กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้น ระยะยาว รวมทั้งกำหนด นโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยงและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนกำกับดูแล ตรวจสอบและ ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วาง ไว้อย่างเป็นอิสระ โดยองค์ประกอบที่เอื้ออำนวยให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์ ประกอบด้วย

#### 1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- 1.1 โครงสร้างของคณะกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้าน เพศ อายุ เชื้อชาติ ความรู้ ประสบการณ์ ทักษะ และความสามารถเฉพาะด้านที่เหมาะสม และเป็นประโยชน์ ต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 1.2 กรรมการแต่ละคนต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม กฎหมาย รวมทั้งไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจใน การบริหารจัดการและกำกับดูแลกิจการจากผู้ถือหุ้น
- 1.3 คณะกรรมการจัดให้มีเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม กระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการที่โปร่งใส และชัดเจนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณา
- 1.4 คณะกรรมการกำหนดและทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เอื้อต่อ การถ่วงดุลอำนาจกับฝ่ายจัดการ โดยมีกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และ กรรมการที่เป็นผู้บริหารในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ การปฏิบัติงานของ บริษัทและเป็นไปตามกฎหมาย โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน
- 1.5 คณะกรรมการของบริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 55 ของ จำนวนทั้งหมดของกรรมการที่มีอยู่ และมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มี ประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท

- 1.6 คณะกรรมการมีกรรมการอิสระ จำนวนไม่ด่ำกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนทั้งหมดของกรรมการ ที่มีอยู่ โดยมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทซึ่งสามารถให้ ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ และส่งเสริมให้มีกรรมการอิสระ ที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน
- 1.7 คณะกรรมการเลือกกรรมการท่านหนึ่งเป็นประธานกรรมการ โดยเป็นกรรมการอิสระ เพื่อ ทำหน้าที่เป็นผู้นำการประชุมและติดตามดูแลการปฏิบัติหน้าที่ต่าง ๆ ของคณะกรรมการ รวมทั้งพิจารณาแต่งตั้งรองประธานในกรณีที่ประธานกรรมการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
- 1.8 คณะกรรมการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย (Committee) ต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการ ปฏิบัติงานของคณะกรรมการตามความเหมาะสม และติดตามผลการดำเนินงานของ คณะกรรมการชุดย่อยอย่างสม่ำเสมอ โดยให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นอย่างน้อย
- 1.9 คณะกรรมการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการเป็นไปตามกฎหมายและ ข้อบังคับของบริษัท โดยกำหนดไว้คราวละ 3 ปี และกรรมการจำนวนหนึ่งในสามของ คณะกรรมการจะต้องหมุนเวียนออกจากตำแหน่งในทุกครั้งของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี ในกรณีที่จะแต่งตั้งกรรมการให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการจะพิจารณาถึง ความจำเป็นและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
- 1.10 คณะกรรมการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี นับ จากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงกรรมการอิสระเป็นครั้งแรก เว้นแต่คณะกรรมการ เห็นสมควรให้กรรมการอิสระท่านดังกล่าวดำรงตำแหน่งต่อ
- 1.11 คณะกรรมการกำหนดคุณสมบัติของ "กรรมการอิสระ" ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ ดังนี้
  - ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่ บริษัท ย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการ ถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
  - 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้ เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้น แต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้าม ดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีกรรมการอิสระที่เคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วน ราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายใน ลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของ กรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับ การเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการ ใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มี อำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมี ลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้น ใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัท ย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะ ได้พันจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาซีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษา กฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทและไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพ นั้นด้วย เว้นแต่จะได้พันจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ บริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มี ส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกิน ร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มี สภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการ ดำเนินงานของบริษัท

- 1.12 คณะกรรมการบริษัทสามารถดำรงดำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง
- 1.13 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจด ทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 แห่ง โดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรง ดำแหน่งหลายบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่ ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ โดยเปิดเผยบนเว็บไซด์และในรายงานประจำปี
- 1.14 กรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารสูงสุดสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจด ทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 แห่ง โดยแจ้งให้คณะกรรมการทราบก่อนไปดำรงตำแหน่ง
- 1.15 คณะกรรมการพิจารณากำหนดคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทที่มีความรู้ ประสบการณ์ที่ จำเป็นและเหมาะสมด่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ รวมทั้งให้ความ เห็นชอบบุคคลที่จะมาดำรงดำแหน่งเลขานุการบริษัท

## อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจที่สงวนไว้สำหรับคณะกรรมการเป็นไปตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้ คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถกำกับดูแลการจัดการของ คณะกรรมการบริหารและฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ รวมทั้งเอื้อประโยชน์ต่อการ ทำงานของฝ่ายบริหารในการเสนอเรื่องที่ควรเสนอให้กรรมการพิจารณาอนุมัติ

สำหรับรายการใดที่ไม่ได้ปรากฏในนโนยบายนี้ให้ถือว่า คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้ เป็นอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่จะต้องดำเนินการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่ สรุปรายงานเรื่องที่คณะกรรมการมอบหมายอำนาจอนุมัติให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ เมื่อมีการ ประชุมคณะกรรมการในโอกาสต่อไปทันที ทั้งนี้ให้มีการทบทวนอำนาจที่สงวนไว้สำหรับคณะกรรมการ เป็นประจำทุกปีและปรับปรุงเมื่อเห็นควร โดยอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการมีดังนี้

- 2.1 พิจารณาอนุมัติและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดและเป้าหมายองค์กรตามแนว ทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 2.2 พิจารณาอนุมัติและทบทวนโครงสร้างการบริหาร โครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการกำกับ ดูแลกิจการ
- 2.3 พิจารณาตราสัญลักษณ์และอัตลักษณ์องค์กร
- 2.4 พิจารณาส่งเสริมวัฒนธรรมที่มีจริยธรรมและค่านิยมองค์กร 34)

- 2.5 พิจารณาเปลี่ยนแปลงข้อบังคับ และย้ายที่ทำการบริษัท
- 2.6 พิจารณาอนุมัติและทบทวนแผนการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจและแผนประจำปีของ บริษัท
- 2.7 พิจารณาอนุมัติและทบทวนแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ การเริ่มธุรกิจใหม่ การหยุดดำเนิน ธุรกิจ การขยายธุรกิจ การจัดตั้งหรือบายบริษัทลูก การร่วมทุน และการควบรวมกิจการ
- 2.8 พิจารณาอนุมัติการกู้เงิน การให้กู้ การค้ำประกันหรือการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน และการออกหลักทรัพย์
- 2.9 พิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปี งบประมาณการลงทุน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เปรียบเทียบกับงบประมาณทั้งหมด ค่าใช้จ่ายในการลงทุนภายในงบประมาณ ค่าใช้จ่ายใน การลงทุนเกินงบประมาณ
- 2.10 พิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปีและการรายงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน
- 2.11 พิจารณาอนุมัติโครงการความรับผิดที่มีเงื่อนไขซึ่งมีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงินหรืองบ กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่มีจำนวน 10% หรือมากกว่า
- 2.12 พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินบันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอ สมควรที่จะกระทำเช่นนั้น
- 2.13 พิจารณาอนุมัติรายการหรือธุรกรรมที่สำคัญ เช่น การลงทุนที่สำคัญ การซื้อขายทรัพย์สิน และ การดำเนินการใด ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
- 2.14 พิจารณาอนุมัติการครอบงำกิจการ การขาย หรือ ใบอนุญาตทรัพย์สินทางปัญญา
- 2.15 พิจารณาการกระทำที่ฝ่าฝืนพระราชบัญญัติ กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับ รวมทั้งพิจารณา การดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย
- 2.16 พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้น แต่รายการที่จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวให้เป็น ไปตามประกาศ ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมดิจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ
- 2.17 พิจารณาแต่งตั้งประธานคณะกรรมการ

- 2.18 พิจารณาแต่งดั้งกรรมการที่ออกระหว่างปี และการแต่งตั้งหรือยุบคณะกรรมการชุดย่อยภายใต้ กฏบัตร
- 2.19 พิจารณากำหนดวาระการดำรงตำแหน่ง และพิจารณาอนุมัติหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา กรรมการ
- 2.20 พิจารณาอนุมัติและทบทวนค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อที่ประชุม ผู้ถือหุ้น
- 2.21 พิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการอื่นใดไปปฏิบัติหน้าที่ หรือลงนามในหนังสือในฐานะดัวแทนบริษัท
- 2.22 พิจารณาสรรหาแต่งตั้ง กำหนดค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ การบริหารผลงาน และการเลิก จ้างประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง
- 2.23 พิจารณาแต่งดั้งและถอดถอดที่ปรึกษาทางกฎหมาย
- 2.24 พิจารณาเสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก
- 2.25 พิจารณาแต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท
- 2.26 พิจารณาอนุมัติการประกันภัย และสัญญาที่มีอายุเกินกว่า 1 ปี
- 2.27 พิจารณามอบหรือยกเลิกอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคล อื่นใดทำการแทนได้ ภายใต้ระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้
- 2.28 พิจารณาอนุมัติและทบทวนนโยบายระดับองค์กร จรรยาบรรณธุรกิจและหลักการกำกับดูแล กิจการของบริษัท อาทิ นโยบายบัญชีและการเงิน นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานที่ เป็นธรรม นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นต้น
- 2.29 พิจารณาอนุมัติและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน นโยบาย บริหารความเสี่ยง ความเสี่ยงหลักขององค์กร ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ช่วงของความเสี่ยง ที่ยอมรับ และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง
- 2.30 พิจารณารายงานการประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยและการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2.31 ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง ประธานคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

132

## 3. การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับประธาน เจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน ดังนี้

- 3.1 คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท กำหนดโครงสร้างและหน้าที่ของคณะกรรมการ อนุมัติ มติของที่ประชุมและนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งกรรมการต้องตัดสินใจด้วยความ ระมัดระวังและชื่อสัตย์สุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น รวมทั้งสร้างวัฒนธรรมและการ กำกับดูแลกิจการที่ดีทั่วทั้งองค์กร ตลอดจนสรรหา พัฒนา กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผล การปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนของบุคลากร (ดูเพิ่มเดิมในหัวข้อที่ 4 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ)
- 3.2 ฝ่ายจัดการมีหน้าที่ ดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทอย่างซื่อสัตย์ สุจริต รักษาและคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างดีที่สุด รวมทั้งรับ นโยบายจากคณะกรรมการไปปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ที่วางไว้ ตลอดจนรายงาน ผลการปฏิบัติให้คณะกรรมการทราบ
- 3.3 ประชานกรรมการ ดำรงสถานะเป็นผู้นำของคณะกรรมการและควรมีความเป็นอิสระจากฝ่าย จัดการ โดยส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านร่วมกันกำหนดกลยุทธ์ (Strategy formulation) และ กำกับดูแลองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ซึ่งมีขอบเขตหน้าที่ดังนี้
  - กำกับดูแลองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพ บรรลุผล และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของ บริษัท ผู้ถือหุ้น และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ
  - 2) เสริมสร้างกระบวนการตัดสินใจที่มีความรับผิดชอบและมีจริยธรรมให้กับกรรมการ
  - กำหนดขอบเขตงานและการแบ่งแยกอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่ ชัดเจน
  - ปรับมุมมองของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเกี่ยวกับทิศทางกลยุทธ์ขององค์กรให้ สอดคล้องเป็นไปในแนวทางเดียวกัน และดำเนินการให้มั่นใจว่าทั้งสองฝ่ายเห็นชอบและ เข้าใจในสาระสำคัญของกลยุทธ์ดังกล่าวอย่างถ่องแท้
  - 5) ดิดตามดูแลกลยุทธ์องค์กรให้มีความสอดคล้องกับฐานะทางการเงินและทรัพยากรที่ กิจการมีอยู่ เพื่อสร้างมูลค่าให้กับกิจการในระยะยาว

- 6) กำกับดูแลการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น โดยทำหน้าที่เป็นประธาน การประชุม เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและส่งเสริมให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการอภิปรายอย่าง สร้างสรรค์ในประเด็นสำคัญ โดยใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และสามารถให้ความเห็นได้อย่าง มีอิสระ
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความ รับผิดชอบอย่างเต็มความสามารถ และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- 9) ดิดตาม และกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามกฏหมายและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการภายใต้มาตรฐานทางจริยธรรม การ กำกับดูแลกิจการและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท
- 10) กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มี จริยธรรมและสอดคล้องกับนโยบาย มาตรฐาน หลักการกำกับดูแลกิจการและ จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
- กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้
  เรื่องสำคัญถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมบริษัท
- 12) ให้ดำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามขอบเขตอำนาจ ของคณะกรรมการ โดยไม่ก้าวก่ายการบริหารงานปกติประจำวันของฝ่ายจัดการ
- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็ผู้ บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหารจัดการ
- 3.4 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทำหน้าที่เป็นหัวหน้าคณะผู้บริหารของบริษัท รับผิดชอบต่อ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและคณะกรรมการบริหารในการดำเนินงานและ บริหารธุรกิจของบริษัทให้เป็นตามที่คณะกรรมการมอบหมายภายใต้ทรัพยากรที่ได้รับอนุมัติ จากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยถือประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ เสียอย่างดีที่สุด ซึ่งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้
  - กำหนดกลยุทธ์ งบประมาณ แผนการดำเนินงานและแผนการลงทุนประจำปีของบริษัท เสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้ง รายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานและการใช้งบประมาณให้คณะกรรมการทราบ สม่ำเสมอ

- วิเคราะห์ ติดตามและประเมินสถานการณ์และบริบทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้ง แสวงหาโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนใหม่ ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท เพื่อ เพิ่มรายได้ให้แก่บริษัท
- 3) บริหารจัดการ ควบคุมและกำกับดูแลให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่ตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท มติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการและ จรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อบรรลุเป้าหมายของบริษัท
- อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ หรือค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานปกติตามที่ได้กำหนด ไว้ในขอบเขตอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- พิจารณาใช้เทคโนโลยีใหม่ ๆ ในการบริหารจัดการและสนับสนุนการดำเนินงานในด้าน ต่าง ๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน ความมั่นคงปลอดภัยและความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- ดิดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของทีมบริหารให้เป็นไปตามกลยุทธ์ และแผนธุรกิจที่วางไว้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายของบริษัท
- สื่อสารและรักษาความสัมพันธ์อันดึกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- 8) กำหนดโครงสร้างองค์กรและบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตาม กฎหมายด้านแรงงานภายใต้หลักสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติงานที่เป็นธรรม หลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
- 9) ส่งเสริมวัฒนธรรมที่มีจริยธรรมและค่านิยมองค์กรให้แข็งแกร่ง

## 4. บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

เพื่อให้บริษัทสามารถเสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมี ประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงมีบทบาทหน้าที่ที่สำคัญในเชิงรุก ดังต่อไปนี้

4.1 กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง ภารกิจและกลยุทธ์ของบริษัท ที่สนับสนุนการเจริญเติบโตอย่าง ยั่งยืนทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงให้ความสำคัญในการแสวงหาข้อมูลที่ เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางดังกล่าว และพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้บริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ทิศทางและกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้ เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- 4.2 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีความหลากหลายในองค์ประกอบของคณะกรรมการ รวมทั้งทบทวน โครงสร้างของคณะกรรมการ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและนโยบายความหลากหลายใน องค์ประกอบของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี
- 4.3 ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญอย่างน้อยทุก 5 ปี รวมถึง วัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน และแผนงานต่าง ๆ ของบริษัท พร้อมทั้งติดตามและ กำกับดูแลผู้บริหารให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ สอดคล้องตามทิศทางและกลยุทธ์ ขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ
- 4.4 กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง จัดให้มีการประเมินปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้นและ กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม ดูแลให้บริษัทมีระบบบริหาร จัดการความเสี่ยง การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพเป็นไปตาม กฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่อาจจะเกิดขึ้นจาก ความเสี่ยงดังกล่าว
- 4.5 จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแล ให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบ ภายใน ตลอดจนระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเปิดเผยไว้ใน รายงานประจำปี
- 4.6 ติดตามดูแล ป้องกันและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวโยงกัน ให้ความสำคัญในการพิจารณาธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญ โดย มุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม โดยจัดทำเป็นนโยบาย ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (SEC P6.3)
- 4.7 กำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงดำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธาน เจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้ไม่เกิน 2 แห่ง โดยต้องผ่านความเห็นชอบ จากคณะกรรมการก่อน
- 4.8 จัดให้มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่มีความเหมาะสมเพื่อก่อให้เกิด แรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 4.9 ร่วมกันพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ เทียบเคียงได้ กับธุรกิจที่มีขนาดและประเภทเดียวกันในอุตสาหกรรม และเพียงพอที่จะจูงใจให้ปฏิบัติหน้าที่ นำพาองค์กรให้บรรลุเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อ พิจารณาอนุมัติ

- 4.10 จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ใน ฐานะกรรมการ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฏระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- 4.11 ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้รับการพัฒนาทักษะและความรู้ใหม่ ๆ อย่างสม่ำ เสมอ เพื่อให้เท่าทันต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง
- 4.12 กำกับดูแลให้กรรมการมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฏหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ
- 4.13 กำกับดูแลการดำเนินงานของคณะกรรมการที่เอื้อต่อการใช้ดุลยพินิจในการดัดสินใจอย่าง อิสระ รอบคอบและระมัดระวัง
- 4.14 กำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทในเครือและกิจการอื่นที่บริษัทเข้าไปลงทุนให้มีกรอบ และกลไกการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท โดย ครอบคลุมการแต่งตั้งกรรมการ ผู้บริหารหรือตำแหน่งงานสำคัญ การกำกับดูแลระบบการ ควบคุมภายใน การเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญและการรายงานผลการปฏิบัติ
- 4.15 กำกับดูแลให้กรรมการทุกท่านมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และบริหารกิจการให้ เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น (fiduciary duty) และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งจัดสรร เวลาอย่างเพียงพอ และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสม่ำเสมอ
- 4.16 ดูแลให้กรรมการสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอ เพื่อให้สามารถตัดสินใจได้อย่าง ถูกต้องและแม่นย่ำ กรณีเป็นเรื่องเฉพาะสามารถขอให้บริษัทจัดเตรียมความเห็นจาก ผู้เชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้อง เพื่อประกอบการตัดสินใจ
- 4.17 จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล พร้อมติดตามผล เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงพัฒนาการ ปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพต่อเนื่อง
- 4.18 สรรหาและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมาย
- 4.19 กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ รวมทั้งหลักเกณฑ์และแนวทางการ ประเมินผลผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม
- 4.20 ประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกบี เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการกำหนด ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน

- 4.21 กำกับดูแลและจัดให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดและบุคลากรในตำแหน่ง สำคัญ (Management and Key Positions) เพื่อเตรียมความพร้อมในกรณี ผู้บริหารสูงสุดไม่ สามารถปฏิบัติงานได้ และสร้างความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ
- 4.22 ติดตามดูแลการบริหารงานของผู้บริหารระดับสูงและการดำเนิการของฝ่ายจัดการให้เป็นไป ตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีจำนวน ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ทักษะที่จำเป็น ค่าตอบแทนและแรงจูงใจที่เหมาะสม
- 4.23 ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการพัฒนาแผนการดำเนินงานและประกอบธุรกิจตามแนวทางการ พัฒนาอย่างยั่งยืน และรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมีการจัดสรรและบริหาร จัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ คุ้มค่า
- 4.24 จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและมีการประเมินผลในด้าน การเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูง
- 4.25 เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติงานที่ดีสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ ดี จรรยาบรรณธุรกิจและแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท
- 4.26 สนับสนุนให้บริษัทมีการดำเนินงานเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และกำหนดให้ มีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน รวมทั้งสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอกองค์กรทราบอย่างต่อเนื่อง
- 4.27 สนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มี ส่วนได้เสียและรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งจัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการ บริหารจัดการด้านเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงานให้มี ประสิทธิภาพ
- 4.28 จัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
- 4.29 กำหนดให้คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเป็นระเบียบที่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องลงนามรับทราบและปฏิบัติตาม
- 4.30 ส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจแก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ บุคคลภายนอก โดยการ
  - แจกคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจฉบับนี้ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ลงนามรับทราบเพื่อปฏิบัติ

- ประกาศคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอยู่ในระบบ Intranet ที่ทุกคนที่มีส่วน เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงข้อมูลได้
- ประกาศไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
- 4.31 กำกับดูแลให้บริษัทมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน ข้อเสนอแนะ หรือแจ้งเบาะแสจากผู้มีส่วน ได้เสียทั้งภายในและภายนอกที่เป็นอิสระ รวมทั้งกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียนและการ คุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสที่มีประสิทธิภาพ โดยให้จัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแส (SEC P6.5)

## 5. การจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้มีการพิจารณากลั่นกรองการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการตามความจำเป็นและเหมาะสม ปัจจุบันมีคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ดังต่อไปนี้

5.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้น โดยพิจารณาจากกรรมการอย่าง น้อย 3 คน และประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับ ความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงาน ของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ สอบทาน กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ตรวจสอบ ความถูกต้องและความครบถ้วนของรายงานทางการเงิน ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน สภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ พิจารณา คัดเลือกแต่งตั้งหรือเลิกจ้างผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก และแต่งตั้ง โยกย้ายหรือเลิกจ้างผู้ตรวจสอบ ภายใน พิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์และการจัดการข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส รวมถึง ประสิทธิภาพและความพอเพียงของการบริหารความเสี่ยงของบริษัท แผนหรือกลไกการแก้ไขบัญหา ทางการเงินที่คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของ บริษัทปฏิบัติตามกฏหมาย กฏเกณฑ์ ระเบียบ ข้อกำหนด นโยบายหรือมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้ความเข้าใจ หรือมี ประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบ การเงินและมีการพัฒนาความรู้ด้านการบัญชีหรือการเงินอย่างต่อเนื่อง สามารถทำหน้าที่ในการสอบ ทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และดำเนินการจัดประชุมเพื่อติดตามความ คืบหน้าการดำเนินงานอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง (รายละเอียดกฏบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ - ส่วนกฏ บัตร) ทั้งนี้วาระการประชุมเป็นไปตามตารางนัดหมายประจำปี ประกอบด้วยการพิจารณาทบทวนหรือ อนุมัติในวาระต่าง ๆ คือ 1) แผนการสอบทาน 2) รายงานการตรวจสอบ 3) การปฏิบัติตามคำแนะนำใน รายงานการตรวจสอบของผู้บริหาร 4) พบกับผู้ตรวจสอบภายนอก 5) งบการเงินประจำปี 6) คณะกรรมการรับรองนโยบายการเงิน 7) เรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องตามกฏบัตร

38

### 5.2 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยพิจารณาจากกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำ หน้าที่กำหนดและทบทวนความเพียงพอและเหมาะสมของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนา อย่างยั่งยืน จรรยาบรรณธุรกิจ และส่งเสริมวัฒนธรรมที่มีจริยธรรม (ethics culture) รวมทั้งดิดตาม กฎระเบียบ ประเด็น และแนวโน้มด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งในประเทศ และสากลอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนพิจารณาเสนอแนวปฏิบัติและให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท และกำกับดูแลการดำเนินงานด้านกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่าง ยั่งยืนของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด (รายละเอียดกฏบัตร คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน - ส่วนกฏบัตร)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีดำเนินการจัดประชุมเพื่อติดตามความคืบหน้าการ ดำเนินงานเป็นประจำทุกปี ซึ่งกำหนดวาระการประชุมเป็นไปตามตารางนัดหมายประจำปีประกอบด้วย การพิจารณาทบทวนหรืออนุมัติในวาระต่าง ๆ คือ 1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่าง ยั่งยืน 2) นโยบายที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 3) นโยบายการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชั่น และนโยบายแจ้งเบาะแส 4) กฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย 5) แผนการกำกับดูแล กิจการที่ดี 6) แผนความรับผิดชอบทางสังคม 7) เรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องตามกฎบัตร

### 5.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้น โดยพิจารณา จากกรรมการบริษัทส่วนมากต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยให้มีความเหมาะสมกับขนาด ประเภทและความซับซ้อนทางธุรกิจ พิจารณา แผนการพัฒนากรรมการ แผนการสืบทอดดำแหน่ง รวมทั้งสรรหา คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสมให้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีการกำหนด หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาอย่างโปร่งใสและยุดิธรรม

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนยังทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้างค่าตอบแทน หลักเกณฑ์และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่เหมาะสม เป็นธรรม เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท และสามารถจูงใจให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมี ประสิทธิภาพ สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณา อนุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ส่วนค่าตอบแทนของคณะกรรมการเสนอให้ที่ประชุมผู้ ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ (รายละเอียดกฎบัตร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - ส่วนกฎ บัตร)

140

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าดอบแทนดำเนินการจัดประชุมเพื่อติดตามความคืบหน้า การดำเนินงานไม่น้อยกว่าปีละ 2 ครั้ง โดยวาระการประชุมเป็นไปตามตารางนัดหมายประจำปี ประกอบด้วยการพิจารณาทบทวนหรืออนุมัติในวาระที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาดังนี้ 1) วิเคราะห์หา ช่องว่างของทักษะและความหลากหลายและคุณลักษณะของกรรมการ 2) หลักเกณฑ์ วิธีการและเวลาใน การทำการประเมินการทำงานของคณะกรรมการ 3) แผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับประธานกรรมการและ กรรมการ 4) ขั้นตอนการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง 5) เรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องตามกฎบัตร

141

สำหรับวาระการประชุมเพื่อพิจารณาทบทวนหรืออนุมัติในวาระที่เกี่ยวข้องกับการกำหนด ค่าตอบแทนมีดังนี้ 1) วัตถุประสงค์ของการทำประเมินผลการทำงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การจ่าย โบนัสและการขึ้นเงินเดือน 2) โครงสร้างค่าตอบแทนและนโยบายการบริหารการทำงานผู้บริหารระดับสูง 3) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของกรรมการตามตำแหน่งและประเภท 4) เรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องตาม กฏบัตร

5.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทแด่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจากกรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และ ผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน โดยประกอบด้วยผู้บริหารของบริษัทที่เป็นด้วแทนของ หน่วยงานทุกหน่วย โดยมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พร้อมกับแด่งดั้งผู้บริหารหรือพนักงานหนึ่งคน เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ กำหนดและทบทวนนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง การระบุ ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยง ทั่วทั้งองค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พิจารณาหลักการ เครื่องมือประเมินความเสี่ยง มีการติดตาม ประเมินผลและกำกับดูแลให้กิจการมีระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการตรวจสอบ ภายในที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอ และเหมาะสมตามมาตรฐานสากล รวมถึงสอดคล้องกับเป้าหมาย กล ยุทธ์และแผนธุรกิจ ดลอดจนส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมการของการบริหารความเสี่ยงให้กับพนักงานทุก ระดับ และรายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำเนินการจัดประชุมเพื่อติดตามความคืบหน้าการดำเนินงาน เป็นประจำทุกปี ซึ่งกำหนดวาระการประชุมเป็นไปตามตารางนัดหมายประจำบีประกอบด้วยการ พิจารณาทบทวนหรืออนุมัติในวาระต่าง ๆ คือ 1) นโยบายการบริหารความเสี่ยงและแนวทางการบริหาร ความเสี่ยง 2) กฏบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 3) แผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ 4) ระบุความ เสี่ยงที่ยอมรับได้และความเบี่ยงเบนของแต่ละความเสี่ยงนำไปปฏิบัติ 5) ติดตามผลรายงานด้านความ เสี่ยงจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการอย่างต่อเนื่อง 6) เรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องตามกฏบัตร

## 6. การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะคณะกรรมการบริษัท กรรมการควรจะต้องทราบถึงลักษณะการ ดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้นในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือมีกรรมการเข้ารับดำแหน่งใหม่ บริษัทจะ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในลักษณะและแนวทางการดำเนินงานใน ภาพรวมของบริษัท สร้างความคุ้นเคยให้กรรมการได้ทำความรู้จักกับบุคลากรในระดับต่าง ๆ ผ่าน กิจกรรมที่ช่วยสร้างทัศนคดิที่ดีและความเชื่อมั่นต่อกิจการ โดยปรับให้เหมาะสมกับวัยวุฒิ คุณวุฒิและ ประสบการณ์ของกรรมการที่แตกต่างกัน รวมทั้งติดตามดูแลและประเมินประสิทธิผลของกิจกรรม ปฐมนิเทศสม่ำเสมอ ทั้งนี้การปฐมนิเทศกรรมการจะมุ่งให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ และจำเป็นต่อการ ปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมทั้งแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งรวมถึง

142

- 6.1 ประวัติความเป็นมา ลักษณะการประกอบธุรกิจ และทิศทางการดำเนินธุรกิจ
- 6.2 โครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่
- 6.3 โครงสร้างของคณะกรรมการ หน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายและกฎบัตร
- 6.4 นโยบาย กระบวนการและขั้นตอนการทำงาน
- 6.5 กลยุทธ์ แผนประจำปี KPIs และงบประมาณ
- 6.6 โครงสร้างของบริษัทและฝ่ายจัดการ
- 6.7 นโยบายในระดับปฏิบัติการที่คณะกรรมการได้อนุมัติไปแล้ว
- 6.8 ลักษณะงานของฝ่ายปฏิบัติการ

ทั้งนี้สิ่งที่กรรมการใหม่ควรได้รับ มีดังนี้

- 1) คู่มือกรรมการ
- พบกับคณะกรรมการอย่างไม่เป็นทางการเพื่อพูดคุย ซักถามถึงเรื่องที่เป็นประเด็นสำคัญ
- พบกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารพูดคุยเรื่องทิศทางอนาคตของบริษัท เรื่องทั่วไปทั้ง ภายนอกและภายในบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทได้
- พบกับประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินทำความเข้าใจเรื่องการเงิน ปัญหา หรือมีคำถามใดๆ
- พบกับเลขานุการบริษัทพูดคุยเกี่ยวกับเรื่องการกำกับดูแลกิจการ
- พบกับผู้บริหารระดับสูงพูดคุยเรื่องงานที่ฝ่ายนั้น ๆ รับผิดชอบ มีปัญหาอะไรบ้าง

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทหรือส่วนงานที่เกี่ยวข้องเป็นผู้รับผิดชอบจัดการปฐมนิเทศ

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกำหนดกระบวนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการประชุมในกฎบัตร คณะกรรมการ เพื่อใช้เป็นแนวทางดูแลให้คณะกรรมการและบุคคลที่ทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของ คณะกรรมการมีความเข้าใจตรงกันถึงขอบเขตเรื่องสำคัญที่อยู่ในความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย รวมทั้งเป็นแนวทางการจัดการองค์ประกอบต่าง ๆ ของการประชุมให้มีคุณภาพ ถูกต้องตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่ดี

คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีการกำหนดแผนการประชุมและวาระการประชุม ประจำปีล่วงหน้า เพื่อให้มั่นใจว่าแผนงานที่วางไว้จะถูกนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่าง ครบถ้วนและช่วยให้ผู้บริหารวางแผนการเตรียมเอกสารการประชุมล่วงหน้าได้อย่างสมบูรณ์ ทั้งนี้ คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยจะพิจารณาเรื่องด่าง ๆ ที่เห็นควรเพิ่มเดิมเข้ามาอยู่ในตาราง การประชุมประจำปีอย่างต่อเนื่องและมีการทบทวนแก้ไขเพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ โดยมีเลขานุการ คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรับผิดชอบจัดทำเอกสารประกอบการประชุม ซึ่งมีแนวทาง ปฏิบัติดังนี้

- 7.1 กรรมการบริษัทอุทิศเวลา ทุ่มเทและให้ความใส่ใจในการดำเนินงานของบริษัท โดยเข้าร่วม ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนิน ธุรกิจของบริษัท โดยในแต่ละปีจะมีการจัดประชุมอย่างน้อย 6 ครั้ง และอาจมีการประชุมครั้ง พิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน
- 7.2 คณะกรรมการกำหนดตารางและวาระการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปีไว้ชัดเจนทั้งนี้กำหนดการ และวาระอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม และอาจมีการจัดประชุมเพิ่มเติมตามความ จำเป็น โดยจะแจ้งให้คณะกรรมการทราบล่วงหน้า
- 7.3 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตกลงร่วมกันกำหนดการประชุมตามตารางนัด หมายประจำปีที่แสดงรายละเอียดของวาระในการประชุมแต่ละครั้งและวาระการประชุมพิเศษ ไว้อย่างครบถ้วน รวมทั้งรูปแบบการจัดทำข้อมูลที่ช่วยส่งเสริมความเข้าใจ สามารถ เปรียบเทียบได้และสนับสนุนการตัดสินใจอย่างเพียงพอ
- 7.4 คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมระหว่างกันเองโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วม เพื่อ อภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 7.5 บริษัทกำหนดหัวข้อวาระการประชุมให้ชัดเจนและเรียงลำดับ ดังนี้ 1) วาระพิจารณารับรอง รายงานการประชุมคราวที่แล้ว 2) วาระแจ้งเพื่อทราบจากประธานกรรมการ คณะอนุกรรมการ และการดำเนินงานของบริษัท 3) วาระเพื่ออนุมัติ 4) วาระเพื่อทราบ 5) วาระอื่น ๆ
- 7.6 วาระการประชุมตามตารางนัดหมายประจำปี ประกอบด้วยการพิจารณาทบทวนหรืออนุมัติใน วาระต่าง ๆ คือ 1) แผนกลยุทธ์ 2) แผนงานประจำปี 3) งบประมาณประจำปี 4) งบการเงิน ประจำปี 5) รายงานการสอบทาน 6) รายงานประจำปี 7) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 8) คณะกรรมการให้การรับรองนโยบาย 9) เรื่องอื่น ๆ ที่ต้องการการอนุมัติหรือความเห็นจาก

คณะกรรมการในการรับรองนโยบาย 10) วิเคราะห์หาช่องว่างของทักษะและความหลากหลาย ของคณะกรรมการและคุณลักษณะของกรรมการเพื่อจัดทำการสรรหาและการคัดเลือก กรรมการ 11 ) การทบทวนองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อย 12) การประเมินผลการ ดำเนินงานเปรียบเทียบกับแผนการกำกับดูแลในช่วงเวลา 12 เดือนที่ผ่านมา 13) วิธีการและ เวลาในการทำการประเมินการทำงานของคณะกรรมการ 14) รายงานผลการประเมินการ ทำงานของคณะกรรมการและสรุปแผนทำการกำกับดูแลกิจการสำหรับอีก 12 เดือนข้างหน้า 15) แผนสืบทอดดำแหน่งสำหรับประธานกรรมการและกรรมการ 16) แผนสืบทอดดำแหน่ง สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง 17) กระบวนการของกรรมการใหม่เข้า รับดำแหน่ง 18) วัดถุประสงค์ของการทำประเมินผลการทำงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การ จ่ายโบนัสและการขึ้นเงินเดือน 19) การประชุมใหญ่สามัญประจำปี

- 7.7 บริษัทกำหนดจำนวนองค์ประชุมขั้นด่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการ โดยต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 7.8 กรรมการทุกคนมีสัดส่วนของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการ ประชุมทั้งหมดในแต่ละปี
- 7.9 ในการประชุม ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเลขานุการบริษัทเป็นผู้ ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมประจำปี และพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ บริษัท โดยให้แน่ใจว่าเรื่องสำคัญถูกนำเข้ารวมไว้แล้ว รวมทั้งเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคน สามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ ได้อย่างอิสระ เพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมได้
- 7.10 บริษัทนำส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบวาระประชุมล่วงหน้าเพื่อให้กรรมการ บริษัทมีเวลาศึกษาข้อมูลในวาระด่าง ๆ ไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ ก่อนวันประชุม คณะกรรมการ เว้นแต่กรณีจำเป็นเร่งด่วนที่อาจแจ้งนัดประชุมและกำหนดวันประชุมให้เร็วขึ้น
- 7.11 ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอต่อ การให้ฝ่ายจัดการนำเสนอข้อมูล และเพียงพอสำหรับกรรมการในการพิจารณาและอภิปราย ประเด็นสำคัญในแต่ละวาระ โดยเบิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ
- 7.12 ในการลงมติให้ถือตามเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการหนึ่งคนมีเสียงหนึ่งเสียง ทั้งนี้กรรมการที่ มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนน เสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง เพื่อเป็นเสียงซี้ขาด
- 7.13 คณะกรรมการสามารถเข้าถึงและขอข้อมูลสารสนเทศ คำแนะนำและการบริการต่าง ๆ ที่ จำเป็นในการดำเนินงานของบริษัทจากฝ่ายจัดการ รวมทั้งขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ ปรึกษาภายนอกได้หากจำเป็น

- 7.14 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงและส่วนงานที่เกี่ยวข้องสามารถเข้าร่วม ได้ เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง เว้นแต่ในบางวาระที่ประชุม เฉพาะคณะกรรมการบริษัท หรือเฉพาะคณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้เพื่อความ เป็นอิสระในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ของคณะกรรมการ
- 7.15 เลขานุการบริษัททำหน้าที่จดบันทึกการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยบันทึกรายละเอียด ของการประชุม มดิที่ประชุมและความเห็นของคณะกรรมการให้ละเอียด ครบถ้วน และชัดเจน
- 7.16 เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้ที่มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้ ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุม รับรองเป็นวาระแรกในการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไข เพิ่มเดิมรายงานการประชุมให้มีความละเอียด ครบถ้วน ถูกต้องมากที่สุดได้ภายใน 14 วันทำการ
- 7.17 รายงานการประชุมที่รับรองโดยที่ประชุมแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของ เอกสารชั้นความลับของบริษัท ณ สำนักงานบริษัทและจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ พร้อมกับเอกสารแนบประกอบวาระการประชุมด่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

## 8. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประธาน กรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานและการกำกับดูแล ดามหลักการกำกับดูแลกิจการ และดำเนินการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มี ประสิทธิภาพ-โดยดำเนินการดังนี้

- 8.1 คณะกรรมการ ประธานกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานด้วย ตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและประเด็นที่ควร พัฒนาปรับปรุงให้ดีขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิผลของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย
- 8.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการควรประเมินทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการเป็นรายบุคคล (ทั้งแบบประเมินตนเองและประเมินกรรมการท่านอื่น) รวมทั้ง ประธานกรรมการมีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและผลการประเมินภาพรวมไว้ในแบบ แสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
- 8.3 บริษัทควรจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกช่วยกำหนดแนวทางและเสนอแนะคำถามในการประเมิน ซึ่งจะได้ผลอย่างตรงไปตรงมา ไม่เอนเอียงและมีการนำผลที่ได้ไปเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติ ที่ดีตามมาตรฐานสากล ทำให้เกิดการพัฒนาที่แท้จริง การประเมินโดยที่ปรึกษาภายนอกทำ

ทุก ๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการและแผนการพัฒนาไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล ประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

### 8.4 หลักเกณฑ์ในการประเมินผล

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติกระบวนการและหลักเกณฑ์การประเมินผลการ ปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการชุดย่อยทุก ชุด ทั้งคณะและแบบรายบุคคล รวมทั้งให้มีการทบทวนกระบวนการและหลักเกณฑ์การ ประเมินเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งคณะประกอบด้วยหัวข้อต่าง ๆ อาทิ 1) โครงสร้าง องค์ประกอบและคุณสมบัติของ คณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุม คณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ 6) การ พัฒนากรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร 7) การส่งเสริมวัฒนธรรมที่มีจริยธรรมและการกำกับ ดูแลกิจการ 8) ประเด็นเฉพาะตามกฏบัตรและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ หรือ คณะกรรมการชุดย่อย เป็นต้น

สำหรับเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุด ย่อยเป็นรายบุคคล ประกอบด้วยหัวข้อต่าง ๆ อาทิ 1) ความรับผิดชอบและระมัดระวังต่อการ ดัดสินใจและการกระทำของตนเอง 2) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความชื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม 3) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มดิคณะกรรมการและมดิที่ประชุมผู้ถือหุ้น 4) การปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีตามค่านิยมองค์กร 5) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่า เทียม และเป็นธรรม 6) การทุจริตคอร์รัปชัน 7) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 8) ความโปร่งใสในการดำเนินงานและการเปิดเผยข้อมูลที่สามารถตรวจสอบได้ 9) มีวิสัยทัศน์ใน การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว 10) การติดตามสถานการณ์และบริบททางธุรกิจ อย่างต่อเนื่อง และ 11) ประเด็นเฉพาะตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ เป็นต้น

#### 8.5 กระบวนการประเมินผล

1) ในทุกสิ้นปีฝ่ายเลขานุการบริษัทจะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ จำนวน 3 แบบ ได้แก่ แบบประเมินผลปฏิบัติงานคณะกรรมการ (ทั้งคณะ) แบบ ประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) และแบบประเมินผล ปฏิบัติงานคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) เพื่อให้กรรมการทุกคน ประเมินผลการปฏิบัตงานประจำปี

- กรรมการแต่ละคนประเมินการการปฏิบัติงาน และนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน กลับมายังฝ่ายเลขานุการบริษัท
- เลขานุการบริษัทสรุปผลวิเคราะห์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทใน รอบปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการครั้งแรก ของปี
- ผลของการประเมินจะนำมาใช้ปรับปรุงขั้นตอนกระบวนการทำงานและการพัฒนาตนเอง ของกรรมการแต่ละท่าน รวมถึงทบทวนการดำเนินงานของคณะกรรมการและ คณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการอย่างเป็นมือ อาชีพมากยิ่งขึ้น

## 9. การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปใช้ ในการกำหนดค่าดอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และจูงใจให้บริหารกิจการเป็นไปตาม วัดถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว โดย คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้จัดการ กำหนดและทบทวนตัวซี้วัดและหัวข้อประเมินเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และให้มี การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทให้เป็นไปในลักษณะเดียวกันกับการ ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยดำเนินการดังนี้

- 9.1 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดหลักเกณฑ์และ วิธีการประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยสื่อสารเกณฑ์และวิธีการประเมินดังกล่าว ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบเป็นการล่วงหน้า
- 9.2 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดแบ่งเวลาการประเมิน ออกเป็นระยะตามความเหมาะสม เพื่อให้สามารถตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติงานของ กรรมการผู้จัดการใหญ่ตามเป้าหมายที่วางไว้ทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว
- 9.3 คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ทำการประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็น รายบุคคล โดยนำผลประกอบการรวมของบริษัทมาประกอบการประเมิน
- 9.4 คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทำการประเมินตนเองก่อนเบื้องต้นใน ด้านต่าง ๆ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อเป็นการรับฟังมุมมองของกรรมการผู้จัดการใหญ่

- 9.5 ประธานกรรมการเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณา รวมทั้งประเด็นเพื่อการพัฒนาให้ผู้บริหาร สูงสุดทราบ ในกรณีที่ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นคนเดียวกัน ให้ กรรมการอิสระอาวุโสเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณา
- 9.6 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดหลักเกณฑ์ในการ ประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประกอบด้วยหัวข้อต่าง ๆ อาทิ 1) ความคืบหน้าของ แผนงานตามเป้าหมาย 2) ความเป็นผู้นำ 3) การกำหนดกลยุทธ์ 4) การดำเนินการตามกล ยุทธ์ 5) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน 6) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ 7) การ บริหารทรัพยากรบุคคลและความสัมพันธ์กับบุคลากร 8) ความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย ภายนอก 9) การสืบทอดดำแหน่ง 10) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ 11) คุณลักษณะ ส่วนตัว 11) การติดตามดูแลการปฏิบัติตามนโยบาย 12) การสร้างวัฒนธรรมองค์กรและ ค่านิยมที่เข้มแข็ง 13) การสื่อสารและส่งเสริมการมีส่วนร่วม 14) การพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร เป็นด้น
- 9.7 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดตัวที่วัดทั้งทาง การเงินและไม่ใช่การเงินที่สะท้อนประสิทธิผลในการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ที่เป็นธรรม
- 9.8 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดองค์ประกอบของการ ประเมินผลงาน ดังนี้
  - วัดถุประสงค์ระยะยาว วัดถุประสงค์ประจำปี แผนประจำปี แผนกลยุทธ์ ควรเป็นที่เห็น พ้องต้องกันและสอดคล้องกัน
  - ให้น้ำหนักแต่ละวัตถุประสงค์
  - สร้างดัวชี้วัดแต่ละวัตถุประสงค์ที่เห็นชอบแล้ว
  - เชื่อมโยงเงินเดือนและโบนัสกับวัตถุประสงค์ที่บรรลุผลสำเร็จ
  - ให้มีการรับฟังคำอธิบายจากทั้งสองฝ่ายในกระบวนการประเมิน
  - 6) ตกลงกันว่าคณะกรรมการสามารถสนับสนุนการพัฒนาของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อย่างไร
- 9.9 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดวัตถุประสงค์ของการ ประเมินและเกณฑ์การให้คะแนน โดยให้มีการตกลงเห็นชอบกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารใน ประเด็นต่าง ๆ ดังนี้
  - สอดคล้องกับแผนและกลยุทธ์ประจำปี
  - 2) มีไม่เกิน 7 ข้อ
  - มีมากกว่าแผนทางด้านการเงิน

149

- 5) มีการให้น้ำหนักตามความสำคัญ เช่น การเงิน = 30% ขั้นตอนการทำงานภายใน = 20% กลยุทธ์และการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ = 20% ความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย = 30% ที่ สามารถวัดได้ เช่น ความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย ความพึงพอใจของพนักงานเพิ่มขึ้น โดยรวม 75% เป็นต้น
- 9.10 บริษัทกำหนดกระบวนการประเมินแบบสองฝ่าย โดยให้คณะกรรมการบริษัทประเมินผลการ ดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินผลการ ดำเนินงานของตนเอง เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงความคาดหวังของทั้งสองฝ่ายและอาจปรับเปลี่ยน ให้มีความเหมาะสมร่วมกัน
- 9.11 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทบทวนการบริหารผลการทำงานของประธาน เจ้าหน้าที่บริหารประจำปีเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา หรืออาจเปลี่ยนแปลง ตามความเหมาะสมเมื่อคณะกรรมการบริษัทเห็นควร

### 10. การพัฒนากรรมการ

4)

บริษัทส่งเสริมความรู้ความสามารถของคณะกรรมการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กรรมการสามารถนำ ประโยชน์จากความรู้ที่ได้รับมาประยุกต์ใช้ในการกำกับดูแลบริษัทได้อย่างทันสมัย ทันต่อเหตุการณ์ เพิ่ม ความเป็นมืออาชีพให้กรรมการ และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท พร้อมทั้งสามารถผลักดันให้ องค์กรเข้าสู่มาตรฐานสากล โดยจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่หรือกรรมการที่ ได้รับการแต่งตั้งระหว่างปีบัญชีทุกครั้งและจัดเตรียมคู่มือกรรมการ และเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ได้ รับทราบข้อมูลของบริษัท กฏระเบียบ และข้อมูลธุรกิจของบริษัทที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอก่อนปฏิบัติ หน้าที่ และช่วยให้กรรมการสามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้คณะกรรมการสนับสนุนให้มีการจัดทำแผนพัฒนากรรมการและจัดกิจกรรมพัฒนา ความรู้ เสริมสร้างศักยภาพของคณะกรรมการที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง ผ่านกระบวนการและกิจกรรม ต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ อาทิ การจัดฝึกอบรม การสัมมนา การบรรยายสรุป การประชุมเชิงปฏิบัติการ การเยี่ยมเยียนศึกษาดูงาน การเซิญผู้เชี่ยวชาญภายนอกมาแลกเปลี่ยนมุมมอง การพบปะแลกเปลี่ยน ความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่าง ๆ เป็นต้น เพื่อให้ คณะกรรมการมีความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่อย่างดีพอ และตัดสินใจได้อย่างรอบคอบ รวมทั้ง เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ โดยบริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการ บริษัท และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งทางด้าน เทคโนโลยี นวัตกรรมและองค์ความรู้ใหม่ ๆที่จำเป็นด่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยเป็นหลักสูตรที่จัดโดย หน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมพนักงานของบริษัท และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐ หรือ องค์กรอิสระ เช่น หลักสูตรกรรมการบริษัทของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ซึ่งได้แก่ Directors Certification Program (DCP), Directors Accreditation Program (DAP) และ Audit Committee Program (ACP)

150

ทั้งนี้บริษัทจัดสรรงบประมาณประจำปีสำหรับการพัฒนากรรมการอย่างเพียงพอและให้เกิดการ พัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมหรือหลักสูตรส่งเสริมความรู้ ความสามารถและพัฒนาทักษะกรรมการ จะพิจารณาจาก

- ความสอดคล้องของเนื้อหาสาระของกิจกรรมกับภารกิจหลักของบริษัท
- 2) ระยะเวลาที่ใช้ในแต่ละกิจกรรม
- การมีส่วนร่วมของคณะกรรมการหรือจำนวนกรรมการที่เข้าร่วมในแต่ละกิจกรรม
- การนำมาประยุกต์ใช้กับธุรกรรมของบริษัท เช่น การต่อยอดธุรกิจ การนำมาประยุกต์ใช้กับ กลยุทธ์ของบริษัท

นอกจากนี้บริษัทมีการติดตาม และประเมินผลการพัฒนากรรมการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีกรณีอันสมควร โดยนำผลการประเมินมาทบทวนปรับปรุงนโยบายและแผนการพัฒนา กรรมการให้สอดคล้องกับเป้าหมายและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง และเปิดเผยการพัฒนา กรรมการให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

## 11. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการติดตามดูแลและพิจารณากลั่นกรองหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาของ คณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือ หุ้นและผู้มีส่วนได้เสียถึงระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์กรที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้เกิดความ ต่อเนื่อง สอดรับกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ ทิศทางกลยุทธ์และสภาวะแวดล้อมในอนาคตขององค์กร

คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่รับผิดชอบใน การกำหนดองค์ประกอบของความรู้ ความชำนาญเฉพาะด้านที่คณะกรรมการจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งสรรหาและพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านเพศ อายุ เชื้อชาติ การศึกษา ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ มีความซื่อสัดย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลา เพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้อย่างเต็มที่มา ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ลาออกหรือครบกำหนดออกตามวาะหรือกรณีอื่นใด ที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ด่อได้ โดยพิจารณาและนำเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม และมีทักษะที่จำเป็นเฉพาะสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจระยะสั้นและระยะยาวของ บริษัท ตามตารางความรู้และทักษะเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) ที่ครอบคลุม ทักษะในด้านต่าง ๆ อาทิ กลยุทธ์ การเงินและบัญชี ความเสี่ยง กฎหมาย เทคโนโลยี การตลาดและ บริหารธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการและด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท รวมทั้งพิจารณาจาก ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือการจ้าง หน่วยงานที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) ที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย รวมทั้ง เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เพื่อ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

151

### 12. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการกำกับดูแลการวางแผนสืบทอดดำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารใน ดำแหน่งสำคัญ ตลอดจนกรอบการบริหารบุคลากร เพื่อทดแทนในกรณีที่ดำแหน่งว่างลงหรือผู้บริหาร ระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในดำแหน่งงานนั้นได้ โดยอาจมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยทำ หน้าที่พิจารณา กลั่นกรองข้อมูลและเสนอแนวทางให้คณะกรรมการเห็นชอบ ทั้งนี้ในการสรรหาประธาน เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นไปตามกระบวนการสรรหาที่มีการพิจารณาบุคคลทั้ง จากภายในและภายนอกที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดครอบคลุม ด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเหมาะสมกับค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร ภาวะผู้นำและ มีวิสัยทัศน์ที่จำเป็นด่อการดำรงดำแหน่งนั้น ๆ

นอกจากนี้บริษัทมีการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรในระดับผู้บริหาร โดยกำหนดแนว ทางการบริหารและพัฒนาผู้บริหาร รวมทั้งการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล เพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะที่ จำเป็น และเตรียมความพร้อมในการขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นเมื่อมีตำแหน่งว่าง ตลอดจนพัฒนากรอบ แนวทางและสร้างกลไกในการพิจารณาค่าตอบแทนที่ชัดเจนเพื่อให้บริษัทสามารถรักษาและกระตุ้นให้ ผู้บริหารและพนักงานที่มีศักยภาพสูงปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการชุดย่อยทำงาน ร่วมกับฝ่ายจัดการในการวางแผนเพื่อเสริมศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับวัฒนธรรม องค์กรและทิศทางกลยุทธ์ รวมทั้งติดตามและประเมินผลความก้าวหน้าในการพัฒนาพนักงานที่จะมารับ การสืบทอดตำแหน่ง (Successor) อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนจัดให้มีการทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง เป็นประจำทุกปี และรายงานให้คณะกรรมการทราบถึงแผนการพัฒนาและสืบทอดตำแหน่งเป็นประจำ

### 13. การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนร่วมกันพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการทั้งที่เป็นตัวเงินและค่าตอบแทนอื่น ๆ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และ เป้าหมายระยะยาวของบริษัท และสามารถเทียบเคียงกันได้กับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมี ขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งเหมาะสมกับประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความ รับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน และภาระรับผิดชอบที่ได้รับ มอบหมายที่เพิ่มขึ้น เช่น กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยควรได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสม ซึ่ง ้ค่าดอบแทนที่เพียงพอจะช่วยจูงใจให้กรรมการสามารถปฏิบัดิหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจ ที่บริษัทกำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอโครงสร้างและจำนวนค่าตอบแทนที่ ้เหมาะสมด่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ เป็นประจำทุกปี โดยในการเสนอวาระค่าดอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ บริษัทดำเนินการ นำเสนอนโยบายและหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่งอย่างชัดเจน รวมทั้ง ้จำนวนเงินค่าตอบแทนกรรมการในแต่ละตำแหน่งแยกตามประเภทค่าตอบแทน เช่น ค่าตอบแทนประจำ เบี้ยประชุมรายครั้ง โบนัส/บำเหน็จรายปี เพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนยังทำหน้าที่กำหนดโครงสร้าง ้ค่าดอบแทนสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และผู้บริหารระดับสูง ใน รูปแบบของค่าตอบแทนระยะสั้นและระยะยาวทั้งในรูปแบบที่เป็นตัวเงิน คือ เงินเดือน โบนัส (โดยไม่มี ้ค่าตอบแทนเบี้ยประชุม) และค่าตอบแทนอื่น ๆ ที่มิใช่ดัวเงิน โดยคำนึงถึงความเหมาะสม ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ตลอดจนผลงานหรือประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับใน ระดับที่เหมาะสม เพียงพอที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณสมบัติที่บริษัทต้องการ และอยู่ในระดับที่ ้สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมและมีขนาดใกล้เคียงกัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ให้มีการทบทวนค่าดอบแทนของกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำ

อย่างไรก็ดีเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะขึ้นกับผลสำเร็จตามแผน ดำเนินงานประจำปีและคุณค่าที่มอบให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะใช้ข้อมูลดังกล่าวใน การพิจารณาค่าตอบแทน เงินเดือน โบนัส และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ให้กับประธานเจ้าหน้าที่ผู้บริหาร อัน ประกอบด้วย

- 13.1 ค่าตอบแทนระยะสั้น พิจารณาจาก 1) ยอดขายและผลกำไรดามแผนที่ได้ตกลงไว้กับ คณะกรรมการ 2) พนักงานมีการพัฒนาทางความรู้และทักษะด้านอื่นที่จำเป็นต่อการทำงาน 3) ขั้นตอนการทำงานภายในองค์กรได้รับการปรับปรุงให้ทันสมัย 4) ความพึงพอใจของลูกค้า 5) ประเด็นอื่น ๆ ที่สอดคล้องกับการบรรลุเป้าหมายขององค์กรในระยะสั้น
- 13.2 **ค่าตอบแทนระยะยาว** พิจารณาจาก 1) กลยุทธ์ที่วางไว้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ 2) อัตราการลาออกของพนักงานต่ำ โดยเฉพาะพนักงานที่อยู่ในตำแหน่งที่สำคัญ 3) การได้รับ การยกย่องจากภายนอกว่าเป็นบริษัทที่มั่นคง มีคุณธรรม ที่ทุกคนอยากเข้ามาทำงานกับ บริษัท 4) การดูแลลูกค้าและสิ่งแวดล้อมให้เติบโตไปพร้อมกับบริษัท 5) ประเด็นอื่น ๆ ที่ สอดคล้องกับการบรรลุเป้าหมายขององค์กรในระยะยาว

152

การดูแลให้มีการปฏิบัติตามและการทบทวน

คณะกรรมการจะดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีของคู่มือ นโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างเคร่งครัดเพื่อยกระดับและพัฒนาคุณภาพการกำกับดูแลกิจการของ บริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นคงและยั่งยืนให้กับบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการกำหนดให้มีการทบทวนคู่มือ "นโยบายการกำกับ ดูแลกิจการ" เป็นประจำทุกปี

### 15. เลขานุการบริษัท

14.

คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบ วาระการประชุม ทำหนังสือเชิญประชุม ดูแลและจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการ ชุดต่าง ๆ และจัดการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และ คณะอนุกรรมการต่างๆ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่ กฎหมายกำหนดและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และให้ข้อมูลที่จำเป็นแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ อีกทั้ง ดูแลให้กรรมการและปริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและโปร่งใสเป็นไป ตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการและรายงานให้แก่ คณะกรรมการรับทราบ รวมถึงเป็นศูนย์กลางรวบรวม จัดระบบเอกสารและข้อมูลสารสนเทศสำคัญของ บริษัทให้ปลอดภัย ตลอดจนเป็นตัวแทนบริษัทในการประสานงานกับองค์กรภายนอกต่าง ๆ เพื่อช่วยให้ การทำงานของบริษัทดำเนินไปได้อย่างราบรื่น เรียบร้อย

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

(นายวิกรม กรมดิษฐ์) ประธานกรรมการบริษัท



AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd, Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000

## นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีว่าการทุจริตคอร์รัปชันนอกจากจะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทแล้ว ยังเป็นอุปสรรคอย่างยิ่งต่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ขององค์กรและการพัฒนาของประเทศชาติเป็นอย่างมาก บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ ("บริษัท") จึงมุ่งมั่นปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และยึดมั่น ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส มีคุณธรรม จริยธรรม และ รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีแนวทางสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรยาบรรณธุรกิจ ของบริษัท ซึ่งกำหนดขอบเขตมาตรฐานความประพฤติที่พนักงานทุกคนของบริษัท รวมถึงคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงกระทำในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงาน ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดห่วงโซ่อุปทานดำเนินธุรกิจตามแนวทางเดียวกัน เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ดี อันเป็น รากฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ด้วยมุ่งหวังให้บรรลุผลดังกล่าวอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทจึงแสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Collective Action Coalition Against Corruption In Private Sector) และ ร่วมมือกับทุกภาคส่วนทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่โปร่งใส และเป็นธรรม ตลอดจนต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ (Zero-Tolerance) โดยกำหนด "นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน" ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางให้พนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติให้เป็นไปใน วิถีทางเดียวกันภายใต้กรอบคุณธรรม และความซื่อสัตย์ ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ เจตนารมณ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### คำนิยาม

ทุจริตคอร์รัปชัน หมายถึง การกระทำในรูปแบบต่างๆ ที่อาศัยตำแหน่ง หน้าที่และอำนาจในทางมิชอบ ด้วยกฎหมายหรือผิดศีลธรรม ซึ่งครอบคลุมถึงการติดสินบนทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ เช่น การรับ (Accepting) การเรียกร้อง (Demanding) การขอ (Soliciting) รวมถึงการให้ (Giving) การเสนอให้ (Offering) การสัญญาว่าจะให้ (Promising) ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่รัฐ หรือ หน่วยงานเอกชนด้วยกัน โดยหวังจูงใจให้กระทำหรือละเว้นการกระทำบางประการอันมิชอบโดยหน้าที่ เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ของกิจการ ตนเอง หรือผู้เกี่ยวข้อง อย่างไม่เป็นธรรมและก่อให้เกิดความ เสียหายต่อประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่เป็นกรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณี ของท้องถิ่นหรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้ การติดสินบน หมายถึง การเสนอให้ สัญญาว่าจะให้ การยอมรับ หรือการให้แรงจูงใจเพื่อให้เกิด การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดจริยธรรมทางธุรกิจ ละเมิดความไว้วางใจ หรือสร้างข้อได้เปรียบอย่างไม่เป็นธรรม ทั้งนี้สิ่งจูงใจอาจอยู่ในรูปของของขวัญ เงินกู้ ค่าธรรมเนียม รางวัล หรือสิทธิประโยชน์อื่นใด เช่น ภาษี การบริการ การบริจาค การช่วยเหลือ ฯลฯ

การบริจาคเพื่อการกุศล หมายถึง การให้เงิน สิ่งของหรือสิ่งอื่นใดที่มีมูลค่าให้กับหน่วยงานหรือ องค์กรการกุศล เพื่อสาธารณะประโยชน์ โดยไม่หวังผลดอบแทน

การสนับสนุน หมายถึง เงิน สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดที่ให้หรือรับจากลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ตราสินค้า ภาพลักษณ์หรือชื่อเสียงของบริษัท

การสนับสนุนทางการเมือง หมายถึง การให้ความช่วยเหลือและการสนับสนุนทั้งที่เป็นตัวเงินและ ไม่ใช่ตัวเงินแก่นักการเมือง พรรคการเมืองหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการเมือง เช่น เงิน บุคลากร สถานที่ อุปกรณ์ สิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ เป็นต้น

ของขวัญ หมายถึง เงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ บริการ สิทธิพิเศษหรือประโยชน์อื่นใด ทั้งในรูปแบบของ ดัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินที่บุคคลให้และ/หรือได้รับตามโอกาสต่างๆ นอกเหนือจากเงินเดือน รายได้ และ ผลประโยชน์จากการจ้างงานตามปกติ

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หมายถึง สถานการณ์หรือการกระทำที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือ พนักงานเกิดความต้องการในผลประโยชน์เพื่อส่วนตนและผู้ที่เกี่ยวข้องไม่ว่าโดยทางสายเลือดหรือทางอื่นใด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจที่เที่ยงธรรม การปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ และการคำนึงถึง ประโยชน์ส่วนรวมของบริษัท

ค่าอำนวยความสะดวก หมายถึง ค่าใช้จ่ายที่จ่ายให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐอย่างไม่เป็นทางการ เพื่อให้ดำเนินการตามกระบวนการหรือกระตุ้นการดำเนินการให้รวดเร็วขึ้น รวมถึงการทำให้ผู้จ่ายได้รับ สิทธิพิเศษจากการบริการที่เหนือกว่าผู้อื่น

## แนวปฏิบัติ

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เรียกร้อง ดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปซัน ในทุกประเทศ และทุกหน่วยงาน ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนที่ธุรกิจของบริษัทเข้าไปเกี่ยวข้อง โดยร่วมกัน ส่งเสริมค่านิยมความซื่อสัตย์สุจริตและความรับผิดชอบให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร

ทั้งนี้ นโยบายต่อด้านการทุจริตคอร์รัปชันมีเนื้อหาครอบคลุมถึงการดำเนินการของบริษัท ในเรื่องดังต่อไปนี้

- บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และไม่ให้หรือรับสินบนจากบุคคลใดทั้งภายในและ ภายนอก ทั้งนี้การดำเนินงานร่วมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐด้องเป็นไปตามกฎหมาย นโยบายและ แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มาตรฐาน นโยบายและแนวปฏิบัติ รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ โดยต้องไม่ข้องเกี่ยวกับการกระทำที่เข้าข่ายทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม (Zero-Tolerance)
- บริษัทจัดให้มีการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชั้นอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งจัดทำแนวทางในการบรรเทาผลกระทบที่สอดคล้องกับความเสี่ยงและเป็นไปตาม ระบบควบคุมภายใน
- บริษัทจัดทำแผนงาน มาตรการป้องกันและขั้นตอนปฏิบัติและมาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน ในการดำเนินธุรกิจที่ครอบคลุมและเพียงพอต่อการนำไปปฏิบัติ
- บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศและการฝึกอบรมให้แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้าง ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบาย มาตรการและขั้นตอนปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 6) บริษัทจัดให้มีกระบวนการดำเนินงานด้านจริยธรรมและการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Ethic & Compliance Program) ระบบควบคุมภายใน และกระบวนการตรวจสอบภายในให้เป็นไป ตามข้อกำหนด กฎระเบียบและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม เพียงพอ และสม่ำเสมอ ซึ่งครอบคลุมถึงกระบวนการเก็บบันทึกข้อมูลทางการเงิน การบัญซี การตลาด การขาย การจัดซื้อ การบริหารบุคคล และกระบวนการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัท
- 7) บริษัทจัดให้มีการรายงาน การติดตามและทบทวนประสิทธิผลของการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งประเด็นเร่งด่วนที่พบอย่างสม่ำเสมอและทันท่วงที โดยมีขั้นตอนและ การดำเนินการที่เหมาะสม
- 8) บริษัทจัดให้มีช่องทางและกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสที่เหมาะสมและปลอดภัย ให้กับพนักงานของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียสามารถขอคำแนะนำ เสนอแนะหรือร้องเรียน กรณีเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน พยาน และ ผู้รายงานข้อมูล

- 9) บริษัทจัดให้มีการสื่อสารและส่งเสริมการสร้างความตระหนักรู้ด้านการต่อด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน แก่พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และพันธมิตร รวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจ ในการควบคุมและตัวแทนทางธุรกิจ ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียภายนอกตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- บริษัทให้การสนับสนุน แลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์ และร่วมมือกับองค์กรภาคเอกชน ภาครัฐ และภาคประชาสังคมทั้งในประเทศและต่างประเทศในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 11) พนักงานทุกคนปฏิบัติงานโดยไม่ใช้ หรือยินยอมให้ผู้อื่นใช้อำนาจหน้าที่ในดำแหน่งของตนเรียกร้อง ต่อรอง สัญญา หรือ ดำเนินการใด ๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อมที่นำไปสู่การทุจริตคอร์รัปชัน

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันจะได้รับการนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กรและ มีการกำกับดูแลที่ชัดเจน บริษัทจึงกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลหรือหน่วยงานภายในองค์กร ดังต่อไปนี้

### <u> คณะกรรมการบริษัท</u>

- จัดให้มีการกำหนดนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เป็นปัจจุบันเหมาะสม กับสภาพแวดล้อมและปัจจัยเสี่ยง โดยทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- จัดให้มีการกำหนดขอบเขตของมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั้นที่เพียงพอ ต่อการสนับสนุนและกำกับดูแลให้บริษัท ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวเนื่องกับมาตรการดังกล่าว
- กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- สนับสนุนให้ฝ่ายจัดการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันและจัดสรรทรัพยากร เพื่อให้เกิดประสิทธิผลในการควบคุมความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- พิจารณารายงานเกี่ยวกับการดำเนินงานตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ด่อฝ่ายจัดการในการพัฒนาและปรับปรุง
- พิจารณาประเด็นเร่งด่วนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อกำกับดูแลให้มีการดำเนินการ ที่ทันด่อสถานการณ์

158

- หลีกเลี่ยงกิจกรรมใด ๆ ที่อาจนำไปสู่สถานการณ์นั้น หรือคำแนะนำที่จะทำให้เกิดการละเมิด นโยบายนั้น
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน และปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

### <u>คณะกรรมการตรวจสอบ</u>

- กำกับดูแลและสอบทานระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการประเมินความเสี่ยง ด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- พิจารณารายงานเกี่ยวกับการดำเนินงานตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- พิจารณาประเด็นเร่งด่วนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อกำกับดูแลให้มีการดำเนินการ ที่ทันต่อสถานการณ์
- จัดให้มีช่องทางและกระบวนการแจ้งเบาะแสหรือรับเรื่องร้องเรียนที่เหมาะสม ปลอดภัย รวมทั้ง มีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน พยานและผู้รายงานข้อมูล

### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- พัฒนาและปรับปรุงนโยบายและมาตรการด้านการต่อด้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- ส่งเสริมให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องดำเนินการและปฏิบัติตามขอบเขตมาตรการเกี่ยวกับ การต่อด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- จัดให้ทุกฝ่ายได้รับความรู้และคำแนะนำเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจน

### <u>ฝ่ายจัดการ</u>

- จัดให้มีแนวทางปฏิบัติ (procedure) และมาตรการต่อด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เป็นไปตาม นโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายของประเทศที่ดำเนินธุรกิจ
- จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ

- จัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่มีผู้รับผิดชอบและบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจน พร้อมทั้งจัดสรรทรัพยากร ที่เหมาะสมและเพียงพอ เพื่อให้เกิดประสิทธิผลในการควบคุมความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- นำเสนอประเด็นเร่งด่วนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน (ถ้ามี) ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
- 5) สนับสนุนให้ผู้ได้บังคับบัญชาทุกระดับ ดระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติดามนโยบายและ มาดรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมในการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
- 6) ติดตาม ดูแล บริหารจัดการและสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการและ ระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- รายงานผลการตรวจสอบการปฏิบัติดามนโยบายและมาดรการต่อด้านการทุจริตคอร์รัปชั้น ด่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ
- ปกป้องผู้ใต้บังคับบัญชาและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่า การกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสญเสียโอกาสทางธุรกิจ
- ปฏิบัติดนเป็นแบบอย่างที่ดี โดยหลีกเลี่ยงกิจกรรมใด ๆ ที่อาจนำไปสู่สถานการณ์นั้น หรือ คำแนะนำที่จะทำให้เกิดการละเมิดนโยบายนั้น

### <u>ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ</u>

- จัดให้มีกระบวนการบริหารบุคคลที่สะท้อนความมุ่งมั่นของบริษัทต่อการปฏิบัติตาม นโยบายและมาตรการต่อด้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- สื่อสารนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริดคอร์รัปชันแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง อย่างทั่วถึง
- ๑ิดตามและจัดเก็บแบบรับทราบและถือปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ที่พนักงานของบริษัทลงนามแล้ว

# <u>ผู้ตรวจสอบภายใน / ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Unit)</u>

 ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งมีแนวทาง ในการป้องกันและบรรเทาผลกระทบสำหรับกรณีมีความเสี่ยงสูง

- กำหนดแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติและมาตรการป้องกันที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ที่ครอบคลุมถึงขั้นตอนการรายงานประเด็นเร่งด่วนให้ผู้บริหารและคณะกรรมการทราบ
- 3) จัดทำกระบวนการดรวจสอบการดำเนินงานด้านการต่อด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Due Diligence Process) ในโครงการและกิจกรรมทางธุรกิจ ทั้งของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Due Diligence) / คู่ค้าที่จะร่วมดำเนินธุรกิจ
- 4) จัดทำกระบวนการดำเนินงานด้านจริยธรรมและการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Ethic & Compliance Program) และการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยง ด้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น
- สอบทานระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในด้านการทุจริตคอร์รัปชั้น รวมทั้ง แจ้งและติดตามผลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ
- รวบรวมและจัดทำรายงานผลการตรวจสอบและการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับนโยบายและมาดรการต่อด้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งประสานงาน หรือหารือกับฝ่ายงานอื่น ๆ ที่อาจเกี่ยวข้องในการให้คำแนะนำที่ถูกต้อง ครบถ้วนและชัดเจน

### <u>ฝ่ายเลขานุการบริษัท</u>

- ประสานงาน แลกเปลี่ยนความรู้กับหน่วยงานอื่น เพื่อนำข้อมูลมาพัฒนางานด้านการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน
- ประสานงานและสื่อสารขอบเขตมาตรการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดเพื่อให้ฝ่ายงาน ที่เกี่ยวข้องนำไปดำเนินการ
- ให้ข้อมูลและคำแนะนำเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการต่อด้านการทุจริตคอร์รัปชัน แก่ คณะกรรมการและผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่ได้รับการแต่งตั้ง
- จัดให้มีวาระพิจารณาผลการดำเนินงานตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ในการประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

## <u>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</u>

ส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- 2) ดำเนินงานโดยสุจริต
- หลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดการละเมิดนโยบายด้านการทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจและฝ่าฝืนกฎหมาย
- ประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการ หลักการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ
- สร้างความตระหนักรู้และส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมของการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยสื่อสาร ไปยังพนักงานทุกระดับและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

## <u>พนักงานบริษัท</u>

- เรียนรู้และทำความเข้าใจบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง ด้านทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานของดน
- ดรวจสอบ ป้องกัน และรายงานพฤติกรรมการติดสินบนและการทุจริตคอร์รัปชัน
- 3) ปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริดคอร์รัปชัน รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และแนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยหลีกเลี่ยงกิจกรรมใด ๆ ที่อาจนำไปสู่ สถานการณ์นั้น หรือคำแนะนำที่จะทำให้เกิดการละเมิดนโยบายนั้น
- เมื่อพบเห็นผู้ใดกระทำผิดหรือกระทำการที่เข้าข่ายฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ ให้รายงานข้อมูลหรือ แจ้งข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสของบริษัท

## มาตรการปฏิบัติ

มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันกำหนดขึ้นเพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำคัญในการป้องกันความเสี่ยงด้าน การทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทต้องดำเนินการทบทวน ตรวจสอบและประเมินประสิทธิผลของ มาตรการปฏิบัติอยู่เสมอ ทั้งนี้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความรอบคอบและระมัดระวังในประเด็นดังต่อไปนี้

1) การรับ และให้ของขวัญ บริการต้อนรับ หรือประโยชน์อื่นๆ

การรับและให้ของขวัญ บริการต้อนรับ ของกำนัลและสินน้ำใจ (Gifts, Gratuities and Hospitality) หรือประโยชน์อื่นใดสามารถกระทำได้ โดยมูลค่าของของขวัญ ของกำนัลหรือสินน้ำใจด้องไม่เกินกว่า ที่กฎหมายในประเทศนั้นๆ กำหนด และแจ้งให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบถึงมาตรการปฏิบัติ รวมทั้งมีกลไก การควบคุมและตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยการรับและให้ของขวัญด้องมีลักษณะดังต่อไปนี้

- 1.1) ดำเนินการอย่างถูกต้อง เปิดเผย โปร่งใส ไม่ขัดต่อหลักศีลธรรม และปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติของบริษัท รวมถึงหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 1.2) เหมาะสมกับสถานการณ์ เทศกาลและขนบธรรมเนียมประเพณีในแต่ละท้องถิ่น
- 1.3) ไม่ใช้เป็นข้ออ้างหรือช่องทางในการทุจริตคอร์รัปชั้น
- 1.4) ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ของบริษัท
- ห้ามรับหรือให้ของขวัญ บริการต้อนรับ หรือประโยชน์อื่น ๆ หากการกระทำเหล่านั้นจะส่ง ผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท
- ต้องจัดทำบันทึกหรือทะเบียนควบคุมการรับหรือให้ของขวัญ โดยระบุวัตถุประสงค์ และชื่อบุคคล หน่วยงานที่ได้รับหรือให้ มูลค่าของขวัญและผู้อนุมัติอย่างชัดเจน
- การบริจาคเพื่อการกุศลและการให้การสนับสนุน

เงินสนับสนุน การบริจาคเพื่อการกุศลหรือเงินสนับสนุนทุกประเภท ถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรม ดอบแทนสังคม เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดี และเป็นไปตามวัดถุประสงค์ของบริษัท ซึ่งต้องดำเนินการ อย่างโปร่งใส มีขั้นดอนและการควบคุมการเบิกจ่ายที่รัดกุม โดยการบริจาคและให้การสนับสนุนต้องมี ลักษณะดังนี้

- 2.1) ดำเนินการอย่างถูกต้อง เปิดเผยโปร่งใส ไม่ขัดต่อหลักศีลธรรม และปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติของบริษัท รวมถึงหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- สอดคล้องกับนโยบายด้านสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม หรือกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาสู่ ความยั่งยืนของบริษัท หรือเป็นกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม
- 2.3) ไม่ใช้เป็นข้ออ้างหรือช่องทางในการทุจริตคอร์รัปชั้น
- 2.4) ไม่มีวัตถุประสงค์แอบแฝงเพื่อสร้างความได้เปรียบ หรือสร้างแรงจูงใจในการเอื้อประโยชน์ ทางธุรกิจ
- 2.5) ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ของบริษัท

163

- จัดทำบันทึกขออนุมัติ โดยระบุวัตถุประสงค์และชื่อบุคคล หน่วยงานผู้รับบริจาคหรือ รับการสนับสนุนอย่างชัดเจน พร้อมแนบเอกสารที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอผู้มีอำนาจของบริษัท พิจารณาอนุมัติก่อนดำเนินการ
- 2.7) ดิดตามตรวจสอบว่าการบริจาคหรือการสนับสนุนถูกนำไปใช้ประโยชน์สอดคล้อง ตามวัดถุประสงค์
- 3) การสนับสนุนทางการเมืองและการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมือง (Political Contributions and Activity)

บริษัทให้การสนับสนุนทางการเมืองอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยไม่เลือกปฏิบัติหรือ เอื้อประโยชน์ในทางมิชอบให้แก่พรรคหรือบุคคลทางการเมือง การดำเนินการใด ๆ เกี่ยวกับ กิจกรรมทางการเมืองต้องมีลักษณะดังต่อไปนี้

- 3.1) ดำเนินธุรกิจโดยมีความเป็นกลางทางการเมือง และไม่มีนโยบายให้การช่วยเหลือทางการเมือง หรือกระทำการอันเป็นการฝักใฝ่พรรคการเมืองหรือกลุ่มการเมืองใด
- ส่งเสริมสิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคลของพนักงานตามกฎหมายรัฐธรรมนูญและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 3.3) ห้ามพนักงานใช้ทรัพย์สินของบริษัทหรือให้บริการในนามของบริษัท เพื่อสนับสนุน กิจกรรมทางการเมือง หรือกระทำการใด ๆ อันก่อให้เกิดความเข้าใจว่าบริษัท มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือให้การสนับสนุนพรรคการเมือง หรือกลุ่มการเมืองใด ๆ
- 3.4) จัดให้มีกระบวนการสอบทานและตรวจสอบการให้การสนับสนุนทางการเมือง
- 3.5) จัดทำบันทึกขออนุมัติ โดยระบุวัตถุประสงค์และชื่อบุคคล หน่วยงานผู้รับการสนับสนุน อย่างชัดเจน พร้อมแนบเอกสารที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอผู้มีอำนาจของบริษัทพิจารณาอนุมัติ ก่อนดำเนินการ
- 4) การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก (Facilitating Payment)

บริษัทไม่มีนโยบายจ่ายค่าอำนวยความสะดวกและไม่ยอมรับการกระทำใดเพื่อแลกกับความสะดวก หรือสร้างความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจอย่างไม่เป็นธรรม โดยปฏิบัติดังนี้

 ห้ามจ่ายเงินเพื่ออำนวยความสะดวก ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม หรือการจ่ายตามประเพณีนิยม หรือเป็นการจ่ายผ่านบุคคลอื่น โดยเฉพาะการจ่ายเงินเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ

- 4.2) หลีกเลี่ยงหรือปิดโอกาสที่จะทำให้ต้องตกอยู่ในสถานการณ์การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก
- 4.3) กำหนดขั้นตอนการอนุมัติและการตรวจสอบการจ่ายค่าอำนวยความสะดวก
- แจ้งผู้บังคับบัญชาทราบ เมื่อถูกเรียกร้องค่าอำนวยความสะดวกเพื่อร่วมกันหาทางออก
- 5) การจ้างเจ้าหน้าที่ของรัฐ (Revolving Door)

บริษัทต้องจัดให้มีแนวทางในการตรวจสอบการจ้างงาน เพื่อป้องกันไม่ให้มีการแต่งตั้งหรือว่าจ้าง เจ้าหน้าที่ของรัฐบาลไทยหรือประเทศที่บริษัทเข้าไปลงทุนที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านการทุจริดและคอร์รัปชัน โดยปฏิบัติดังนี้

- 5.1) ไม่แต่งตั้งหรือว่าจ้างเจ้าหน้าที่ของรัฐบาลไทยหรือประเทศที่บริษัทเข้าไปลงทุน ที่ยังอยู่ในดำแหน่ง ยกเว้นรัฐวิสาหกิจที่มีข้อกำหนดจากหน่วยงานให้สามารถมีตัวแทนจาก หน่วยงานรัฐวิสาหกิจเข้ามาปฏิบัติงานในองค์กรได้ หรือมีเหตุอันสมควร
- 5.2) แต่งตั้งหรือว่าจ้างอดีตเจ้าหน้าที่ของรัฐบาลไทยหรือประเทศที่บริษัทเข้าไปลงทุน ที่พันจากดำแหน่งมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี เว้นแด่มีเหตุอันสมควร
- 5.3) จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบประวัติ (Due Diligence) บุคคลที่บริษัทจะสรรหาเข้ามา ดำรงตำแหน่งกรรมการ ที่ปรึกษาและผู้บริหารของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดแนวทางปฏิบัติ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 5.4) กำหนดหลักเกณฑ์การจ้างที่เหมาะสม รวมถึงมาตรการ เปิดเผยข้อมูลรายชื่อและประวัติของ บุคคลที่เป็นอดีตเจ้าหน้าที่ของรัฐที่ได้รับการแต่งตั้งหรือว่าจ้างเป็นบุคลากรของบริษัท
- กระบวนการบันทึกและเก็บรักษาข้อมูล

กระบวนการบันทึก และเก็บรักษาข้อมูลทางบัญชีและการเงินของบริษัท ต้องเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยมีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน อย่างมีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับแนวทาง การดำเนินการเกี่ยวกับการบันทึกและเก็บรักษาข้อมูลให้เป็นไปตามจรรยาบรรณและ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ประกาศ ระเบียบและนโยบายที่เกี่ยวข้อง

164

7) การบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management)

จัดให้มีกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อการดำเนินการตามนโยบาย และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ที่ครอบคลุมเรื่องการสรรหา การคัดเลือก การฝึกอบรม การประเมินผลงาน การโอนย้าย การเลื่อนตำแหน่ง การให้ค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในรูปแบบต่างๆ การเลิกจ้าง และการเกษียณอายุ

- 8) การสื่อสารและการฝึกอบรม
  - 8.1) การสื่อสาร
    - 8.1.1 จัดให้มีการสื่อสารนโยบายและมาตรการต่อด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง รับทราบประกอบด้วย กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่ บริษัทมีอำนาจในการควบคุมตัวแทนทางธุรกิจและคู่ค้า พร้อมทั้งประเมินประสิทธิผลและ นำผลไปปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
    - 8.1.2 จัดให้มีการสื่อสารบทลงโทษหากไม่ปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งสื่อสารนโยบายเกี่ยวกับการไม่ลดดำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัท สูญเสียโอกาสทางธุรกิจแก่ กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน
    - 8.1.3 จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการด่อด้านการทุจริตคอร์รัปชั้น ของบริษัท

ทั้งนี้ เมื่อมีการจัดทำหรือปรับปรุงนโยบายและมาตรการที่เกี่ยวข้อง ให้มีการสื่อสารและ เปิดเผยข้อมูลทุกครั้งตามช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม อาทิ จดหมาย อีเมล์ เว็บไซด์ สื่อสิ่งพิมพ์ แผ่นป้ายประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

- 8.2) การฝึกอบรม
  - 8.2.1 จัดให้มีการปฐมนิเทศและฝึกอบรมเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปซัน ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ
  - 8.2.2 สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารมีส่วนร่วมในการสร้างความตระหนักรู้แก่พนักงาน เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

#### 8.3) การขอรับคำแนะนำ

หากกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสีย มีข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายและ มาตรการต่อด้านการทุจริตคอร์รัปชัน สามารถสอบถามหรือขอรับคำแนะนำเบื้องต้นได้ที่

 ฝ่ายกฎหมายและเลขานุการบริษัท
 โทรศัพท์: (02) 792-0000
 Tel: (02) 792-0000
 อีเมล: <u>cs@amata.com</u>
 ไปรษณีย์: ฝ่ายกฎหมายและเลขานุการบริษัท บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)
 2126 อาคารกรมดิษฐ์ ชั้น 2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เขตหัวยขวาง กรุงเทพฯ 10310

### บทลงโทษ

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยในการปฏิบัติงาน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามย่อมถูกสอบสวนและพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท กฏบัตร และกฏหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้าง ทั้งนี้กรณีที่เกิดการสอบสวน พนักงานทุกคนต้องให้ ความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอกอย่างเต็มที่

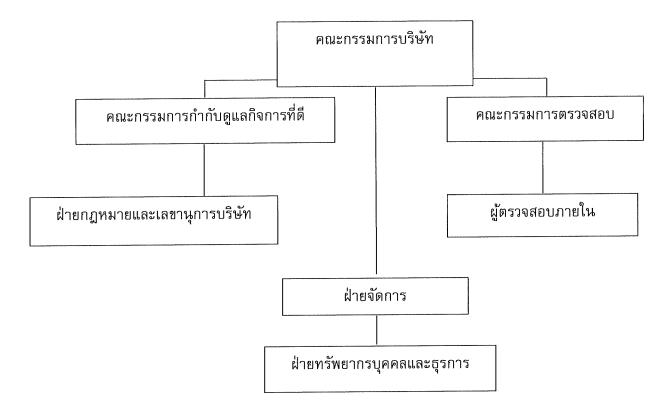
ในขณะเดียวกันบริษัทจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 2 กันยายน 2566

VK

(นายวิกรม กรมดิษฐ์) ประธานกรรมการบริษัท



# โครงสร้างผู้รับผิดชอบเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

## ขอบเขตการบังคับใช้

ขอบเขตการบังคับใช้ของนโยบายนี้ ให้มีผลบังคับใช้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคน

# การนำมาตรการไปปฏิบัติโดยบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) สนับสนุนให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทในเครือ กิจการร่วมค้า ผู้ร่วมทุน และคู่ค้า นำนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันไปเป็นแนวทางปฏิบัติ



AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd. Bangkapi, Huay Kwang. Bangkok 10310 AMATA Clty Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang. Chonburi 20000

### นโยบายการแจ้งเบาะแส

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ (บริษัท) ตระหนักดีว่า การจัดให้มีช่องทางร้องเรียนและรับฟังความคิดเห็นช่วยให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม ในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งเป็นกลไกลำคัญในการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน ที่มีประสิทธิภาพ บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม จึงจัดทำนโยบายฉบับนี้ขึ้น เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรสามารถรายงาน หรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่อาจนำไปสู่ความเสี่ยงจากการกระทำที่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบบังคับ นโยบาย หลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท รวมทั้งเป็นกลไกสำคัญ ในการเฝ้าระวัง ดิดตาม และพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและ ไว้วางใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียต่อไป

### คำนิยาม

การแจ้งเบาะแส หรือ การร้องเรียน หมายถึง การเปิดเผย รายงานหรือให้ข้อมูลและพยานหลักฐาน โดยบุคคลด้วยความสุจริตใจเกี่ยวกับดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานที่ผิดกฎหมาย (Illegal) ผิดวิสัยปกติ (Irregular) เป็นอันตราย (Dangerous) หรือผิดจริยธรรม (Unethical Practices) และ จรรยาบรรณของบริษัท

ผู้แจ้งเบาะแส หรือ ผู้ร้องเรียน หมายถึง กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท รวมถึง ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ที่เปิดเผยข้อมูล ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสด้วยความสุจริตใจเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือ การกระทำที่เข้าข่ายละเมิดกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบายและจรรยาบรรณของบริษัท

ผู้ถูกแจ้งเบาะแส หรือ ผู้ถูกร้องเรียน หมายถึง กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ที่ถูกร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส โดยมีพยานหลักฐานซื้อย่างชัดแจ้งว่า กระทำความผิดหรือมีพฤดิกรรม ที่เข้าข่ายละเมิดกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบายและจรรยาบรรณของบริษัท

### แนวปฏิบัติ

### ขอบเขตของการแจ้งเบาะแส

กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า พันธมิตร และผู้มีส่วนได้เสีย ("ผู้ร้องเรียน" หรือ "ผู้แจ้งเบาะแส) สามารถ ร้องเรียนการกระทำผิดหรือการกระทำที่เข้าข่ายฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและจรรยาบรรณธุรกิจของ บริษัทผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสที่กำหนดไว้ ในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

- (1) การกระทำใด ๆ ที่เป็นการแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมาย ซึ่งรวมถึง การยักยอกทรัพย์ การทุจริตคอร์รัปชัน และการติดสินบน
- (2) พฤติกรรมที่เกี่ยวกับการฉ้อโกง หรือการตกแต่งงบการเงิน การตั้งใจหลอกลวงผู้อื่น ด้วยการแสดงข้อความเท็จ หรือปกปิดข้อความจริงซึ่งควรบอก
- (3) พฤดิกรรมที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกรรมที่ฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และ จรรยาบรรณธุรกิจ
- (4) การดำเนินการที่มีลักษณะอันควรสงสัยที่เกี่ยวกับการฟอกเงิน การบัญซี การเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง การดำเนินการที่ไม่ถูกต้องตามครรลองที่มีผลทำให้บริษัทได้รับความเสียหายต่อทรัพย์สินและ ชื่อเสียง
- (5) การกระทำที่เป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
- (6) พฤติกรรมที่เกี่ยวกับการเลือกปฏิบัติ การละเมิดสิทธิมนุษยชน ผิดจริยธรรมหรือศีลธรรม

## วิธีการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำความผิดตาม ที่ระบุไว้ในขอบเขตของการแจ้งเบาะแสข้างดันด้วยเจตนาสุจริตสามารถกระทำได้ โดยปฏิบัติดังนี้

- (1) แจ้ง ชื่อ ที่อยู่ และรายละเอียดการดิดต่อของผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส
- (2) แจ้งชื่อบุคคลผู้กระทำผิด และรายละเอียดการกระทำผิด พร้อมทั้งพยานหลักฐานที่เพียงพอต่อ การตรวจสอบ (ถ้ามี) ตามแบบฟอร์มการแจ้งเบาะแสแนบท้ายนโยบายฉบับนี้
- (3) ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสสามารถเลือกไม่เปิดเผยชื่อและข้อมูลการติดต่อได้ หากเห็นว่า การเปิดเผยจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อตนเอง ทั้งนี้ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสต้องแสดงเหตุผล และพยานหลักฐานที่น่าเชื่อถือถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้น

## ช่องทางการแจ้งเบาะแสของบริษัท

บริษัทจัดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสที่เป็นอิสระ ปลอดภัยและเข้าถึงได้โดยง่ายสำหรับ ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก ทั้งนี้ ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสสามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน ผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้ ประธานกรรมการบริษัท

โทรศัพท์:	(02) 792-0000
อีเมล:	whistleblowing@amata.com
ไปรษณีย์:	ประธานกรรมการบริษัท
	บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)
	ตู้ปณ. 7 ปณฝ. มอนเทอเรย์ ทาวเวอร์ กรุงเทพฯ 10310

• ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

โทรศัพท์:	(02) 792-0000
อีเมล:	whistleblowing@amata.com
ไปรษณีย์:	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
	บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)
	ตู้ปณ. 7 ปณฝ. มอนเทอเรย์ ทาวเวอร์ กรุงเทพฯ 10310

เลขานุการบริษัท

โทรศัพท์:	(02) 792-0000
อีเมล:	<u>cs@amata.com</u>
ไปรษณีย์:	เลขานุการบริษัท
	บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)
	ตู้ปณ. 7 ปณฝ. มอนเทอเรย์ ทาวเวอร์ กรุงเทพฯ 10310

### กระบวนการพิจารณา

บริษัทกำหนดให้มีกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน ดังนี้

- 1) ผู้รับเรื่องร้องเรียนส่งเรื่องร้องเรียนให้ผู้ประสานงาน คือ หัวหน้าหน่วยงาน Compliance หรือ หัวหน้าหน่วยงานทรัพยากรบุคคล เพื่อการรวบรวมข้อเท็จจริง ประมวลผลและกลั่นกรองข้อมูล รวมถึงพิจารณาเอกสารหลักฐานและความรุนแรงหรือความเสียหายของเรื่องที่ร้องเรียน หากผู้ประสานงานพิจารณาแล้วเห็นว่า เรื่องร้องเรียนมีมูลให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทราบ
- คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งคณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริง เพื่อหาข้อสรุป ทั้งนี้คณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริงต้องไม่มีส่วนได้เสียกับเรื่องร้องเรียน

3

 ในกรณีที่พนักงานระดับบริหาร ระดับหัวหน้าส่วนงาน หรือระดับฝ่ายงานขึ้นไป รวมถึง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการของบริษัท เป็นผู้ถูกร้องเรียน คณะกรรมการบริษัทจะเป็น ผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง เพื่อทำหน้าที่ตามความเหมาะสม

### <u>ระยะเวลาการพิจารณา</u>

- ผู้รับเรื่องร้องเรียนต้องรวบรวมข้อมูลและส่งเรื่องร้องเรียนให้ผู้ประสานงาน ภายใน 3 วันทำการ นับตั้งแต่วันที่ได้รับเรื่องร้องเรียน
- 2) ผู้ประสานงานต้องพิจารณาและรายงานสรุปผลภายใน 3 วันทำการ และเสนอต่อ คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัทอนุมัติแต่งตั้งคณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริง เพื่อพิจารณาและสรุปผลเรื่องร้องเรียน ภายใน 60 วันทำการ นับตั้งแต่คณะทำงานตรวจสอบ ข้อเท็จจริงเริ่มดำเนินการพิจารณา
- ในกรณีที่การตรวจสอบข้อเท็จจริงยังไม่แล้วเสร็จให้คณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริง ขออนุมัติ ขยายเวลาจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### <u>การสืบสวนสอบสวนข้อเท็จจริง</u>

- กำหนดแนวทางในการสืบสวนสอบสวนและดำเนินการสอบสวนอย่างโปร่งใส เป็นกลาง และยุติธรรม โดยปราศจากการแทรกแขงจากบุคคลใด
- เก็บรวบรวมพยานหลักฐาน กลั่นกรองข้อมูลและตรวจสอบเอกสารต่างๆ เพื่อทำความเข้าใจ ข้อเท็จจริง ทั้งนี้ในกรณีที่ต้องขอข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพิ่มเดิมต้องได้รับความยินยอมจาก ผู้ถูกร้องเรียนที่เป็นลายลักษณ์อักษร
- จำเนินการสอบสวนด้วยความเที่ยงธรรมและปราศจากอคติ รวมทั้งดูแลรักษาผลประโยชน์และ ชื่อเสียงของผู้ถูกกล่าวหา ผู้ร้องเรียนและบริษัท

### <u>การตัดสิน</u>

ดำเนินการตัดสินด้วยความเที่ยงธรรม โปร่งใสและปราศจากอคติ ทั้งนี้ภายหลังการตัดสินมีแนวทาง ดังนี้

 หากข้อร้องเรียนได้รับการตรวจสอบและวินิจฉัยแล้วว่า ไม่มีมูล คู่กรณีหรือผู้ถูกกล่าวหามีสิทธิ เลือกที่จะให้เปิดเผยผลการตัดสินนั้นได้  หากข้อร้องเรียนได้รับการตรวจสอบและวินิจฉัยแล้วว่า ข้อร้องเรียนนั้นเป็นจริง คณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริงสามารถมีมติลงโทษผู้ถูกร้องเรียน และเสนอการกำหนด บทลงโทษได้ตามที่เห็นสมควรและเหมาะสม

#### <u> การสรุปและรายงานผล</u>

- ผู้ประสานงานรวบรวมและจัดทำรายงานสรุปผลการจัดการข้อร้องเรียนที่ดัดสินแล้ว และ/หรือ อยู่ระหว่างการตรวจสอบรายงานให้ผู้แจ้งเบาะแส ผู้ถูกร้องเรียน คณะกรรมการตรวจสอบหรือ คณะกรรมการบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องทราบอย่างต่อเนื่อง
- ผู้ประสานงานรวบรวมสถิติข้อมูลเบาะแส โดยแยกประเด็นด้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เห็น อย่างเด่นชัด และรายงานผลการจัดการเรื่องร้องเรียนทั้งหมดให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือคณะกรรมการบริษัททราบสม่ำเสมอ หรือเมื่อมีกรณีเร่งด่วนด้องรายงานในทันที
- การเปิดเผยข้อมูลหรือผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียนต่อ ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกในรายงานประจำปี หรือรายงานอื่นใด ด้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจาก ผู้บริหารระดับสูง หรือคณะกรรมการบริษัท

# มาตรการคุ้มครองปกป้องผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส

- บริษัทให้ความคุ้มครอง และปกป้องผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนไม่ให้ถูกข่มขู่ คุกคามหรือ ถูกตอบโต้ (Retaliation) ด้วยวิธีการใดๆ อย่างไม่เป็นธรรม
- 2) บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อหรือข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุดัวตนของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน รวมทั้งรายละเอียดของการแจ้งเบาะแสหรือข้อเท็จจริงของเหตุการณ์ให้บุคคลอื่นที่ ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องทราบ เว้นแต่เป็นการเปิดเผยข้อมูลตามกฎหมายเท่านั้น
- บริษัทกำหนดแนวทางการเก็บรักษาข้อมูลที่เกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน และข้อมูลส่วนบุคคล ไว้เป็นความลับ ทั้งในระหว่างและภายหลังเสร็จสิ้นการสอบสวน
- บริษัทจะไม่เลิกจ้าง พักงาน เปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน ย้ายสถานที่ทำงานหรือลงโทษ ทางวินัยต่อพนักงานผู้แจ้ง ผู้ร้องเรียน หรือผู้รายงานข้อมูลที่มิได้มีเจตนาให้ข้อมูลอันเป็นเท็จ
- 5) ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผย อาจทำให้เกิดความเสียหายกับตนเอง แต่ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจน เพียงพอที่แสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควร ทั้งนี้ หากเลือกที่เปิดเผยจะทำให้บริษัทสามารถรายงาน ความคืบหน้าหรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

 กรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่าตนอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้

173

 บริษัทจะบรรเทาความเสียหายแก่ผู้แจ้งเบาะแส ผู้ที่ได้รับผลกระทบหรือผู้ถูกกล่าวหาที่ภายหลัง ได้รับการพิสูจน์ว่าไม่มีความผิดด้วยแนวทางที่เหมาะสมและเป็นธรรม

## การคุ้มครองผู้ถูกร้องเรียน

บริษัทให้ความเป็นธรรมและรับผิดชอบต่อผู้ถูกร้องเรียน โดยจะเก็บรักษาข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถูกร้องเรียน เป็นความลับและไม่เปิดเผยให้กับผู้ใดล่วงรู้ก่อนเวลาอันควร ทั้งในระหว่างและภายหลังเสร็จสิ้นการสอบสวน เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามกฎหมายเท่านั้น ทั้งนี้ คณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริงจะให้โอกาส ผู้ถูกร้องเรียนชี้แจงหรืออุทธรณ์ก่อนพิจารณาดัดสินข้อร้องเรียนนั้น

# การให้เบาะแสหรือข้อร้องเรียนอันเป็นเท็จ

ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสที่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นเท็จโดยรู้เท่าไม่ถึงการณ์ (Knowingly False Disclosures) มีเจดนาไม่สุจริดในการรายงาน และ/หรือต่อมาพิสูจน์ได้ว่าเป็นการกระทำ ที่มีเจดนากลั่นแกล้ง ให้ร้าย ตั้งใจให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถูกร้องเรียน หากเป็นพนักงานจะถูกพิจารณา โทษทางวินัยตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทหรือตามที่บริษัทเห็นสมควร ซึ่งอาจรวมถึง การดำเนินคดีตามกฎหมาย หากเป็นบุคคลภายนอก ซึ่งทำให้บริษัทได้รับความเสียหายหรือ เสื่อมเสียชื่อเสียง บริษัทจะพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมายต่อไป

## การพิจารณาโทษ

หากผลการสอบสวนพบว่า ผู้ถูกร้องเรียนมีความผิดจริง หรือผู้แจ้งเบาะแสจงใจแจ้งข้อความอันเป็นเท็จ ให้ผู้ประสานงานเสนอเรื่อง พร้อมความเห็นและกำหนดแนวทางการลงโทษทางวินัยและการดำเนินคดี ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือตามที่บริษัทเห็นสมควร เสนอต่อผู้มีอำนาจดำเนินการพิจารณาดำเนินการ ต่อไป ทั้งนี้หากผู้ถูกร้องเรียนใช้อิทธิพลหรือสืบค้นข้อมูล เพื่อทราบดัวตนของผู้แจ้งเบาะแสหรือดำเนินการ ตอบโต้ด้วยวิธีการอื่นใดในทุกรูปแบบ บริษัทอาจพิจารณาโทษทางวินัย ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้างต่อ ผู้ถูกร้องเรียน

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายฉบับนี้จะได้รับการนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กรและมีการกำกับดูแลที่ชัดเจน บริษัทจึงกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลหรือหน่วยงานภายในองค์กร ดังต่อไปนี้

#### <u> คณะกรรมการบริษัท</u>

- จัดให้มีการกำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสที่เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจและปัจจัยเสี่ยง โดยทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีกรณีอันสมควร
- กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและ แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ดลอดจนส่งเสริมให้เกิดการนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- ให้ความเห็นชอบและอนุมัติกระบวนการดำเนินงาน ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน และ มาดรการการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน รวมทั้งการเปิดเผยผลการปฏิบัติแก่ ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเป็นประจำ

#### <u>ฝ่ายจัดการ</u>

- จัดให้มีกระบวนการ ขั้นตอนและช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน รวมทั้งมาตรการคุ้มครอง ผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน พยาน และผู้รายงานข้อมูลที่เหมาะสม และเป็นไปตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายของประเทศที่ดำเนินธุรกิจ
- จัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่มีผู้รับผิดชอบและบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจน พร้อมทั้งจัดสรรทรัพยากร ที่เหมาะสมและเพียงพอ
- จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงด้าน การร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพและเพียงพอ
- สื่อสารนโยบายและมาตรการ รวมถึงกระบวนการและช่องทางการแจ้งเบาะแสและ รับเรื่องร้องเรียน เพื่อสร้างความตระหนักรู้ให้กับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก
- ๑ิดตามดูแล บริหารจัดการและสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย มาตรการและ ระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ดลอดจนพัฒนาปรับปรุงแนวทางปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- พิจารณารายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายก่อนน้ำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

### <u>บุคคลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</u>

 กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการรับเรื่องร้องเรียน และการจัดการเรื่องร้องเรียน รวมถึงมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน พยาน และผู้รายงานข้อมูล

- กำหนดขั้นดอนและการควบคุมเพื่อป้องกันการตอบโด้ทุกรูปแบบต่อผู้แจ้งเบาะแสหรือ ผู้ร้องเรียนที่รายงานการประพฤติมิชอบที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงแนวทางในการเยียวยา ผู้ได้รับผลกระทบอย่างเหมาะสม
- กำหนดกระบวนการเปิดเผยและรายงานข้อมูลการแจ้งเบาะแสและการจัดการเรื่องร้องเรียน
- ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนให้มีประสิทธิภาพ
- 5) พัฒนาและสอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และกระบวนการตรวจสอบ การละเมิดนโยบายให้มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอ รวมทั้งแจ้งและติดตามผลกับ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ
- 6) รวบรวมข้อเท็จจริง ประมวลผล กลั่นกรองข้อมูล สืบสวนสอบสวน ตรวจสอบและพิจารณา ตัดสินอย่างเป็นธรรม พร้อมทั้งจัดเก็บรายงานเรื่องร้องเรียน ตลอดจนบริหารจัดการเปิดเผย ข้อมูลเรื่องร้องเรียนให้เป็นไปตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
- ประสานและบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันกำหนดมาตรการ การบริหารจัดการ กลไกการควบคุมและแก้ไขปัญหา
- สื่อสารและสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับนโยบายการแจ้งเบาะแสให้แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับนโยบายในเบื้องตัน รวมทั้งประสานงานหรือหารือกับฝ่ายงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการให้คำแนะนำที่ถูกต้อง ครบถ้วนและชัดเจน
- รายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อคณะกรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 11) ทบทวนนโยบายการแจ้งเบาะแสให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

### <u>พนักงาน</u>

- เรียนรู้ ทำความเข้าใจและปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และ มาดรฐานที่เกี่ยวข้อง
- เมื่อพบเห็นผู้ใดกระทำผิดหรือกระทำการที่เข้าข่ายฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ ให้รายงานข้อมูลหรือ แจ้งข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสของบริษัท

### การสื่อสารและฝึกอบรม

บริษัทจัดให้มีการสื่อสารนโยบายการแจ้งเบาะแสผ่านการฝึกอบรม การปฐมนิเทศ การประชุม หรือกิจกรรม ในรูปแบบด่าง ๆ ที่เหมาะสมให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่ บริษัทมีอำนาจในการควบคุม ตัวแทนทางธุรกิจและคู่ค้า รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องรับทราบ พร้อมทั้ง ประเมินประสิทธิผลและนำไปปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

### บทลงโทษ

นโยบายการแจ้งเบาะแสถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยในการปฏิบัติงาน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามย่อมถูกสอบสวนและพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท กฏบัตร และกฏหมายที่ เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้าง ทั้งนี้กรณีที่เกิดการสอบสวน พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือกับ หน่วยงานภายในและภายนอกอย่างเต็มที่

ในขณะเดียวกันบริษัทจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ ปฏิเสธการกระทำที่มุ่งหมายให้ละเมิดนโยบายฉบับนี้ แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทาง ธุรกิจ

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

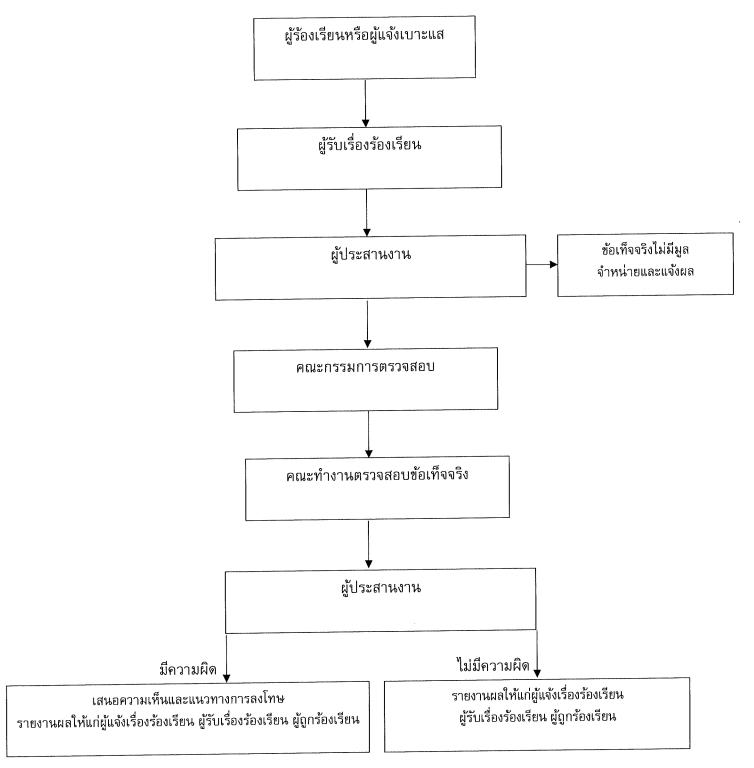
ประกาศ ณ วันที่ 2 กันยายน 2566

VK C

### แบบฟอร์มการแจ้งเบาะแส

ชื่อ-นามสกุล ผู้แจ้งเบาะแส	
หน่วยงาน	
อีเมล์	
โทรศัพท์	
วันที่พบเหตุการณ์ หรือรับทราบข้อมูล	
สถานที่เกิดเหตุ	
หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	
ชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้อง	
รายละเอียดของเหตุการณ์	

- <u>หมายเหตุ</u> เมื่อบริษัทพิจารณาว่าเรื่องที่ร้องเรียนมีมูลมากเพียงพอ ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสจะ ได้รับการติดต่อกลับจากผู้ประสานงานเพื่อแจ้งความคืบหน้า ภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ ในนโยบายการแจ้งเบาะแส
  - ผู้ที่เลือกจะร้องเรียนโดยไม่เปิดเผยชื่อ หรือหมายเลขโทรศัพท์จะไม่ได้รับการติดต่อกลับ
  - ผู้ที่แจ้งเบาะแสอันเป็นเท็จหรือจงใจกระทำให้ผู้อื่นได้รับความเสียหายต่อชื่อเสียงและความ น่าเชื่อถือจะได้รับโทษทางวินัยและถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย



# แผนภาพกระบวนการแจ้งเบาะแสและการจัดการเรื่องร้องเรียน



AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000

#### นโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

กรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มความ เจริญเติบโตให้กับบริษัทในระยะยาว นโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการกำหนดขึ้นเพื่อเป็น แนวทางให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสรรหาบุคลากรที่มีความสามารถ มีคุณสมบัติ มีชื่อเสียง และมีคุณธรรมเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท ในขณะเดียวกันจะสร้างแรงจูงใจให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม ดึงดูด และรักษากรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและ ทิศทางธุรกิจที่บริษัทกำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อทำให้บริษัทมีสินทรัพย์ที่เป็นบุคคลที่เป็นข้อได้เปรียบ ในการแข่งขันธุรกิจ

### การสรรหากรรมการบริษัท

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดองค์ประกอบของความรู้ ความชำนาญเฉพาะด้านที่คณะกรรมการจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาสรรหา คัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการที่ไม่เป็น ผู้บริหารและกรรมการอิสระ ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ระยะสั้นและระยะยาว สนับสนุนการดำเนิน ธุรกิจของบริษัท โดยจัดทำเป็น Board Skill Matrix ที่ระบุคุณสมบัติ ขีดความสามารถ คุณลักษณะต่างๆ และความเป็นอิสระ
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณากำหนดโครงสร้างของกรรมการที่มีคุณสมบัติของ กรรมการที่หลากหลายทั้งในด้านเพศ อายุ เชื้อชาติ การศึกษา ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ ตามนโยบายความหลากหลายในคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาใช้ที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือ ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่
- กรรมการทุกคนต้องประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองตามนโยบายการประเมินการทำงานของประชาน กรรมการ คณะกรรมการ กรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย พร้อมทั้งเปิดเผยแผนการเพิ่มพูนความรู้ ให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ

### ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนร่วมกันพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการทั้งที่ เป็นตัวเงินและค่าตอบแทนอื่น ๆ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท และสามารถ เทียบเคียงกันได้กับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งเหมาะสมกับ ประสบการณ์ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจาก กรรมการแต่ละคน และภาระรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายที่เพิ่มขึ้น เช่น กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยควร ได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสม **Board Skill Matrix** 

การกำกับ ดูแลกิจการ					
การตลาด/ ธุรกิจ					
เทคโนโลยี					
กฏหมาย					
ความเสี่ยง					
การเงิ <i>ฟ</i> การบัญชี					
กลยุทธ์					
นิคม อุตสาหกรรม					
ทักษะเฉพาะทาง ความ เชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่ เป็นประโยชน์ต่อ คณะกรรมการบริษัท	กรรมการบริหาร	กรรมการบริษัท	กรรมการอิสระ		

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567



AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000

17

182

### นโยบายความหลากหลายในองค์ประกอบของคณะกรรมการ

การคัดเลือกกรรมการให้มีคุณสมบัติที่หลากหลายในองค์ประกอบของคณะกรรมการ เป็นการ เพิ่มมุมมองให้คณะกรรมการบริษัท ความหลากหลายนี้แตกต่างจากคุณสมบัติทั่วไปที่กำหนดจาก พื้นฐานด้านการศึกษา และประสบการณ์ แต่เป็นความแตกต่างทางด้านคุณลักษณะอื่น ๆ ที่จะทำให้ คณะกรรมการมีมุมมองที่กว้างไกล ทำให้เกิดความคิดหรือวิธีแก้ปัญหาที่แตกต่างและสร้างการตัดสินใจ ได้อย่างถูกต้องสอดคล้องกับบริบททางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง

#### ประเภทของความหลากหลาย

ความหลากหลายควรประกอบด้วย

- เพศ
- อายุ
- เชื้อชาติ

สำหรับเรื่องพื้นฐานการศึกษา ความรู้ ประสบการณ์นั้นจะอยู่ในนโยบายการสรรหากรรมการ (Board Skill Matrix)

### การสนับสนุน

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้มีความหลากหลายในองค์ประกอบของ คณะกรรมการที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจระยะสั้นและ ระยะยาวของบริษัท

#### การทบทวน

คณะกรรมการจะมีการทบทวนนโยบายความหลากหลายในองค์ประกอบของคณะกรรมการเป็น ประจำทุกปี

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

JK X C



AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000

## นโยบายการประเมินผลงานตนเองของ ประธานกรรมการ คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการกำหนดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการประธานกรรมการ กรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยเป็นแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้รับผิดชอบจัดทำ หลักเกณฑ์และกระบวนการประเมินผลงาน ประธานกรรมการ คณะกรรมการ กรรมการ และ คณะกรรมการชุดย่อยทั้งแบบคณะและรายบุคคล

### ความถี่ของการประเมิน

คณะกรรมการกำหนดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ รายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อย ทำเป็นประจำทุกปี

การประเมินควรมีทั้งการประเมินตนเอง ซึ่งจัดทำเป็นการภายในโดยคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดหัวข้อประเมิน ซึ่งจะแตกต่างกันตามหน้าที่และ ความรับผิดชอบตามคณะกรรมการแต่ละชุดและตามบทบาทหน้าที่ของกรรมการรายบุคคล

นอกจากนี้ในทุกปีที่ 3 บริษัทควรจัดหาผู้เชี่ยวชาญทางด้านการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่ช่วย ในการประเมินตนเองของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อ ดรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามมาตรฐานของการประเมินตนเอง และยังสามารถเปรียบเทียบ ผลประเมินตนเองกับแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานสากล

### เป้าหมายของการประเมิน

ผลของการประเมินจะนำมาใช้ปรับปรุงขั้นตอนกระบวนการทำงานและการพัฒนาตนเองของ กรรมการแต่ละท่าน รวมถึงการดำเนินงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพัฒนา ประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการอย่างเป็นมืออาชีพมากยิ่งขึ้น

### การประเมิน

คณะกรรมการกำหนดให้มีการประเมินผลงานจากกฏบัตรและการบรรยายลักษณะงานของ ประธานกรรมการ กรรมการรายบุคคล คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้คณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอหลักเกณฑ์และกระบวนการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อ พิจารณาอนุมัติ บริษัทจัดให้มีการทบทวนนโยบายการประเมินการทำงานคณะกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยประจำปี โดยนำผลจากการประเมินมาประกอบการพิจารณาเพื่อ ปรับปรุงการทำงานของคณะกรรมการให้ทันสมัยยิ่งขึ้น

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567



185 AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000

## นโยบายการบริหารผลการทำงานและค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการบริหารผลการทำงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อติดตามดูแลผลการทำงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นไปตามแผนและเป้าหมายที่กำหนดไว้

### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยอาจมอบ อำนาจให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ ตัวซี้วัดและหัวข้อประเมินที่เหมาะสมเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อร่วมประเมินและพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทให้เป็นไปในลักษณะ เดียวกันกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### องค์ประกอบของการประเมินผลงาน

- วัตถุประสงค์ระยะยาว วัตถุประสงค์ประจำปี แผนประจำปี แผนกลยุทธ์ ควรเป็นที่เห็นพ้อง ต้องกันและสอดคล้องกัน
- ให้น้ำหนักแต่ละวัตถุประสงค์
- สร้างตัวชี้วัดแต่ละวัตถุประสงค์ที่เห็นชอบแล้ว
- เชื่อมโยงเงินเดือนและโบนัสกับวัตถุประสงค์ที่บรรลุผลสำเร็จ
- ให้มีการรับฟังคำอธิบายจากทั้งสองฝ่ายในกระบวนการประเมิน
- ตกลงกันว่าคณะกรรมการสามารถสนับสนุนการพัฒนาของประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างไร

### วัตถุประสงค์

้วัตถุประสงค์นี้ต้องมีการตกลงเห็นชอบกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- สอดคล้องกับแผนและกลยุทธ์ประจำปี
- มีไม่เกิน 7 ข้อ
- มีมากกว่าแผนทางด้านการเงิน
- ตัวชี้วัดใช้วิธี "บาลานซ์ สกอร์การ์ด" ซึ่งรวมถึง การเงิน ขั้นตอนการทำงานภายใน กลยุทธ์และ การสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ ความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย

 มีการให้น้ำหนักตามความสำคัญ เช่น การเงิน = 30% ขั้นตอนการทำงานภายใน = 20% กล ยุทธ์และการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ = 20% ความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย = 30% ที่สามารถวัด ได้ เช่น ความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย: ความพึงพอใจของพนักงานเพิ่มขึ้น โดยรวม 75%

#### เกณฑ์ค่าตอบแทน

### ระยะสั้น

การตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะขึ้นกับผลสำเร็จของแผนดำเนินงานประจำปีประกอบด้วย

- ยอดขายและผลกำไรตามแผนที่ได้ตกลงไว้กับคณะกรรมการ
- พนักงานมีการพัฒนาทางความรู้และทักษะด้านอื่นที่จำเป็นต่อการทำงาน
- ขั้นตอนการทำงานภายในองค์กรได้รับการปรับปรุงให้ทันสมัย
- ความพึงพอใจของลูกค้า
- ประเด็นอื่น ๆ ที่สอดคล้องกับการบรรลุเป้าหมายขององค์กรในระยะสั้น

#### ระยะยาว

- กลยุทธ์ที่วางไว้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้
- อัตราการลาออกของพนักงานต่ำ โดยเฉพาะพนักงานที่อยู่ในตำแหน่งที่สำคัญ
- ได้รับการยกย่องจากภายนอกว่าเป็นบริษัทที่มั่นคง มีคุณธรรม ใครๆ อยากเข้ามาทำงาน กับบริษัท
- ดูแลลูกค้าและสิ่งแวดล้อม ให้เดิบโตไปพร้อมกับบริษัท
- ประเด็นอื่น ๆ ที่สอดคล้องกับการบรรลุเป้าหมายขององค์กรในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัท ใช้ข้อมูลดังกล่าวในการพิจารณาค่าตอบแทน เงินเดือน โบนัส และสิทธิ ประโยชน์อื่นๆ ให้กับประธานเจ้าหน้าที่ผู้บริหาร

### กระบวนการประเมินโดยสองฝ่าย

บริษัทกำหนดกระบวนการประเมินแบบสองฝ่าย โดยให้คณะกรรมการบริษัทประเมินผลการ ดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินผลการดำเนินงานของ ตนเอง เพื่อเห็นถึงความคาดหวังของทั้งสองฝ่ายและอาจปรับเปลี่ยนให้มีความเหมาะสมร่วมกัน

#### ทบทวน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ทบทวนการบริหารผลการทำงานของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปีเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาหรืออาจเปลี่ยนแปลงเมื่อ คณะกรรมการบริษัทเห็นควร

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

(นายวิกรม กรมดิษฐ์) ประธานกรรมการบริษัท



188 AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000

### นโยบายการพัฒนากรรมการ

บริษัทส่งเสริมความรู้ความสามารถของคณะกรรมการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กรรมการสามารถนำ ประโยชน์จากความรู้ที่ได้รับมาประยุกต์ใช้ในการกำกับดูแลบริษัทได้อย่างทันสมัย ทันต่อเหตุการณ์ เพิ่ม ความเป็นมืออาชีพให้กรรมการ และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท พร้อมทั้งสามารถผลักดันให้ องค์กรเข้าสู่มาตรฐานสากล

### การพัฒนาคณะกรรมการ

การส่งเสริมความรู้ความสามารถของคณะกรรมการบริษัท สามารถส่งเสริมได้ในหลายรูปแบบ ดังนี้

- การจัดให้มีกิจกรรมสนับสนุน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจสำหรับกรรมการใหม่ หรือกรรมการที่ ได้รับการแต่งตั้งระหว่างปีบัญชี และจัดเตรียมคู่มือกรรมการ และเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ได้ รับทราบข้อมูลของบริษัท กฏระเบียบ และข้อมูลธุรกิจของบริษัทที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอก่อน ปฏิบัติหน้าที่ โดยกิจกรรมประกอบด้วย
  - 1) การเข้าร่วมงานสัมมนาต่าง ๆ
  - การบรรยายโดยผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
  - การเชิญผู้ชำนาญการจากภายนอกมาแลกเปลี่ยนมุมมองกับกรรมการของบริษัท
- 2. การจัดให้มีกิจกรรมและสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นการส่งเสริมความรู้ ความสามารถของคณะกรรมการบริษัท ทั้งทางด้านเทคโนโลยี นวัตกรรมใหม่ ๆ ที่จะนำมาปรับใช้ พัฒนาบริษัท รวมถึงส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้แนะนำรูปแบบของกิจกรรมส่งเสริมความรู้ ความสามารถ เช่น การอบรม การดูงาน การเข้าร่วมสัมมนา และการเยี่ยมชมการปฏิบัติงาน ภายในหรือหน่วยงานภายนอก แต่ทั้งนี้กิจกรรมส่งเสริมความรู้ความสามารถควรพิจารณาจาก
  - ความสอดคล้องของเนื้อหาสาระของกิจกรรมกับภารกิจหลักของบริษัท
  - ระยะเวลาที่ใช้ในแต่ละกิจกรรม
  - การมีส่วนร่วมของคณะกรรมการหรือจำนวนกรรมการที่เข้าร่วมในแต่ละกิจกรรม
  - การนำมาประยุกต์ใช้กับธุรกรรมของบริษัท เช่น การต่อยอดธุรกิจ การนำมาประยุกต์ใช้กับ กลยุทธ์ของบริษัท เป็นดัน
- กรรมการทุกท่านมีการพัฒนาตนเองอย่างน้อย 6 ชั่วโมงต่อปี

#### งบประมาณ

บริษัทจัดสรรงบประมาณประจำปีสำหรับการพัฒนากรรมการอย่างเพียงพอและให้เกิดการ พัฒนาอย่างต่อเนื่อง

#### ทบทวน

คณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนนโยบายการพัฒนากรรมการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี และ เมื่อมีกรณีอันสมควร โดยนำผลการประเมินมาทบทวนปรับปรุงนโยบายและแผนการพัฒนา กรรมการให้สอดคล้องกับเป้าหมายและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง

2

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567



AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000

## นโยบายอำนาจที่สงวนไว้สำหรับคณะกรรมการ

นโยบายนี้มีไว้เพื่อแสดงให้ชัดเจนว่าอำนาจใดเป็นอำนาจที่สงวนไว้สำหรับคณะกรรมการเท่านั้นที่มีสิทธิ อนุมัติได้ เพื่อเป็นการง่ายต่อการทำงานของฝ่ายบริหารในการเสนอเรื่องที่ควรเสนอต่อคณะกรรมการ

นโยบายอำนาจที่สงวนไว้สำหรับคณะกรรมการกำหนดขึ้นตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมี ประสิทธิภาพและสามารถกำกับดูแลการจัดการของคณะกรรมการบริหารและฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย ที่กำหนดไว้ รวมทั้งเอื้อประโยชน์ต่อการทำงานของฝ่ายบริหารในการเสนอเรื่องที่ควรเสนอให้กรรมการพิจารณา อนุมัติ

### การตัดสินใจ

รายการด้านล่างนี้เป็นรายการที่เป็นอำนาจสงวนไว้ให้แก่คณะกรรมการบริษัท ซึ่งผู้บริหารมีหน้าที่ต้อง เตรียมเอกสารประกอบการประชุมเพื่อเสนอให้กรรมการพิจารณาอนุมัติ

สำหรับรายการใดที่ไม่ได้กล่าวถึงในที่นี้ให้ถือว่าคณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้เป็นอำนาจของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่จะต้องไปดำเนินการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่สรุปรายงานเรื่องที่ คณะกรรมการมอบหมายอำนาจอนุมัติให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ เมื่อมีการประชุมคณะกรรมการในโอกาส ต่อไปทันที

### รายการที่สงวนไว้สำหรับคณะกรรมการ

### แผนเชิงกลยุทธ์และปฏิบัติการ

- 1) พันธกิจของบริษัท
- 2) วิสัยทัศน์
- 3) แผนกลยุทธ์
- 4) แผนปฏิบัติการ/แผนธุรกิจ/แผนประจำปี
- 5) แผนความต่อเนื่องของธุรกิจ
- การเริ่มธุรกิจใหม่
- 7) การหยุดการดำเนินธุรกิจปัจจุบัน

ธุรกรรมที่นอกเหนือไปจากธุรกรรมปกติของธุรกิจ

### เรื่องเกี่ยวกับการเงิน

- 9) งบประมาณการดำเนินงาน
- 10) งบประมาณการลงทุน
- 11) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเปรียบเทียบกับงบประมาณทั้งหมด
- 12) ค่าใช้จ่ายในการลงทุนภายในงบประมาณ
- 13) ค่าใช้จ่ายในการลงทุนเกินงบประมาณ
- 14) ขายสินทรัพย์
- โครงการความรับผิดที่มีเงื่อนไขซึ่งมีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงินหรืองบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จที่มีจำนวน 10% หรือมากกว่า
- 16) ขอกู้เงิน
- 17) ให้กู้เงิน
- 18) ออกหลักทรัพย์
- งบการเงินประจำปีและการรายงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชี และการเงิน

### การควบรวมบริษัทและการร่วมลงทุน

- 20) การควบรวมบริษัท
- 21) การครอบงำกิจการ
- 22) การจัดตั้งหรือการขายบริษัทลูก
- 23) การร่วมลงทุนกับเอกชน

### สัญญาต่าง ๆ

24) การครอบงำกิจการ การขาย หรือ ใบอนุญาตทรัพย์สินทางปัญญา

2

25) รายการที่เกี่ยวโยงกัน

- 26) การแต่งตั้งที่ปรึกษากฎหมาย
- 27) การประกันภัย
- 28) สัญญาที่มีอายุเกินกว่า 1 ปี

#### ประเด็นทางกฎหมาย

- 29) การกระทำที่ฝ่าฝืนพระราชบัญญัติ
- 30) การดำเนินการตามกฎหมายโดยหรือต่อบริษัทที่อาจเกิดขึ้นได้

#### สัญลักษณ์

31) สัญลักษณ์ของบริษัท

### โครงสร้างขององค์กร

- 32) โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
- 33) โครงสร้างองค์กรรวม

#### บุคลากรและวัฒนธรรมองค์กร

- 34) คำนิยมของบริษัท
- 35) การสรรหาแต่งตั้ง ให้ค่าตอบแทน บริหารผลงาน และการเลิกจ้างประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 36) การแต่งตั้งเลขานุการบริษัทและให้ความเห็นในการบริหารผลงาน

### เรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

- 37) แต่งตั้งประธานคณะกรรมการ
- 38) แต่งตั้งกำหนดวาระการดำรงดำแหน่งและกำหนดเกณฑ์การสรรหากรรมการ
- 39) แต่งตั้งและยุบคณะกรรมการชุดย่อยภายใต้กฎบัตร ให้คำจำกัดความบทบาท องค์ประกอบ การมอบอำนาจและการรายงานต่อคณะกรรมการ
- 40) ประเมินผลงานของคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการ กรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

#### นโยบาย

41) นโยบายต่อไปนี้

- นโยบายบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Policy)
- นโยบายบัญชีและการเงิน (Accounting and financial policies)
- นโยบายทรัพยากรบุคคล (Human resources policies)

# เรื่องที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น

- 42) รายงานการประชุม
- 43) การแต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก
- 44) การเปลี่ยนแปลงข้อบังคับบริษัท
- 45) ค่าตอบแทนคณะกรรมการ
- 46) เกณฑ์และขั้นตอนในการสรรหากรรมการ

### อื่น ๆ

- 47) ย้ายที่ทำการใหม่
- 48) มอบหรือยกเลิกอำนาจในการกระทำแทนผู้อื่นตามกฎหมาย (เอกสารมอบฉันทะ)
- 49) มอบอำนาจให้ลงนามในหนังสือในฐานะตัวแทนบริษัท
- 50) เรื่องทุกเรื่องที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท

#### การทบทวน

คณะกรรมการจะทบทวนนโยบายอำนาจที่สงวนไว้สำหรับคณะกรรมการเป็นประจำทุกปีและปรับปรุง เมื่อเห็นควร

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

(นายวิกรม กรมดิษฐ์) ประธานกรรมการบริษัท



# นโยบายการเข้าถึงข้อมูลบริษัท ค่าชดเชย และ ค่าคุ้มครองประกันความรับผิดของกรรมการ

นโยบายการเข้าถึงข้อมูลบริษัท ค่าชดเชย และค่าคุ้มครองประกันความรับผิดของกรรมการ กำหนดรายละเอียดสิทธิที่กรรมการควรทราบเมื่อเข้ามาปฏิบัติงาน โดยเฉพาะเรื่องกรรมการใหม่ ควร ทราบถึงวิธีการให้ได้มาซึ่งข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทเพื่อประกอบการตัดสินใจและสามารถทำหน้าที่ในการ กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้เมื่อเกิดความผิดพลาดจากการกำกับดูแลกิจการโดยรู้เท่าไม่ถึงการณ์หรือโดยมิได้ ทุจริตอาจถูกพ้องร้องดำเนินคดีได้ บริษัทจึงดูแลกรรมการและผู้บริหารที่มิได้กระทำความผิด โดยให้ ความคุ้มครอง<del>ถึง</del>การถูกพ้องร้องดำเนินคดีเป็นค่าใช้จ่ายในการต่อสู้คดีให้กับตัวกรรมการและ/หรือ ผู้บริหารเองหรือกรณีถูกฟ้องร้องในนามบริษัท เพื่อปกป้องทรัพย์สินส่วนตัวของกรรมการและผู้บริหาร ทั้งนี้กรมธรรม์ประกันความรับผิดของกรรมการและผู้บริหารจะให้ความคุ้มครองครอบคลุมเฉพาะในกรณี ที่กรรมการและผู้บริหารไม่ได้กระทำความผิด

# หนังสือสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลบริษัท ค่าชดเชยและค่าคุ้มครองประกันความรับผิดของกรรมการ

ทุกครั้งเมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ กรรมการต้องลงนามรับทราบหนังสือสิทธิ์การเข้าถึง ข้อมูลบริษัท ค่าชดเชยและค่าคุ้มครองประกันความรับผิดของกรรมการที่ให้สิทธิกรรมการตามที่กล่าวใน นโยบายฉบับนี้

## การเข้าถึงข้อมูล

กรรมการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะได้ข้อมูลและสำเนาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการทำหน้าที่กรรมการ ทั้งในขณะที่ยังดำรงดำแหน่งเป็นกรรมการอยู่ และหลังจากหมดวาระแล้ว (สำหรับเอกสารในช่วงที่ยัง ดำรงตำแหน่งกรรมการอยู่) จากเลขานุการบริษัท โดยได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

## ค่าชดเชย

บริษัทจะจ่ายค่าชดเซยให้แก่กรรมการและผู้บริหาร โดยครอบคลุมถึงค่าใช้จ่ายที่สร้างความ สูญเสีย ความเสียหายหรือค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่เกิดขึ้นในระหว่างที่กรรมการและผู้บริหารดำรงตำแหน่ง ยกเว้นกรณีการกระทำหรือการปฏิบัติหน้าที่นั้นเกิดจากความไม่ชื่อสัตย์หรือมีเจตนาละเลยต่อการปฏิบัติ หน้าที่

## การประกัน

บริษัทจะต้องรักษานโยบายการประกันความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร (D&O) ซึ่งจะ ครอบคลุมค่าเสียหายและค่าธรรมเนียมฟ้องร้องจาก

- ความสำเร็จในการต่อสู้คดีจากการดำเนินการตามกฎหมาย
- ความรับผิดส่วนตัวจากการฟ้องร้องคดี
- ค่าชดเชยที่บริษัทจ่ายให้แก่กรรมการ

นโยบายนี้ไม่รวมถึงค่าเสียหาย หรือค่าธรรมเนียมฟ้องร้องที่เกิดขึ้นจากการฉ้อโกง การทุจริต คอร์รัปชัน ความไม่ซื่อสัตย์และความเสี่ยงที่ครอบคลุมแล้วในนโยบายอื่น (เช่น การประกันภัยความรับ ผิดต่อทรัพย์สินและการบาดเจ็บทางร่างกาย)

รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบาย (ความครอบคลุมที่มีความจำกัดของความรับผิดชอบ ลักษณะ ของความรับผิด ค่าเบี้ยประกัน) ไม่สามารถเปิดเผยต่อผู้ใดได้ยกเว้นได้รับความยินยอมจากผู้รับประกัน หรือกฎหมายกำหนดไว้

### การรายงานต่อคณะกรรมการ

บริษัทรายงานเรื่องนโยบายการประกันความรับผิดทางกฎหมายของกรรมการและผู้บริหาร (D&O) ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

#### การทบทวน

นโยบายการเข้าถึงข้อมูลบริษัท ค่าชดเชย และค่าคุ้มครองประกันภัยความรับผิดของ กรรมการจะได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการเพื่อให้นโยบายตรงตามหนังสือสิทธิการเข้าถึงข้อมูล บริษัท ค่าชดเชยและค่าคุ้มครองประกันความรับผิดของกรรมการฉบับล่าสุด

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567



AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000

### นโยบายตารางและวาระการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการกำหนดกระบวนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการประชุมในกฏบัตร คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อใช้เป็นแนวทางดูแลให้คณะกรรมการและบุคคลที่ทำหน้าที่ สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการมีความเข้าใจตรงกันถึงขอบเขตเรื่องสำคัญที่อยู่ในความ รับผิดชอบของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย รวมทั้งเป็นแนวทางการ จัดการองค์ประกอบต่าง ๆ ของการประชุมให้มีคุณภาพ ถูกต้องตามกฏหมายและแนวปฏิบัติที่ดี

#### การประชุม

คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยกำหนดแผนการประชุมและวาระการประชุมประจำปี ล่วงหน้า เพื่อให้มั่นใจว่าแผนงานที่วางไว้จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างครบถ้วนและ ช่วยให้ผู้บริหารวางแผนการเตรียมเอกสารการประชุมล่วงหน้าได้อย่างสมบูรณ์

#### การนัดหมาย

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตกลงร่วมกันกำหนดการประชุมตามตารางนัด หมายประจำปีที่แสดงรายละเอียดของวาระการประชุมในการประชุมแต่ละครั้ง โดยกำหนดมาตรฐานของ หัวข้อวาระการประชุมในตารางนัดหมายดังรายการต่อไปนี้

- 1) แผนกลยุทธ์: อนุมัติหรือทบทวน
- แผนงานประจำปี: อนุมัติ
- งบประมาณ: รายจ่ายการดำเนินงานและรายจ่ายลงทุน: อนุมัติ
- 4) งบการเงินประจำปี (หลังการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ): พิจารณา
- 5) รายงานการสอบทาน (เสนอโดยคณะกรรมการตรวจสอบ): อนุมัติ
- 6) รายงานประจำปี: อนุมัติ
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ: (เสนอโดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ): เพื่ออนุมัติสิ่งที่ เปลี่ยนแปลงไป
- คณะกรรมการให้การรับรองนโยบาย: (เสนอโดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ): อนุมัติ สิ่งที่เปลี่ยนแปลงไป

- 9) เรื่องอื่นๆที่ต้องการการอนุมัดิหรือความเห็นจากคณะกรรมการในการรับรองนโยบาย (เสนอโดย CEO): อนุมัติสิ่งที่เปลี่ยนแปลงไป
- วิเคราะห์หาช่องว่างของทักษะและความหลากหลายของคณะกรรมการและคุณลักษณะ ของกรรมการเพื่อจัดทำการสรรหาและการคัดเลือกกรรมการ (เสนอโดยคณะกรรมการสรร หาและกำหนดค่าตอบแทน): อนุมัติ
- 11) ทบทวนองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อย: อนุมัติ
- การประเมินผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับแผนการกำกับดูแลในช่วงเวลา 12 เดือนที ผ่านมา : พิจารณา
- วิธีการและเวลาในการทำการประเมินการทำงานของคณะกรรมการ (เสนอโดย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน): อนุมัติ
- รายงานผลการประเมินการทำงานของคณะกรรมการและสรุปแผนทำการกำกับดูแลกิจการ สำหรับอีก 12 เดือนข้างหน้า: พิจารณา
- แผนสืบทอดดำแหน่งสำหรับประธานกรรมการและกรรมการ (เสนอโดยคณะกรรมการสรร หาและกำหนดค่าตอบแทน): อนุมัติ
- แผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงที่รายงานตรง ต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน): อนุมัติ
- กระบวนการของกรรมการใหม่เข้ารับดำแหน่ง (เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าดอบแทน): อนุมัติ
- วัดถุประสงค์ของการทำประเมินผลการทำงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การจ่ายโบนัสและ การขึ้นเงินเดือน (เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน): อนุมัติ
- 19) ประชุมใหญ่สามัญประจำปี: เข้าร่วม

#### สำหรับการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

- 20) แผนการสอบทาน: อนุมัติ
- 21) รายงานการตรวจสอบ: เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- 22) ผู้บริหารปฏิบัติตามคำแนะนำของรายงานการตรวจสอบ: ทบทวน
- 23) พบกับผู้ตรวจสอบภายนอก: ซักถาม

2

25) คณะกรรมการรับรองนโยบายการเงิน: ทบทวนและรับรองการเปลี่ยนแปลงต่อ คณะกรรมการบริษัท

#### สำหรับการประชุมคณะกรรมการสรรหา

- 26) วิเคราะห์หาช่องว่างของทักษะและความหลากหลายของคณะกรรมการและคุณลักษณะของ กรรมการเพื่อจัดทำการสรรหาและการคัดเลือกกรรมการ: รับรองและเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท
- 27) วิธีการและเวลาในการทำการประเมินการทำงานของคณะกรรมการ: รับรองและเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท
- แผนสืบทอดดำแหน่งสำหรับประธานกรรมการและกรรมการ: รับรองและเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท
- 29) ขั้นตอนการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง: ทบทวน ให้คำแนะนำและเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัท

#### สำหรับการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- วัตถุประสงค์ของการทำประเมินผลการทำงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การจ่ายโบนัสและ การขึ้นเงินเดือน: รับรองและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- ล่าตอบแทนและนโยบายการบริหารการทำงานผู้บริหารระดับสูง: ทบทวนและเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท
- ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของกรรมการตามดำแหน่งและประเภท: ทบทวนและเสนอ ต่อคณะกรรมการบริษัท

### สำหรับการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 33) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ: ทบทวนและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 34) นโยบายที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ: ทบทวนและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 35) นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น และนโยบายแจ้งเบาะแส: ทบทวนและเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท
- 36) กฏบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย: ทบทวนและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

3

- 37) แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี: อนุมัติและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- 38) แผนความรับผิดชอบทางสังคม: อนุมัติและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

#### สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- นโยบายการบริหารความเสี่ยงและแนวทางการบริหารความเสี่ยง: ทบทวนและเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท
- 40) กฏบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง: อนุมัติและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- แผนทำธุรกิจด้วยความต่อเนื่อง: ทบทวนและให้คำแนะนำหากมีข้อเปลี่ยนแปลงต่อ คณะกรรมการบริษัท
- ระบุความเสี่ยงที่ยอมรับได้และความเบี่ยงเบนของแต่ละความเสี่ยงนำไปปฏิบัติ:อนุมัติและ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- ติดตามผลรายงานด้านความเสี่ยงจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการอย่าง ต่อเนื่อง: เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

#### ทบทวน

คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยจะพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่เห็นควรเพิ่มเติมเข้ามาอยู่ใน ตารางการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยประจำปีอย่างต่อเนื่องและมีการทบทวนแก้ไข เพื่อให้ตารางการประชุมคณะกรรมการมีความทันต่อสถานการณ์

# ตารางการประชุมและวาระการประชุมของ คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี

ปี.....

วันที่	ประชุม	วาระการประชุมที่สามารถ กำหนดไว้ล่วงหน้า

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

(นายวิกรม กรมดิษฐ์)

ประธานกรรมการบริษัท



### นโยบายการเตรียมวาระการประชุมคณะกรรมการ

เพื่อให้เป็นที่เข้าใจตรงกันถึงวิธีการเตรียมวาระการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งรูปแบบการจัด ข้อมูลที่ส่งเสริมให้ข้อมูลน่าศึกษาน่าอ่าน เป็นการอำนวยความสะดวกให้คณะกรรมการได้ใช้เวลาในการ พิจารณาเรื่องเชิงกลยุทธ์ของบริษัทอย่างเพียงพอ /

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตกลงร่วมกันกำหนดการประชุมตามตารางนัด หมายประจำปีที่แสดงรายละเอียดของวาระในการประชุมแต่ละครั้งและวาระการประชุมพิเศษไว้อย่าง ครบถ้วน รวมทั้งรูปแบบการจัดทำข้อมูลที่ช่วยส่งเสริมความเข้าใจ สามารถวิเคราะห์เปรียบเทียบได้ง่าย และสนับสนุนการตัดสินใจอย่างเพียงพอ

### การเตรียมวาระประชุมคณะกรรมการ

วาระการประชุมของคณะกรรมการ<del>นั้น</del>ถูกกำหนดขึ้นโดยประธานกรรมการได้ปรึกษาหารือ ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเลขานุการบริษัท โดยดูให้แน่ใจว่าเรื่องสำคัญถูกนำเข้ารวมไว้แล้ว รวมทั้งเปิดโอกาสให้กรรมการท่านอื่นสามารถให้คำแนะนำหรือเสนอเรื่องต่าง ๆ ได้อย่างอิสระ โดยเฉพาะเป็นวาระที่เกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบของตนโดยผ่านประธานกรรมการ

วาระการประชุมคณะกรรมการของการประชุมพิเศษ บริษัทกำหนดให้ต้องบันทึกไว้อยู่ในตาราง การประชุมประจำปีของคณะกรรมการไว้อย่างครบถ้วนเป็นระบบ เพื่อให้คณะกรรมการไม่พลาดการ พิจารณาอนุมัติเรื่องสำคัญประจำปี

### มาตรฐานรูปแบบวาระการประชุม

บริษัทกำหนดหัวข้อวาระการประชุมไว้อย่างชัดเจน โดยเรียงลำดับดังนี้

- วาระพิจารณารับรองรายงานการประชุมคราวที่แล้ว
- วาระแจ้งเพื่อทราบ โดยระบุสำหรับเรื่องเพื่อทราบจากประธานกรรมการ, คณะอนุกรรมการ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรายงานผลการดำเนินการ
- วาระเพื่ออนุมัติ
- วาระเพื่อทราบ
- วาระอื่นๆ

### การประชุมโดยไม่มีผู้บริหาร

บริษัทจัดให้มีการประชุมพิเศษก่อนการประชุมปกติสำหรับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มี วาระการประชุมและไม่มีผู้บริหารหรือพนักงานเข้าร่วมประชุม เพื่ออภิปรายประเด็นบัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ เป็นห่วงหรือเป็นเรื่องที่กรรมการเกรงใจที่จะคุยกันต่อหน้าคณะ ผู้บริหาร ทั้งนี้ภายหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น ประธานกรรมการจะเชิญประธานเจ้าหน้าที่บริหารแจ้งให้ ทราบถึงผลของการประชุม

## วาระแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นเชิงกลยุทธ์

หัวข้อของการพูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเชิงกลยุทธ์จะไม่ถูกกำหนด เพื่อเป็นการเปิด โอกาสให้กรรมการเป็นผู้พิจารณาเรื่องที่อาจมีผลกระทบต่อแผนกลยุทธ์หรือการดำเนินงานของบริษัทได้ อย่างอิสระ โดยมีวิธีการดังนี้

คณะกรรมการจะตกลงร่วมกันว่าหัวข้อเชิงกลยุทธ์ใดที่อาจส่งผลกระทบบริษัทก่อนการประชุม พิเศษ โดยอาจให้มีการจัดเตรียมข้อมูลให้กรรมการและกำหนดบุคคลผู้รับผิดชอบ ทั้งนี้คณะกรรมการ อาจเชิญผู้เชี่ยวชาญภายนอกมาบรรยายในหัวข้อที่สนใจ เพื่อให้เกิดการอภิปรายแลกเปลี่ยนความ คิดเห็นกัน

## วาระเพื่อพิจารณาอนุมัติ

วาระเพื่อให้คณะกรรมการอนุมัติต้องเป็นเรื่องที่อยู่ในอำนาจที่สงวนไว้สำหรับคณะกรรมการตาม นโยบายอำนาจที่มอบให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยเอกสารที่เสนอเพื่อให้คณะกรรมการ พิจารณาอนุมัติจะต้องปรากฏรายละเอียดเฉพาะเรื่อง รวมทั้งข้อแนะนำไว้อย่างครบถ้วน

## วาระเพื่อทราบ

ในวาระสุดท้ายของการประชุมคณะกรรมการเป็นเรื่องของรายงานเพื่อให้ที่ประชุม คณะกรรมการรับทราบ รวมถึงการนำเสนอเรื่องระบบการปฏิบัติงาน หัวข้อที่น่าสนใจ เพื่อเป็นการเพิ่ม ความรู้ หรือประชาสัมพันธ์ ให้แก่คณะกรรมการโดยผู้บริหารที่รับผิดชอบ

ทั้งนี้รายงานที่จัดทำขึ้นถือว่าเป็นรายงานที่มีข้อมูลถูกต้องแล้ว ไม่สามารถแก้ไขได้ในห้อง ประชุม อย่างไรก็ตามคณะกรรมการสามารถถามคำถามใด ๆ จากรายงานนี้ได้

### วาระการประชุมมาตรฐาน

บริษัทกำหนดแนวทางและระเบียบวาระการประชุมเพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยมีลำดับ ดังนี้

- 1) เปิดการประชุม
- เหตุผลของกรรมการที่ไม่เข้าร่วมประชุม
- 3) การขัดแย้งกับคำแถลงการณ์ของบริษัท (หากมี)
- 4) การประชุมโดยไม่มีผู้บริหาร (หากมีการกำหนด)
- 5) รายงานการประชุมคณะกรรมการครั้งก่อน
- 6) วาระเพื่อทราบ
  - 6.1) เรื่องแจ้งเพื่อทราบโดยประธานกรรมการ
  - 6.2) รายงานผลประกอบการจากฝ่ายการตลาด
  - 6.3) รายงานการประชุมคณะอนุกรรมการ
- 7) วาระเพื่ออนุมัติ
- 8) ວາรະอื่นๆ (ถ้ามี)
- 9) การประชุมครั้งต่อไป

#### การทบทวน

ประธานคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเลขานุการบริษัท มีหน้าที่ทบทวนนโยบาย วาระประชุมคณะกรรมการเป็นประจำทุกปีและสามารถปรับปรุงเมื่อเห็นสมควร

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567



### นโยบายเอกสารประกอบการประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อกำหนดรูปแบบและวิธีการจัดทำเอกสารประชุมและเวลาที่ต้องนำส่งเอกสารให้แก่ คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อ<del>ทำ</del>ให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการพิจารณารายละเอียด สำคัญในแต่วาระและทำความเข้าใจเอกสารประกอบการประชุมได้ง่ายขึ้น

#### ความรับผิดชอบ

บริษัทกำหนดความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- ประธานคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเลขานุการบริษัท รับผิดชอบในการ กำหนดวาระการประชุมที่ควรนำเข้าเสนอคณะกรรมการบริษัทร่วมกัน โดยใช้ข้อมูลจาก เลขานุการบริษัทและอ้างอิงจากตารางการประชุมคณะกรรมการประจำปี
- ประธานคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารที่รับผิดชอบและเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย รับผิดชอบในการกำหนดวาระการประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยให้สอดคล้องตามตาราง การประชุมคณะกรรมการประจำปี
- เลขานุการบริษัทรับผิดชอบในการจัดทำเอกสารการประชุมคณะกรรมการ ให้เป็นไปตาม นโยบายเอกสารประกอบการประชุมเพื่อพิจารณา
- เลขานุการของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะรับผิดชอบในการจัดทำเอกสารประกอบการ ประชุม
- ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาอนุมัติเอกสารการประชุมสำหรับ วาระเพื่อพิจารณาก่อนเวียนให้คณะกรรมการ (คณะกรรมการชุดย่อย) ท่านอื่นทราบ (ประธานของแต่ละคณะกรรมการชุดย่อยพิจารณาอนุมัติเอกสารเช่นกัน ในกรณีของการ ประชุมของแต่ละคณะกรรมการชุดย่อย)
- เลขานุการบริษัท<del>มี</del>รับผิดชอบในการบันทึก เก็บรักษาและรวบรวมเอกสารประกอบการ ประชุม รายงานการประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างเป็นระบบ ซึ่ง กรรมการสามารถขอดูเอกสารได้ภายหลัง
- 7. เลขานุการบริษัทรับผิดชอบในการลำดับเนื้อหาตามวาระให้อ่านได้สะดวก น่าติดตามและ ระบุการอ้างถึงได้ง่าย เช่น การใช้เลขหน้าเฉพาะในชุดเอกสารแต่ละชุด เพราะฉะนั้น เมื่อ อ้างถึงเอกสารชุด ก หน้า 3 ก็จะเข้าใจโดยทันที หรือโดยใช้ป้ายที่มีสีหรือดัวเลขที่เหมือนกัน แต่ละวาระการประชุม เป็นต้น (ในกรณีของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นหน้าที่ของเลขานุการ คณะกรรมการชุดย่อย)

### การจัดทำเอกสาร และวิธีในการส่งออกเอกสารประกอบการประชุม

เพื่อเป็นการลดการใช้กระดาษซึ่งผลิตจากทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญ เลขานุการบริษัทจะ จัดทำเอกสารประกอบการประชุมในรูปแบบอิเล็คทรอนิกส์ และจัดส่งเอกสารและข้อมูลสารสนเทศด่าง ๆ ให้แก่คณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการด้วยกระดาษตามความจำเป็นเท่านั้น

### การส่งเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุม

เอกสารประกอบการประชุมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยควรส่งออกให้ถึง คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างน้อย 7 วันล่วงหน้าก่อนการประชุม

ทั้งนี้ตามกฏโดยทั่วไปเอกสารประกอบการประชุมจะจัดส่งให้แก่คณะกรรมการและ คณะอนุกรรมการล่วงหน้าก่อนประชุม เพื่อให้คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการได้มีเวลาพิจารณา เอกสารก่อนการประชุมอย่างเพียงพอและในระยะเวลาที่เหมาะสม แต่หากเป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วน เอกสารประกอบการประชุมสามารถแจกในที่ประชุมได้ตามที่ประธานกรรมการอนุญาตเป็นกรณีไป

### เวลาในการจัดเตรียมเอกสาร

เวลาในการจัดเตรียมเอกสารขึ้นอยู่กับระยะเวลาของการประชุมและรายละเอียดในการพิจารณา แต่ละวาระ แต่ไม่ว่าจะเป็นการประชุมของคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยควรกำกับให้ ใช้เวลาที่เท่ากัน

### แบบฟอร์มของเอกสารประกอบการประชุม

แบบฟอร์มของเอกสารประกอบการประชุมควรแบ่งประเภทให้ชัดเจน เช่น เอกสารประกอบการ ประชุมเพื่อทราบ เอกสารประกอบการประชุมเพื่อพิจารณา เพื่อความสะดวกง่ายต่อความเข้าใจ

## เรื่องการอภิปรายเชิงกลยุทธ์

เอกสารที่เตรียมสำหรับการอภิปรายเรื่องเชิงกลยุทธ์ต้องเป็นเอกสารที่ประกอบด้วย ข้อมูลที่เป็น ประโยชน์ต่อคณะกรรมการ สามารถกระตุ้นและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของกรรมการ ให้เกิดการอภิปราย และแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ โดยข้อมูลจะมีความยาวเท่าใดก็ได้หากตราบใดเป็นข้อมูลที่ เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจ แต่ควรจัดให้เป็นเอกสารแนบตามแต่ละหัวข้อ เพื่อความ สะดวกต่อความเข้าใจ

## เรื่องข้อมูล/บันทึก

มีการรายงานข้อมูลแก่คณะกรรมการ 2 แบบคือรายงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ รายงานทางการเงิน

# รายงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประกอบไปด้วย

เรื่องเชิงกลยุทธ์

- สรุปผลการดำเนินงานทางการเงิน
- สรุปผลการปฏิบัติงานในแต่ละฝ่ายงาน
- ตัวชี้วัดที่ไม่ใช่ทางด้านตัวเงิน
- เรื่องอื่นๆ เช่น รายงานทางการตลาด รายงานด้านงานบุคลากร
- รายงานการให้บริการ

#### รายงานทางการเงิน

รายงานทางการเงินประกอบไปด้วย

- งบแสดงฐานะการเงิน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- งบกระแสเงินสด
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

การรายงานจะครอบคลุมผลการดำเนินงานประจำเดือนและประจำปี โดยเปรียบเทียบกับ งบประมาณและการประมาณการผลงานประจำปีรวมถึงสัดส่วนทางการเงิน ตลอดจนคำอธิบายของ สาเหตุที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายและงบประมาณที่ประมาณการไว้

#### รูปแบบของเอกสาร

รูปแบบการจัดทำข้อมูลที่ส่งเสริมความเข้าใจ สามารถเปรียบเทียบได้และสนับสนุนการตัดสินใจ โดยการใช้กราฟ แผนภูมิแท่งและวิธีการที่แสดงโดยรูปภาพจะทำให้คณะกรรมการบริษัทเข้าใจผลการ ดำเนินงานได้ง่ายขึ้นกว่าการใช้การอธิบายด้วยตัวอักษรอย่างเดียว

#### ทบทวน

คณะกรรมการบริษัท มีการทบทวนนโยบายเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการและ คณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปีและมีการปรับปรุงหากเห็นควร

3

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

 $\subset$ 



## นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรซัน จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ ("บริษัท") ตระหนักดีว่าการเข้าทำรายการของบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทุกรายโดยเท่าเทียมกันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและ รักษาผลประโยชน์สูงสุดให้แก่องค์กรในระยะยาว เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว บริษัทควรพิจารณา ทำรายการโดยยึดหลักการดังนี้

- เป็นรายการที่ผ่านกระบวนการอนุมัติที่โปร่งใส โดยกรรมการและผู้บริหารด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและชื่อสัตย์สุจริต โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- เป็นรายการที่กระทำโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเสมือนการทำรายการกับ บุคคลภายนอก
- 3. มีระบบการดิดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง

### คำนิยาม

การถือครองหลักทรัพย์ หมายถึง การถือสิทธิในหลักทรัพย์ หลักทรัพย์แปลงสภาพและ สัญญาซื้อขายล่วงหน้าตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

**ความขัดแย้งทางผลประโยชน์** หมายถึง สถานการณ์หรือการกระทำที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือ พนักงานมีผลประโยชน์ส่วนตนและผู้ที่เกี่ยวข้องจนส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจที่เที่ยงธรรม การปฏิบัติหน้าที่ ตามความรับผิดชอบ และการคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวมของบริษัท ซึ่งสามารถแบ่งออกได้ 9 รูปแบบ ดังนี้

- การรับผลประโยชน์ด่าง ๆ (Accepting Benefits) ไม่ว่าจะเป็นทรัพย์สิน ของขวัญ ของกำนัล การลดราคา การรับความบันเทิง การรับบริการ หรือสิ่งอื่น ๆ ในลักษณะเดียวกัน ซึ่งการรับผลประโยชน์ที่ไม่เหมาะสมส่งผลต่อการตัดสินใจของพนักงาน
- การทำธุรกิจกับตัวเอง (Self-Dealing) หรือเป็นคู่สัญญา (Contract) หมายถึง พนักงาน ที่มีอำนาจในการดัดสินใจ เข้าไปมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับหน่วยงานที่ตนสังกัด โดยอาศัย ตำแหน่งและบทบาทหน้าที่ จนทำให้หน่วยงานที่ตนสังกัดด้องทำสัญญาซื้อขายหรือรับจ้าง จากบริษัทของตนเอง เครือญาดิ หรือพวกพ้อง

- การทำงานหลังออกจากตำแหน่งหรือหลังเกษียณ (Post-Employment) หมายถึง การที่พนักงาน ลาออกจากบริษัทหรือเกษียณอายุแล้วไปทำงานในบริษัทอื่นๆ ที่ดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกัน เป็นคู่แข่งกัน หรือมีความเกี่ยวข้องกับหน่วยงานเดิมที่ตนเองเคยมีอำนาจควบคุม กำกับ ดูแล โดยใช้อิทธิพล ความสัมพันธ์ หรือข้อมูลจากที่มีไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง
- การทำงานพิเศษ ซึ่งมีหลายลักษณะ เช่น การที่พนักงานตั้งบริษัทขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจที่เป็นการ แข่งขันกันกับบริษัท
- การรับรู้ข้อมูลภายใน (Inside Information) เป็นสถานการณ์ที่พนักงานของบริษัทใช้ประโยชน์ จากการที่ตนเองรับรู้ข้อมูลภายในหน่วยงานหรือองค์กร แล้วนำข้อมูลนั้นไปหาผลประโยชน์ ให้กับตนเองและพวกพ้อง
- การใช้ทรัพย์สินของบริษัทเพื่อประโยชน์ส่วนตัว (Using Employer's Property for Personal Interest) คือการที่พนักงานนำเอาทรัพย์สินของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและพวกพ้อง หรือใช้ให้ ผู้ใด้บังคับบัญชาไปทำงานส่วนตัว
- 7. การนำโครงการสาธารณะลงในเขตพื้นที่เลือกตั้งเพื่อประโยชน์ทางการเมือง เป็นการที่ผู้บริหาร ระดับสูงอนุมัติโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมหรือโครงการเพื่อประโยชน์สาธารณะของ บริษัทไปจัดกิจกรรมในพื้นที่หรือบ้านเกิดของตนเอง เพื่อหวังผลประโยชน์ทางการเมือง หรือ การนำงบประมาณหรือสิ่งของของบริษัทไปแจกจ่ายหรืออุดหนุนเพื่อหาเสียงให้กับตนเอง
- การใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์ให้แก่เครือญาติหรือพวกพ้อง หรืออาจเรียกได้ว่า ระบบอุปถัมภ์ เป็นการที่พนักงานใช้อิทธิพลหรืออำนาจหน้าที่ทำให้หน่วยงานในสังกัดของตน เข้าทำสัญญาหรือเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทของตนหรือพวกพ้อง
- การใช้อิทธิพลเข้าไปมีผลต่อการตัดสินใจของพนักงานหรือหน่วยงานอื่น ๆ (Influence) เพื่อให้ เกิดประโยชน์แก่ตนเองหรือพวกพ้อง เช่น ผู้บริหารใช้ดำแหน่งหน้าที่และอำนาจกดดัน ข่มขู่ ผู้ใต้บังคับบัญชาให้หยุดทำการตรวจสอบบริษัทของตนเองหรือพวกพ้อง

**บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน / บุคคลที่เกี่ยวข้อง** หมายถึง บุคคลที่อาจทำให้กรรมการหรือผู้บริหารของ บริษัทเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และส่งผลต่อการดัดสินใจที่เที่ยงธรรมในการดำเนินงานว่าจะ คำนึงถึงประโยชน์ของบุคคลนั้นหรือประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ได้แก่

- กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่จะได้รับการเสนอให้เป็น กรรมการหรือผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องและญาติสนิทของบุคคล ดังกล่าว
- 2. นิติบุคคลใด ๆ ที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมเป็นบุคคลตาม (1)

209

- กรรมการของนิติบุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการบริษัท
- คู่สมรส บุตร หรือ บุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการตาม (4)
- นิติบุคคลที่บุคคลตาม (4) หรือ (5) มีอำนาจควบคุมกิจการ
- บุคคลใดที่กระทำการด้วยความเข้าใจหรือความตกลงว่า หากบริษัททำธุรกรรมที่ให้ประโยชน์ ทางการเงินแก่บุคคลดังกล่าว บุคคลดังต่อไปนี้จะได้รับประโยชน์ทางการเงิน
  - 7.1 กรรมการของบริษัท
  - 7.2 ผู้บริหารของบริษัท
  - 7.3 บุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการบริษัท
  - 7.4 กรรมการของบุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการบริษัท
  - 7.5 คู่สมรส บุตรหรื่อบุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลตาม 7.1 ถึง 7.4

ผลประโยชน์ส่วนตัวหรือผลประโยชน์ส่วนบุคคล (Personal Interest) หมายถึง ผลประโยชน์ ในรูปแบบต่างๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินที่ทำให้ฝ่ายที่ได้รับประโยชน์เกิดความพึงพอใจ

**ผู้บริหาร** หมายถึง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้ดำรงดำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกต่อจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมาและผู้มีดำแหน่งเทียบเท่ารายที่ 4 ทุกราย รวมถึงดำแหน่งในสายงาน บัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

**ผู้ถือหุ้นรายใหญ่** หมายถึง ผู้ถือหุ้นทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในนิติบุคคลใดเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของนิติบุคคลนั้น

รายการเกี่ยวโยงกัน หมายถึง การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัท ซึ่ง แบ่งออกเป็น 4 ประเภท ดังนี้

- รายการค้าที่เป็นธุรกิจปกติ คือ รายการธุรกรรมการค้าเกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการอันเป็น ธุรกิจปกติของบริษัทที่ทำเป็นประจำและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป เช่น การซื้อขาย ผลิดภัณฑ์ การซื้อวัดถุดิบ การให้บริการ เป็นต้น
- 2. รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการอื่น
- รายการความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัท เช่น เงินทุนหมุนเวียนในรูปเงินกู้ การให้กู้ยืม ค้ำประกัน เป็นต้น ซึ่งบริษัทจะต้องได้รับผลตอบแทน เช่น ดอกเบี้ยตามอัตราตลาด
- 4. รายการที่เกี่ยวโยงกันอื่นนอกจากรายการตาม 1 ถึง 3

**โอกาสทางธุรกิจ** หมายถึง สถานการณ์ หรือสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการสร้างและการดำเนิน กิจกรรมทางธุรกิจเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ กำไร หรือความได้เปรียบในการแข่งขันทางธุรกิจ

## แนวปฏิบัติ

กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นอิสระ เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ นโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ภายใต้ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทจึงกำหนดแนวทางที่พึงปฏิบัติดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานด้องไม่ใช้ความด้องการส่วนด้วและ/หรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง มามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัท
- กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่เรียกร้อง รับและ/หรือเสนอ เงิน ทรัพย์สินหรือประโยชน์ ดอบแทนใด ๆ เป็นการส่วนดัวจากบุคคลใดอันเนื่องจากการทำงานในนามบริษัท
- กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่ใช้อิทธิพล หรืออำนาจหน้าที่ของตน รวมถึงยินยอมให้ ผู้อื่นใช้หรืออ้างสิทธิในอำนาจจากตำแหน่งหน้าที่ของตน เพื่อแสวงหาประโยชน์จากบริษัท
- กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่ใช้ตำแหน่งหรืออำนาจหน้าที่ ทำให้เกิดอิทธิพลต่อ การตัดสินใจของพนักงานหรือหน่วยงานอื่นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่ใช้ทรัพย์สินและบุคลากรของบริษัท รวมถึงโอกาสทางธุรกิจ ไปแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่นำเอกสารหรือข้อมูลภายในที่เป็นความลับของบริษัท ไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อผลประโยชน์ส่วนด้วและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งในระหว่าง ปฏิบัติหน้าที่และหลังพันจากตำแหน่งหน้าที่
- กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่แสดงความคิดเห็นหรือกระทำการใดที่อาจส่งผลกระทบ ต่อชื่อเสียงและการดำเนินงานของบริษัทแก่บุคคลภายนอกหรือสื่อมวลชน โดยที่ตนเอง ไม่มีอำนาจหน้าที่ในเรื่องนั้น
- กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติงานเต็มเวลาตามระเบียบของบริษัท การทำธุรกิจส่วนตัวใดๆ ต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และเวลาทำงานของบริษัท
- 9) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่ประกอบธุรกิจที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนร่วมในธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกับบริษัท เว้นแต่เป็น บริษัทในกลุ่มเดียวกัน

- กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงหลีกเลี่ยงหรืองดซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม ในช่วงระยะเวลาที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนดหรือเมื่อทราบข้อมูลที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลต่อ ราคาหลักทรัพย์
- กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้าหรือคู่แข่งด้วยความเสมอภาค
  เป็นธรรม และไม่เอื้อประโยชน์ต่อคู่สัญญาหรือคู่แข่งขันจนเป็นเหตุให้บริษัทได้รับความเสียหาย
- 12) กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทอื่นได้ แต่ต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้ด้องรายงานและผ่านการอนุมัติจากผู้บริหารสูงสุด และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท
- 13) ในการตกลงเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันด้องกระทำโดยเสมือนตกลงทำรายการกับ บุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ภายใต้เงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นรายการธุรกิจปกติ กรณีที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติ ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาอนุมัติและปฏิบัติตาม หลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
- กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องในการทำธุรกรรมกับคู่สัญญาที่มีความ เกี่ยวพันกับตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง แม้ว่าจะเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท
- 15) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่มีส่วนได้เสีย ซึ่งอาจส่งผลต่อการตัดสินใจอย่างเป็นอิสระ ให้งดเว้นการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงในวาระนั้น โดยแจ้งให้ที่ประชุมทราบล่วงหน้า และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- 16) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียทั้งของตนเองและ ผู้ที่เกี่ยวข้องที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างละเอียด ครบถ้วนเป็นประจำทุกปี หรือทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

## หน้าที่ความรับผิดชอบ

เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายฉบับนี้จะได้รับการนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กรและมีการกำกับดูแล ที่ชัดเจน บริษัทจึงกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลหรือหน่วยงานภายในองค์กร ดังต่อไปนี้

## <u> คณะกรรมการบริษัท</u>

- จัดให้มีการกำหนดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจ และปัจจัยเสี่ยง โดยทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีกรณีอันสมควร
- กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและ แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

- หลีกเลี่ยงกิจกรรมใด ๆ ที่อาจนำไปสู่สถานการณ์นั้น หรือคำแนะนำที่จะทำให้เกิดการละเมิด นโยบายฉบับนี้
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารตระหนักและให้ความสำคัญกับการป้องกัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

#### <u>คณะกรรมการตรวจสอบ</u>

- กำกับดูแลและสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญระหว่าง บริษัทกับบริษัท
- พิจารณาการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

### <u>ฝ่ายจัดการ</u>

- จัดให้มีหลักเกณฑ์ ขั้นดอนและมาดรการป้องกันที่เหมาะสมกับบริบทของแต่ละบริษัทและ เป็นไปตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายของประเทศที่ดำเนินธุรกิจ
- จัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่มีผู้รับผิดชอบและบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจน พร้อมทั้งจัดสรร ทรัพยากรที่เหมาะสมและเพียงพอ
- จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง ด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอ
- ปฏิบัติดนเป็นแบบอย่างที่ดี โดยหลีกเลี่ยงกิจกรรมใด ๆ ที่อาจนำไปสู่สถานการณ์ หรือ คำแนะนำที่จะทำให้เกิดการละเมิดนโยบาย
- สนับสนุนให้ผู้ใต้บังคับบัญชาทุกระดับ ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามนโยบาย และปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- 6) ดิดตามดูแล บริหารจัดการและสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย มาตรการ และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ดลอดจนพัฒนาปรับปรุงแนวทางปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพ ยิ่งขึ้น
- พิจารณารายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายก่อนน้ำเสนอต่อคณะกรรมการ
- จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมาตรการคุ้มครอง ผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน พยาน และผู้รายงานข้อมูล

### <u>บุคคลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</u>

- กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงมาตรการ การป้องกันสถานการณ์ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น
- กำหนดกระบวนการเปิดเผยและรายงานข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ชัดเจน
- ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีแนวทาง ในการป้องกันและบรรเทาผลกระทบ
- พัฒนาและสอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารจัดความเสี่ยง และกระบวนการ ตรวจสอบการละเมิดนโยบายให้มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอ รวมทั้งแจ้งและติดตาม ผลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ
- รวบรวมและจัดเก็บรายงานเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนบริหารจัดการ เปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
- ประสานและบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันกำหนด มาตรการ การบริหารจัดการ กลไกการควบคุมและแก้ไขปัญหา
- สื่อสารและสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่พนักงานและ ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับนโยบายในเบื้องตัน รวมทั้งประสานงานหรือหารือกับฝ่ายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการให้คำแนะนำที่ถูกต้อง ครบถ้วนและชัดเจน
- รายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อคณะกรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนนโยบายด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบและ แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

#### <u>พนักงาน</u>

- เรียนรู้ ทำความเข้าใจและปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และมาตรฐาน ที่เกี่ยวข้อง
- จัดทำรายงานการเปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อผู้บังคับบัญชา ตามลำดับชั้นและนำส่งส่วนงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- เมื่อพบเห็นผู้ใดกระทำผิดหรือกระทำการที่เข้าข่ายฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ ให้รายงานข้อมูล หรือแจ้งข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสของบริษัท

## การสื่อสารและฝึกอบรม

บริษัทจัดให้มีการสื่อสารนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ผ่านการฝึกอบรม การปฐมนิเทศ การประชุม หรือกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ ที่เหมาะสมให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม ตัวแทนทางธุรกิจและคู่ค้า รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย ที่เกี่ยวข้องรับทราบ พร้อมทั้งประเมินประสิทธิผลและนำไปปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

### การแจ้งเบาะแส

ผู้ใดพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายเป็นการละเมิดนโยบายนี้ให้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส โดยขั้นตอนให้ เป็นไปตามนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส ทั้งนี้ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับความคุ้มครอง และข้อมูลจะถูกเก็บเป็นความลับ โดยไม่มีผลต่อตำแหน่งงานและค่าตอบแทน ทั้งในระหว่างดำเนินการ สอบสวนและหลังเสร็จสิ้นกระบวนการ

### บทลงโทษ

นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยในการปฏิบัติงาน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามย่อมถูกสอบสวนและพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท กฏบัตร-และกฏหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้าง ทั้งนี้กรณีที่เกิดการสอบสวน พนักงานทุก คนต้องให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอกอย่างเต็มที่

ในขณะเดียวกันบริษัทจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ ปฏิเสธการกระทำที่มุ่งหมายให้ละเมิดนโยบายฉบับนี้ แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาส ทางธุรกิจ

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 2 กันยายน 2566

(นายวิกรม กรมดิษฐ์) ประธานกรรมการบริษัท



AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000

#### นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าจะพิจารณาความสามารถใน การจ่ายเงินปันผลเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ ข้อบังคับและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดย คำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก ซึ่งกำหนดจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินรวม ได้ในกรณีที่ไม่มีการขาดทุนสะสม ไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และ เปิดเผยให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและรายงานให้หน่วยงานกำกับดูแลทราบอย่างโปร่งใสภายในระยะเวลาที่ กำหนดโดยไม่ชักช้า ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการทบทวนนโยบายการจ่ายปันผลของบริษัท ตามที่เห็นสมควร

#### การจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม ภายหลังจากหักภาษีและการจัดสรรทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายและบริษัทกำหนดไว้ใน แต่ละปีและภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาทางการเงิน (ถ้ามี) โดยเงินปันผลที่จ่ายจะต้องมีจำนวน ไม่เกินกว่ากำไรสะสมจากงบการเงินรวมของบริษัท และอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจ เปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด สภาพคล่องทางการเงิน ฐานะทางการเงิน แผนการลงทุน การสำรองเงินไว้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท เงื่อนไขและ ข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาทางการเงิน สภาพเศรษฐกิจ ภาวะตลาดของธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม ข้อกำหนดทางกฎหมาย ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต

ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทและได้รับอนุมัติจากที่ ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจอนุมัติได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ โดยบริษัทจะรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป อย่างไรก็ตามบริษัทอาจพิจารณาการจ่ายเงินปันผล ในอัตราที่แตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ หรืองดจ่ายเงินปันผลตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร

#### การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า

บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้ากำหนดนโยบายการจ่ายเงินบันผลเมื่อบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้ามีกำไร สุทธิจากการดำเนินงานและมีกระแสเงินสดคงเหลือเพียงพอ โดยคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าจะพิจารณาจ่ายเงินบันผลประจำปีและเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าพิจารณาอนุมัติ

บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าจะจ่ายเงินปันผลจากเงินกำไรสุทธิตามที่กฎหมายและบริษัทกำหนดไว้ใน แต่ละปี และภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาทางการเงิน (ถ้ามี) ทั้งนี้เงินบันผลที่จ่ายจะต้องมีจำนวน ไม่เกินกว่ากำไรสะสมจากงบการเงินของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด สภาพคล่องทางการเงิน ฐานะทางการเงิน แผนการลงทุน การสำรองเงินไว้เพื่อเป็นเงินทุน หมุนเวียนภายในบริษัท เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาทางการเงิน สภาพเศรษฐกิจของ ประเทศ ภาวะตลาดของธุรกิจ ข้อกำหนดทางกฎหมายและความจำเป็นอื่น ๆ

คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้ามีอำนาจพิจารณาอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ได้ เมื่อเห็นว่าบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้ามีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้นได้ภายใต้กรอบของ กฎหมายประเทศที่บริษัทย่อยตั้งอยู่ และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ทราบในการประชุมคราวถัดไป

ทั้งนี้การพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปีและเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัทย่อยและกิจการร่วม ค้าจะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าก่อนที่จะ ดำเนินการเสมอ เว้นแต่เป็นกรณีที่บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนรวมทั้งปีไม่ต่ำ กว่าที่กำหนดไว้ในงบประมาณประจำปีหรือตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและกิจการ ร่วมค้าและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าไว้ก่อนแล้ว ซึ่งเป็นไป ตามนโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าที่ประกอบ ธุรกิจหลักของบริษัท

้จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

(นายวิกรม กรมดิษฐ์) ประธานกรรมการบริษัท

2



AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000

## นโยบายการรักษาความลับ

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ (บริษัท) ตระหนักดีว่า ข้อมูลเป็นทรัพย์สินที่มีค่าในการดำเนินธุรกิจ การเก็บรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายในบริษัทให้เป็นไป ตามวัตถุประสงค์และความจำเป็นในการดำเนินกิจการขององค์กร โดยมิให้รั่วไหลไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง เป็นสิ่งสำคัญยิ่ง บริษัทจึงมุ่งมั่นปกป้องและเก็บรักษาข้อมูล ข้อมูลความลับและความลับทางการค้า รวมทั้ง ข้อมูลส่วนบุคคล (personal data) และข้อมูลส่วนบุคคลที่อ่อนไหว (sensitive personal data) ของผู้มีส่วนได้ เสียที่อยู่ในความครอบครองของบริษัทให้ปลอดภัย และบริหารจัดการใช้ข้อมูลภายในบริษัทให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบบังคับ มาตรฐานและมาตรการที่เกี่ยวข้อง เพื่อรักษาความได้เปรียบในการ แข่งขัน สร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจแก่ผู้มีส่วนได้เสีย

### นิยาม

ข้อมูลภายใน หมายถึง ข้อมูลที่มีสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือการตัดสินใจลงทุน และเป็นข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อผู้ลงทุนและประชาชนเป็นการทั่วไป ได้แก่ ข้อมูลของบริษัทหรือบุคคลวง ในที่น่าจะมีนัยสาคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคา มูลค่าของหลักทรัพย์หรือการตัดสินใจลงทุน รวมถึงข้อมูล เกี่ยวกับบริษัทจดทะเบียน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอานาจควบคุม หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัทจดทะเบียน และ เป็นข้อมูลที่มีความชัดเจนพอสมควรที่ผู้ลงทุนทั่วไปจะใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน

ข้อมูลความลับ หมายถึง ข้อมูลข่าวสารที่มีคำสั่งไม่เปิดเผยให้ผู้ใดล่วงรู้และอยู่ในความครอบครอง หรือควบคุมดูแลของบริษัท โดยมีการกำหนดระดับชั้นความลับไว้ ซึ่งสามารถแบ่งออกได้ 3 ประเภท

- ลับที่สุด หมายถึง ข้อมูลข่าวสารลับ ซึ่งหากเปิดเผยทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนจะก่อให้เกิดความ เสียหายแก่บริษัทอย่างร้ายแรงที่สุด
- ลับมาก หมายถึง ข้อมูลข่าวสารลับ ซึ่งหากเปิดเผยทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนจะก่อให้เกิดความ เสียหายแก่บริษัทอย่างร้ายแรง
- ลับ หมายถึง ข้อมูลข่าวสารลับ ซึ่งหากเปิดเผยทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนจะก่อให้เกิดความ เสียหายแก่บริษัท

**ความลับทางการค้า** หมายถึง ข้อมูลการค้าที่ยังไม่รู้จักโดยทั่วไป หรือยังไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าถึง ข้อมูล ซึ่งเป็นข้อมูลที่มีประโยชน์ในเชิงพาณิชย์เนื่องจากการเป็นความลับ และเป็นข้อมูลที่ผู้ควบคุมความลับ ทางการค้าใช้มาตรการที่เหมาะสมเพื่อรักษาไว้เป็นความลับ

### แนวปฏิบัติ

บริษัทกำหนดให้มีการเก็บรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลของบริษัทต้องตรงตามวัตถุประสงค์ โดยเฉพาะอย่าง ยิ่ง ข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมีแนวทางที่พึงปฏิบัติดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและแนวปฏิบัติ ตลอดจนมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความลับที่ใช้บังคับในทุก ประเทศที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ
- 1.2) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องด้องเก็บรักษาข้อมูลภายใน เอกสารข้อมูล ความลับ และ/หรือความลับทางการค้า รวมถึงแผนงาน กระบวนการดำเนินงาน สูตร การประดิษฐ์ คิดค้นต่าง ๆ ที่เป็นสิทธิของบริษัทไว้เป็นความลับ ไม่เปิดเผยให้ผู้ใดล่วงรู้ หรือนำไปใช้เพื่อ ประโยชน์ส่วนตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งในระหว่างปฏิบัติหน้าที่และหลังพันจากตำแหน่งหน้าที่
- 1.3) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องต้องปกป้องและเก็บรักษาข้อมูลที่มิใช่ข้อมูล สาธารณะ ข้อมูลส่วนบุคคล (personal data) และข้อมูลส่วนบุคคลที่อ่อนไหว (sensitive personal data) ของพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียไว้เป็นความลับ และบริหารจัดการใช้ข้อมูลให้ เฉพาะกับผู้ที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องต้องจัดเก็บข้อมูลอย่างเหมาะสม ปลอดภัย เพื่อ ป้องกันมิให้ผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องเข้าถึงข้อมูลหรือความลับเหล่านั้นได้
- บริษัทเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศหรือข้อมูลอื่นใดของบริษัทต้องได้รับอนุญาตจากผู้มี อำนาจสั่งการ หรือเป็นไปตามกฎหมาย
- บริษัทกำหนดมาตรการ ขั้นตอน วิธีการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล เอกสาร บันทึก และ สารสนเทศของบริษัท รวมถึงแนวทางการบริหารจัดการใช้ข้อมูลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการ ป้องกันไม่ให้ข้อมูลอันเป็นความลับลั่วไหลหรือถูกเปิดเผยโดยไม่เจตนา
- กรณีที่บุคคลภายนอกมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจเกี่ยวกับข้อมูลภายในของบริษัทให้ ดำเนินการทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลความลับ (confidentiality agreement) และให้ปฏิบัติตาม นโยบายก่อนที่จะเข้าถึงข้อมูลของบริษัท
- บริษัทติดตาม ควบคุมดูแลและตรวจสอบการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทจากบุคคลทั้งภายในและ ภายนอกสม่ำเสมอ รวมทั้งกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลของพนักงานให้สอดคล้องตามบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบที่ชัดเจน
- การกำหนดชั้นความลับของข้อมูล
  - บริษัทกำหนดระดับชั้นความลับข้อมูลสารสนเทศ (Classification of Information) โดยพิจารณา จากระดับความสำคัญของข้อมูล ความเสี่ยงต่อความมั่นคงปลอดภัย การดำเนินธุรกิจหรือมูลค่า

หลักทรัพย์ ผลกระทบต่อความเสียหายทางทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัท เช่น ข้อมูลที่เปิดเผย ได้ ข้อมูลปกปิด ข้อมูลลับ ข้อมูลลับมาก เป็นต้น

- บริษัทบริหารจัดการและใช้ข้อมูลภายในร่วมกันอย่างสุจริต รอบคอบและระมัดระวัง รวมทั้ง ควบคุมดูแลให้รับทราบเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เท่านั้น
- การให้ข้อมูลข่าวสารแก่บุคคลภายนอก
  - บริษัทแต่งตั้งบุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่เหมาะสมในการทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลของบริษัทสู่ สาธารณชน รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน
  - กรณีที่มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผู้ร่วมทุนอื่น ๆ บริษัทต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ร่วมทุน ก่อนดำเนินการใด ๆ
  - 3.3) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องพึงงดเว้นสื่อสารหรือเปิดเผยข้อมูล ข้อมูล ความลับ หรือความลับทางการค้าที่ตนเองล่วงรู้ ไม่ว่าจะด้วยวาจาหรือลายลักษณ์อักษรในที่ สาธารณะหรือสื่อสังคมออนไลน์
- 4) การแสดงความเห็นแก่บุคคลภายนอก
  - 4.1) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องพึงหลีกเลี่ยงการสื่อสารข้อความ ภาพ เสียง หรือข้อมูล รวมถึงการแสดงความเห็นใด ๆ ที่ขัดต่อกฎหมาย ศีลธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจที่ อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง การโด้แย้งในสังคม หรือก่อให้เกิดภาพลักษณ์เชิงลบต่อบริษัท
  - 4.2) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องพึงหลีกเลี่ยงตอบคำถาม ให้ข้อมูลหรือแสดง ความเห็นแก่บุคคภายนอก เว้นแต่เป็นหน้าที่หรือได้รับมอบหมายให้ดำเนินการ ทั้งนี้หากไม่มี หน้าที่ ให้ปฏิเสธการแสดงความเห็นอย่างสุภาพ และแนะนำให้สอบถามจากหน่วยงานหรือผู้ที่ ได้รับมอบหมายโดยตรง

## <u>หน้าที่ความรับผิดชอบ</u>

เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายฉบับนี้จะได้รับการนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กรและมีการกำกับดูแลที่ชัดเจน บริษัทจึงกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลหรือหน่วยงานภายในองค์กร ดังต่อไปนี้

### <u> คณะกรรมการบริษัท</u>

 พิจารณาอนุมัติและทบทวนนโยบายการรักษาความลับที่เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจและปัจจัย เสี่ยง โดยทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีกรณีอันสมควร

- กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและแนวปฏิบัติ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- หลีกเลี่ยงกิจกรรมใด ๆ ที่อาจนำไปสู่สถานการณ์นั้น หรือคำแนะนำที่จะทำให้เกิดการละเมิด นโยบายฉบับนี้
- พิจารณารายงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและผลการดำเนินงานตามนโยบายและแนวการรักษา ความลับและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการในการพัฒนาและปรับปรุง
- 5) พิจารณาประเด็นเร่งด่วนเกี่ยวกับการรักษาความลับเพื่อกำกับดูแลให้มีการดำเนินการที่ทันต่อ สถานการณ์
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารตระหนักและให้ความสำคัญกับการรักษาความลับของข้อมูล และปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

### <u>ผู้บริหาร</u>

- จัดให้มีหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและมาตรการป้องกันที่เหมาะสมกับบริบทของแต่ละบริษัทและเป็นไป ตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายของประเทศที่ดำเนินธุรกิจ
- จัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่มีผู้รับผิดชอบและบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจน พร้อมทั้งจัดสรรทรัพยากรที่ เหมาะสมและเพียงพอ
- จัดให้มี พัฒนาและสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบ ภายในด้านการรักษาความลับที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอ
- ติดตาม ตรวจสอบ ดูแล บริหารจัดการและสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย มาตรการและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องด้านการรักษาความลับ ตลอดจนพัฒนาปรับปรุงแนวทาง ปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- 5) ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี โดยหลีกเลี่ยงกิจกรรมใด ๆ ที่อาจนำไปสู่สถานการณ์ หรือคำแนะนำ ที่จะทำให้เกิดการละเมิดนโยบาย
- สื่อสารสร้างความตระหนักรู้และสนับสนุนให้ผู้ใต้บังคับบัญชาทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญใน การปฏิบัติตามนโยบายและปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- 7) พิจารณารายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ
- 8) จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดนโยบายการรักษาความลับ รวมทั้งกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน พยาน และผู้รายงานข้อมูล

- กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติและมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความลับ และการจัดการข้อมูล ลับ รวมทั้งข้อมูลส่วนบุคคล (personal data) และข้อมูลส่วนบุคคลที่อ่อนไหว (sensitive personal data) ของผู้มีส่วนได้เสียที่ชัดเจนสอดคล้องกับบริบทของธุรกิจ
- ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการรักษาความลับข้อมูลหรือการรั่วไหลของข้อมูลทั้ง เจตนาหรือไม่เจตนา รวมทั้งมีแนวทางในการป้องกันและบรรเทาผลกระทบ
- จัดให้มีกระบวนการรับมือกับกรณีที่เกิดข่าวลือ การรั่วไหลของข้อมูลและการเปิดเผยข้อมูลโดย มิได้ตั้งใจ รวมถึงกระบวนการทบทวนภายหลังเกิดเหตุ เพื่อสอบทานการให้ข้อมูลโดยมิได้ตั้งใจ
- จัดทำระเบียบข้อมูลของบุคคลทั้งภายในและภายนอกที่เข้าข่ายเป็นบุคคลวงในที่สามารถเข้าถึง ข้อมูลลับของบริษัทและปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ
- 5) ควบคุมภายใน บริหารจัดความเสี่ยง และติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายให้มี ประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอ รวมทั้งแจ้งและติดตามผลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ ปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ
- ติดดาม ตรวจสอบ รวบรวมและจัดเก็บรายงานผลการดำเนินงานด้านการรักษาความลับ และ เปิดเผยข้อมูล ข้อมูลความลับ และความลับทางการค้าให้เป็นไปตามที่หน่วยงานกำกับดูแล กำหนด
- รายงานข้อมูลความเสี่ยงหรือประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านการรักษาความลับให้แก่ผู้บริหารทราบ อย่างสม่ำเสมอ และรายงานในทันทีเมื่อเกิดเหตุการณ์ผิดปกติ
- ประสานและบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันกำหนด มาดรการ การบริหารจัดการ กลไกการควบคุมและแก้ไขปัญหา
- สื่อสารและฝึกอบรมสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับแนวปฏิบัติการรักษาความลับให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินงานตามนโยบายในเบื้องต้น รวมทั้งประสานงานหรือหารือกับ
  ฝ่ายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการให้คำแนะนำที่ถูกต้อง ครบถ้วนและชัดเจน
- 11) รายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อคณะกรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 12) ทบทวนนโยบายการรักษาความลับให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

### <u>พนักงาน</u>

 เรียนรู้ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และแนวปฏิบัติ รวมถึงมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง  เมื่อพบเห็นผู้ใดกระทำผิดหรือกระทำการที่เข้าข่ายฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ ให้รายงานข้อมูลหรือแจ้ง ข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสของบริษัท

### การสื่อสารและฝึกอบรม

บริษัทจัดให้มีการสื่อสารนโยบายการรักษาความลับผ่านการฝึกอบรม การปฐมนิเทศ การประชุม หรือ กิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ ที่เหมาะสมให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่ บริษัทมีอำนาจในการควบคุม ตัวแทนทางธุรกิจและคู่ค้า รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องรับทราบ พร้อมทั้ง ประเมินประสิทธิผลและนำไปปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

#### การแจ้งเบาะแส

ผู้ใดพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายเป็นการละเมิดนโยบายนี้ให้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส โดยขั้นตอนให้เป็นไป ตามนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส ทั้งนี้ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับความคุ้มครองและข้อมูลจะถูก เก็บเป็นความลับ โดยไม่มีผลต่อตำแหน่งงานและค่าตอบแทน ทั้งในระหว่างดำเนินการสอบสวนและหลังเสร็จ สิ้นกระบวนการ

#### บทลงโทษ

นโยบายการรักษาความลับถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยในการปฏิบัติงาน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผู้ที่ ไม่ปฏิบัติตามย่อมถูกสอบสวนและพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท กฏบัตร และกฏหมายที่ เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้าง ทั้งนี้กรณีที่เกิดการสอบสวน พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือกับ หน่วยงานภายในและภายนอกอย่างเต็มที่

ในขณะเดียวกันบริษัทจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ปฏิเสธ การกระทำที่มุ่งหมายให้ละเมิดนโยบายฉบับนี้ แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

6

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

(นายวิกรม กรมดิษฐ์) ประธานกรรมการบริษัท



AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000

## นโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading)

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ (บริษัท) ตระหนักดี ว่าการที่บุคลากรของบริษัทรับทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและใช้ข้อมูลนั้นเพื่อ ประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ถือเป็นการสร้างความไม่เป็นธรรมแก่นักลงทุนทั่วไปและเป็นการกระทำ ที่ขัดต่อกฏหมาย ซึ่งสร้างความเสียหายและทำลายความเชื่อมั่นของผู้ลงทุนที่มีต่อบริษัท

บริษัทจึงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรมและจริยธรรมภายใต้หลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยบริหารจัดการการใช้ข้อมูลภายในอย่างเป็นระบบ มีกลไก ควบคุมภายในที่ดูแลไม่ให้นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือบุคคลอื่น และกำกับดูแลให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบายและหลักปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจแก่นักลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทว่าจะได้รับข้อมูล ข่าวสารที่เชื่อถือได้อย่างเท่าเทียมกันและทันท่วงที รวมทั้งรักษาสิทธิและประโยชน์ที่ดีที่สุดให้แก่ผู้ลงทุน

### นิยาม

ข้อมูลภายใน หมายถึง ข้อมูลที่มีสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือการตัดสินใจ ลงทุน และเป็นข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อผู้ลงทุนและประชาชนเป็นการทั่วไป ได้แก่ ข้อมูลของบริษัทหรือ บุคคลวงในที่น่าจะมีนัยสาคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคา มูลค่าของหลักทรัพย์หรือการตัดสินใจลงทุน รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทจดทะเบียน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอานาจควบคุม หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัท จดทะเบียน และเป็นข้อมูลที่มีความชัดเจนพอสมควรที่ผู้ลงทุนทั่วไปจะใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน

ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการซื้อขาย หมายถึง ข้อมูลตามกฎเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแล กำหนดให้ บริษัทจดทะเบียนมีหน้าที่เปิดเผยด่อผู้ลงทุน เช่น กำไร รายได้ที่มีลักษณะเปลี่ยนแปลงอย่างมี นัยสำคัญ การประกาศจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนหรือลดทุน การร่วมทุน การควบรวมกิจการ การออกผลิตภัณฑ์ใหม่ที่สำคัญ การพัฒนาที่สำคัญเกี่ยวกับทรัพยากร เทคโนโลยี ผลิตภัณฑ์ และตลาด หรือการค้นพบที่สำคัญเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ การ เปลี่ยนแปลงอำนาจในการควบคุม ข้อพิพาททางกฎหมาย เป็นต้น

**ความขัดแย้งทางผลประโยชน์** หมายถึง สถานการณ์หรือการกระทำที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือ พนักงานมีผลประโยชน์ส่วนตนและผู้ที่เกี่ยวข้องจนส่งผลกระทบต่อการดัดสินใจที่เที่ยงธรรม การปฏิบัติ หน้าที่ตามความรับผิดชอบ และการคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวมของบริษัท

**บุคคลที่เกี่ยวข้อง** หมายถึง บุคคลที่อาจทำให้กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทเกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์และส่งผลต่อการตัดสินใจที่เที่ยงธรรมในการดำเนินงานว่าจะคำนึงถึงประโยชน์ของบุคคล นั้นหรือประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ได้แก่

- กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่จะได้รับการเสนอให้เป็น กรรมการหรือผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องและญาติสนิทของบุคคล ดังกล่าว
- 2. นิติบุคคลใด ๆ ที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมเป็นบุคคลตาม (1)
- บุคคลใด ๆ ที่พฤติการณ์บ่งชี้ได้ว่าเป็นผู้กระทำการแทนหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลของ (1) และ (2)
- 4. กรรมการของนิติบุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการบริษัท
- คู่สมรส บุตร หรือ บุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการตาม (4)
- 6. นิดิบุคคลที่บุคคลตาม (4) หรือ (5) มีอำนาจควบคุมกิจการ
- 7. บุคคลใดที่กระทำการด้วยความเข้าใจหรือความตกลงว่า หากบริษัททำธุรกรรมที่ให้ประโยชน์ ทางการเงินแก่บุคคลดังกล่าว บุคคลดังต่อไปนี้จะได้รับประโยชน์ทางการเงิน
  - 7.1 กรรมการของบริษัท
  - 7.2 ผู้บริหารของบริษัท
  - 7.3 บุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการบริษัท
  - 7.4 กรรมการของบุคคลที่มีอำนาจควบคุมกิจการบริษัท
  - 7.5 คู่สมรส บุตรหรือบุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลตาม 7.1 ถึง 7.4

# แนวปฏิบัติ

กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต และไม่กระทำการใด ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ จรรยาบรรณธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท เพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ บริษัทจึงกำหนดแนวทางที่พึงปฏิบัติดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามกฏหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และแนวปฏิบัติ ตลอดจนมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในที่ใช้บังคับในทุกประเทศที่บริษัท เข้าไปดำเนินธุรกิจ
- กรรมการ ผู้บริหารพนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องต้องไม่นำเอกสารหรือข้อมูลภายในที่เป็นความลับ ของบริษัทไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนดัวและ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งใน ระหว่างปฏิบัติหน้าที่และหลังพันจากตำแหน่งหน้าที่
- กรรมการ ผู้บริหารพนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องต้องไม่ขาย ซื้อ โอน รับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท หรือทำธุรกรรมใด ๆ โดยใช้ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการซื้อขาย ข้อมูลข่าวสารที่เป็นความลับ และ/ หรือข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน
- กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท มีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือ หลักทรัพย์ทั้งของตนเอง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิดิภาวะภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการ ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ หรือเป็นไปตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด

- 5) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายในช่วงเวลา 24 ชั่วโมง ภายหลังที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในอื่นได้เปิดเผยต่อสาธารณชน (Blackout Period) รวมถึง ช่วงเวลาอื่นตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
- 6) บริษัทปกป้องและรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลในระบบสารสนเทศ โดยติดตาม ควบคุมดูแล และตรวจสอบการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทจากบุคคลภายนอกสม่ำเสมอ รวมทั้งกำหนดสิทธิการเข้าถึง ข้อมูลของพนักงานให้สอดคล้องตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่ชัดเจน
- 7) กรณีที่บุคคลภายนอกมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจเกี่ยวกับข้อมูลภายในและข้อมูลที่มีผลกระทบ ต่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทให้ดำเนินการทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลความลับ (confidentiality agreement) จนกว่าจะเปิดเผยข้อมูลนั้นต่อสาธารณชน

## หน้าที่ความรับผิดชอบ

เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายฉบับนี้จะได้รับการนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กรและมีการกำกับดูแลที่ชัดเจน บริษัทจึงกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลหรือหน่วยงานภายในองค์กร ดังต่อไปนี้

#### <u> คณะกรรมการบริษัท</u>

- พิจารณาอนุมัดิและทบทวนนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบที่เหมาะสมกับ บริบททางธุรกิจและปัจจัยเสี่ยง โดยทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีกรณีอันสมควร
- กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและแนว ปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- หลีกเลี่ยงกิจกรรมใด ๆ ที่อาจนำไปสู่สถานการณ์นั้น หรือคำแนะนำที่จะทำให้เกิดการละเมิด นโยบายฉบับนี้
- พิจารณาประเด็นเร่งด่วนเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบเพื่อกำกับดูแลให้มีการ ดำเนินการที่ทันต่อสถานการณ์
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารตระหนักและให้ความสำคัญกับการป้องกันการใช้ข้อมูล ภายในโดยมิชอบและปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

### <u>ผู้บริหาร</u>

- จัดให้มีหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและมาดรการป้องกันที่เหมาะสมกับบริบทของแต่ละบริษัทและ เป็นไปตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายของประเทศที่ดำเนินธุรกิจ
- จัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่มีผู้รับผิดชอบและบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจน พร้อมทั้งจัดสรร ทรัพยากรที่เหมาะสมและเพียงพอ
- จัดให้มี พัฒนาและสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการ ตรวจสอบภายในด้านการใช้ข้อมูลภายในที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอ
- กำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลของพนักงานให้สอดคล้องตามบทบาทหน้าที่และความ รับผิดชอบที่ชัดเจน รวมทั้งติดตาม ควบคุมดูแลและตรวจสอบการเข้าถึงข้อมูลของบริษัททั้ง จากบุคคลภายในและภายนอกอย่างสม่ำเสมอ
- 5) ติดตามดูแล บริหารจัดการและสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย มาตรการและ ระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องด้านการใช้ข้อมูลภายใน ตลอดจนพัฒนาปรับปรุงแนวทางปฏิบัติให้ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี โดยหลีกเลี่ยงกิจกรรมใด ๆ ที่อาจนำไปสู่สถานการณ์ หรือ คำแนะนำที่จะทำให้เกิดการละเมิดนโยบาย
- สื่อสารสร้างความเข้าใจ และสนับสนุนให้ผู้ใต้บังคับบัญชาทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญใน การปฏิบัติตามนโยบายและปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- 8) พิจารณารายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ
- 9) จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดนโยบายป้องกันการใช้ ข้อมูลภายในโดยมิชอบ รวมทั้งกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้ แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน พยาน และผู้รายงานข้อมูล

## <u>หน่วยงานหรือบุคคลที่รับผิดชอบการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ</u>

- กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติและมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิ ชอบ และการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ที่ชัดเจน สอดคล้องกับบริบทของ ธุรกิจ
- กำหนดกระบวนการเปิดเผยข้อมูล การเก็บรักษาข้อมูลภายในและรายงานการถือและการ เปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเกี่ยวกับหลักทรัพย์ที่ชัดเจน

- ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงเรื่องการรั่วไหลหรือการใช้ข้อมูลในทางมิชอบ รวมทั้งมี แนวทางในการป้องกันและบรรเทาผลกระทบ
- จัดให้มีกระบวนการรับมือกับกรณีที่เกิดข่าวลือ การรั่วไหลของข้อมูลและการเปิดเผยข้อมูล โดยมิได้ดั้งใจ รวมถึงกระบวนการทบทวนภายหลังจากการให้ข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อ สอบทานการให้ข้อมูลภายในโดยมิได้ดั้งใจ
- จัดทำระเบียบข้อมูลของบุคคลทั้งภายในและภายนอกที่เข้าข่ายเป็นบุคคลวงในที่สามารถ เข้าถึงข้อมูลลับของบริษัทและปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ
- 6) ควบคุมภายใน บริหารจัดความเสี่ยง และดิดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายให้มี ประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอ รวมทั้งแจ้งและดิดตามผลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ ปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ
- 7) ติดตาม ตรวจสอบ รวบรวมและจัดทำรายงานเรื่องการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ และเปิดเผยข้อมูลภายในและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการซื้อขายหลักทรัพย์ให้เป็นไปตามที่ หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
- 8) รายงานข้อมูลความเสี่ยงหรือประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิ ชอบให้แก่ผู้บริหารทราบอย่างสม่ำเสมอ และรายงานในทันทีเมื่อเกิดเหตุการณ์ผิดปกดิ
- ประสานและบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันกำหนด มาตรการ การบริหารจัดการ กลไกการควบคุมและแก้ไขบัญหา
- 10) สื่อสารและฝึกอบรมสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งแจ้ง เตือนผู้มีส่วนได้เสียภายในให้งดซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลาที่หย่วยงาน กำกับดูแลกำหนด
- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินงานตามนโยบายในเบื้องต้น รวมทั้งประสานงานหรือหารือ กับฝ่ายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการให้คำแนะนำที่ถูกต้อง ครบถ้วนและชัดเจน
- 12) รายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อคณะกรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

#### <u>พนักงาน</u>

- เรียนรู้ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และแนว ปฏิบัติ รวมถึงมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- เมื่อพบเห็นผู้ใดกระทำผิดหรือกระทำการที่เข้าข่ายฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ ให้รายงานข้อมูลหรือ แจ้งข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสของบริษัท

### การสื่อสารและฝึกอบรม

บริษัทจัดให้มีการสื่อสารนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบผ่านการฝึกอบรม การ ปฐมนิเทศ การประชุม หรือกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ ที่เหมาะสมให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม ตัวแทนทางธุรกิจและคู่ค้า รวมถึงผู้มีส่วน ได้เสียที่เกี่ยวข้องรับทราบ พร้อมทั้งประเมินประสิทธิผลและนำไปปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

#### การแจ้งเบาะแส

ผู้ใดพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายเป็นการละเมิดนโยบายนี้ให้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส โดยขั้นตอนให้ เป็นไปตามนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส ทั้งนี้ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับความคุ้มครองและ ข้อมูลจะถูกเก็บเป็นความลับ โดยไม่มีผลต่อตำแหน่งงานและค่าตอบแทน ทั้งในระหว่างดำเนินการ สอบสวนและหลังเสร็จสิ้นกระบวนการ

#### บทลงโทษ

นโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยในการปฏิบัติงาน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามย่อมถูกสอบสวนและพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบของ บริษัท กฏบัตร และกฏหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้าง ทั้งนี้กรณีที่เกิดการสอบสวน พนักงาน ทุกคนต้องให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอกอย่างเต็มที่

ในขณะเดียวกันบริษัทจะไม่ลดดำแหน่ง ลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ ปฏิเสธการกระทำที่มุ่งหมายให้ละเมิดนโยบายฉบับนี้ แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาส ทางธุรกิจ

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

(นายวิกรม กรมดิษฐ์) ประธานกรรมการบริษัท



AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000

# นโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ (บริษัท) ตระหนักดี ว่าการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนเป็นกระบวนการสำคัญที่ช่วยพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ บริการ และใช้ ทรัพยากรในกระบวนการทางธุรกิจตลอดวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพ คุ้มค่า และเกิดประโยชน์ สูงสุด ทั้งยังช่วยบริหารต้นทุน ลดความเสี่ยง และผลกระทบเชิงลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่ อุปทาน เพิ่มมูลค่าให้ตราสินค้าและเป็นการแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทจึงมุ่งมั่นดำเนินกิจการอย่างซื่อสัตย์และมีจริยธรรม โดยนำปัจจัยความเสี่ยงทางสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมมาใช้พิจารณาเพิ่มเติมในกระบวนการและขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างขององค์กร รวมทั้ง จัดซื้อจัดหาวัตถุดิบและผู้ให้บริการที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และลดผลกระทบต่อชุมชน สังคมและ สิ่งแวดล้อมที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน ด้วยการบูรณาการอย่างเป็นระบบ และบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ภายใต้กรอบการบริหารจัดการ การจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทและเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งมอบสินค้า และบริการที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และได้มาตรฐานให้แก่ลูกค้า ตลอดจนให้การสนับสนุนผู้ผลิตและคู่ค้าที่ ดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเสริมสร้างให้คู่ค้าเติบโตอย่างมีศักยภาพและ ประสิทธิภาพร่วมกันกับองค์กรอย่างยั่งยืน

## คำนิยาม

การจัดซื้อจัดจ้าง หมายถึง กิจกรรมหรือกระบวนการให้ได้มาซึ่งสินค้าหรือบริการจากคู่ค้า ดั้งแต่การวางแผน การระบุความต้องการของสินค้าหรือบริการเป็นข้อกำหนด การคัดเลือกคู่ค้า การ จัดหา การจัดจำหน่าย การสิ้นสุดอายุการใช้งานไปจนถึงการสิ้นสุดสัญญา

การจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน หมายถึง กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่นำปัจจัยทางเศรษฐกิจ บรรษัทภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อมมาใช้พิจารณาควบคู่ไปกับราคา คุณภาพ ระยะเวลาการส่งมอบ สินค้าและบริการในกระบวนการและขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างขององค์กร เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงที่ เกิดขึ้นจากคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน ที่สร้างผลกระทบเชิงลบต่อทั้งบริษัท และสังคมและสิ่งแวดล้อม

วงจรชีวิต หมายถึง ขั้นตอนที่มีความต่อเนื่องและเชื่อมโยงกันตลอดอายุของระบบสินค้าหรือ การบริการ ตั้งแต่การได้มาซึ่งวัตถุดิบ การผลิตจากทรัพยากรธรรมชาติ ไปจนถึงการกำจัดในขั้นตอน สุดท้าย

### แนวปฏิบัติ

บริษัทส่งเสริมการจัดหา จัดซื้อจัดจ้างวัตถุดิบ พัสดุ วัสดุอุปกรณ์ และบริการต่าง ๆ ที่คำนึงถึงความ รับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจ เพื่อสนับสนุนแนวทางการบริหารจัดการ

230

- จัดซื้อจัดจ้างผลิดภัณฑ์และบริการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ และรับผิดชอบต่อ ผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยปฏิบัติ ตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนด และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ
- จัดซื้อจัดจ้างผลิตภัณฑ์และบริการจากคู่ค้าโดยพิจารณาดังนี้
  - คำนึงถึงความคุ้มค่า มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา ปริมาณ การให้บริการ และความรวดเร็วในการส่งมอบ
  - คำนึงถึงความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล จากการ ดำเนินงานของคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน ทั้งคู่ค้าที่ทำธุรกรรมโดยตรงกับบริษัท (Tier-1 suppliers) และคู่ค้าที่ไม่ได้ทำธุรกรรมโดยตรงกับบริษัท (Non-tier-1 suppliers)
- จัดให้มีจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้า และสื่อสารให้คู่ค้ารับทราบแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่าง รับผิดชอบของบริษัทโดยทั่วกัน
- 4) วิเคราะห์ ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากคู่ค้าของบริษัทและในกระบวนการจัดซื้อ จัดจ้างอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยคำนึงถึงผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและ ธรรมาภิบาล รวมทั้งมาตรฐานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- 5) บริหารการจัดซื้อจัดจ้างและปฏิบัติต่อคู่ค้าและผู้รับเหมาด้วยความเป็นธรรม เท่าเทียม ไม่เลือก ปฏิบัติ เคารพหลักสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานที่เป็นธรรม การแข่งขันทางการค้าที่เป็น ธรรม การต่อต้านการทุจริตคอรัปชัน ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ปกป้องทรัพย์สิน ทางปัญญา ข้อมูลความลับทางการค้าและข้อมูลส่วนบุคคล
- 6) กำหนดหลักเกณฑ์และดำเนินการคัดเลือกและจัดซื้อจัดจ้างคู่ค้าที่มีศักยภาพด้วยความโปร่งใส เป็น ธรรม และตรวจสอบได้ ไม่เอาเปรียบคู่ค้า โดยผนวกข้อกำหนดด้านความยั่งยืนเป็นส่วนหนึ่งของ กระบวนการสรรหาและคัดเลือกคู่ค้าที่ระบุไว้ในคู่มือการจัดซื้อจัดจ้าง กลุ่มบริษัทอมตะ
- 7) เปิดเผยข้อมูลและรายละเอียดของข้อกำหนดหรือเงื่อนไขในสัญญากับคู่ค้าและผู้รับเหมาที่ถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ โปร่งใส และเท่าเทียม เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ตรงกัน รวมทั้งรับฟัง ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานระหว่างกัน

- ปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมบนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเกิด ผลประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
- 9) ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยส่งเสริม สนับสนุนผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็น มิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงคู่ค้าที่พัฒนาเทคโนโลยีนวัดกรรมที่ช่วยประหยัดพลังงาน ลดการปล่อย มลพิษและก๊าซเรือนกระจกสู่สิ่งแวดล้อม หรือระบบจัดการของเสียที่มีประสิทธิภาพ
- สนับสนุนการจัดหาสินค้าและบริการจากคู่ค้าในท้องถิ่น และภายในประเทศที่เป็นที่ตั้งของธุรกิจ เพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ สร้างงาน สร้างรายได้ให้แก่คนในพื้นที่
- สร้างและสนับสนุนความร่วมมือ รวมทั้งยกระดับความรู้ ความสามารถและพัฒนาศักยภาพของคู่ค้า ให้มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนและการบริหารห่วงโซ่อุปทานให้เป็นไปตามกฎหมายและ มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- สร้างความผูกพันและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า โดยรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ เพื่อ พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการการจัดซื้อจัดจ้างให้มีประสิทธิภาพต่อเนื่อง
- 13) ติดตาม กำกับดูแล ตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของคู่ค้า เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าปฏิบัติ ตามเงื่อนไขในสัญญา จรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้าและนโยบายนี้
- 14) ตรวจสอบสินค้า บริการ หรืองานให้เป็นไปตามข้อกำหนดของการจ้างและครบถ้วนตามสัญญา รวมทั้งแสวงหาทางเลือกที่เหมาะสมและสนับสนุนความยั่งยืน ตลอดจนตรวจสอบคุณสมบัติของคู่ ค้า ผู้จัดหาสินค้าหรือบริการ ผู้รับจ้างให้ครบถ้วน ถูกด้องตามกฎหมายและตรงตามรายละเอียดใน สัญญา
- 15) สื่อสารและสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับการจัดหาอย่างยั่งยืนและจรรยาบรรณธุรกิจของคู่ค้าให้แก่ พนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- 16) เปิดเผยข้อมูลและผลการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนที่ได้รับการรับรองจากบุคคล หรือหน่วยงานอิสระผ่านรายงานหรือช่องทางต่าง ๆ ให้สาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ทราบอย่างโปร่งใส ทันเวลาและตรวจสอบได้เป็นประจำทุกปี
- 17) จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียน กระบวนการจัดการข้อร้องเรียน การคุ้มครองผู้ แจ้งเบาะแสและการแจ้งผลการดำเนินการสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกที่ได้รับ ผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเป็นระบบและยุติธรรม

3

## หน้าที่ความรับผิดชอบ

เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนจะได้รับการนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กรและมี การกำกับดูแลที่ชัดเจน บริษัทจึงกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลหรือหน่วยงานภายในองค์กร ดังต่อไปนี้

### <u> คณะกรรมการบริษัท</u>

- พิจารณาอนุมัติและทบทวนนโยบายและแนวทางการบริหารการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนที่ เป็นปัจจุบันเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและปัจจัยเสี่ยง ครอบคลุมกิจกรรมทางธุรกิจและผู้มี ส่วนได้เสียดลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและแนว ปฏิบัดิที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- กำกับดูแลและสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการประเมินความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน เพื่อให้เกิดประสิทธิผลในการควบคุมความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- พิจารณารายงานเกี่ยวกับความเสี่ยงของคู่ค้าในห่วงโซ่อุทานและผลการดำเนินงานตาม นโยบายและแนวทางการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่าย จัดการในการพัฒนาและปรับปรุง
- พิจารณาประเด็นเร่งด่วนเกี่ยวกับการบริหารการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน เพื่อกำกับดูแลให้มี การดำเนินการที่ทันต่อสถานการณ์
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารการจัดซื้อ จัดจ้างอย่างยั่งยืน

## <u>ผู้บริหาร</u>

- จัดให้มีหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและแนวทางการบริหารการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนที่เหมาะสม กับบริบทของแต่ละบริษัทและเป็นไปตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายของประเทศ ที่ดำเนินธุรกิจ
- จัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่มีผู้รับผิดชอบและบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจน พร้อมทั้งจัดสรร ทรัพยากรที่เหมาะสมและเพียงพอ
- กำหนดวัดถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนและตัวชี้วัดด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนที่ เชื่อมโยงสอดคล้องกัน รวมทั้งการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

233

- จัดให้มี พัฒนาและสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการ ตรวจสอบภายในด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนและคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทานที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอ
- 5) ดิดตามดูแล บริหารจัดการและสนับสนุนให้พนักงาน คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้ เสียสำคัญปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย มาตรการและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจน พัฒนาปรับปรุงแนวทางปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี โดยหลีกเลี่ยงกิจกรรมใด ๆ ที่อาจนำไปสู่สถานการณ์ หรือ คำแนะนำที่จะทำให้เกิดการละเมิดนโยบาย
- สร้างและส่งเสริมความตระหนักรู้ และความเข้าใจในการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน โดยสื่อสาร ไปยังพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- 8) พิจารณารายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ
- 9) จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดนโยบายการจัดซื้อจัด จ้างอย่างยั่งยืน รวมทั้งกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน พยาน และผู้รายงานข้อมูล

## <u>หน่วยงานหรือบุคคลที่รับผิดชอบงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน</u>

- จัดทำแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการและมาตรการการบริหารการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนที่ ชัดเจน สอดคล้องกับบริบทของธุรกิจ
- กำหนดกระบวนการเปิดเผยและรายงานข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนที่ชัดเจน โปร่งใส และตรวจสอบได้
- ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดจ้างและความเสี่ยงของคู่ค้าในห่วงโซ่ อุปทาน รวมทั้งกำหนดแนวทางในการป้องกันและบรรเทาผลกระทบ
- ควบคุมภายใน บริหารจัดความเสี่ยง และติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายให้มี ประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอ รวมทั้งแจ้งและติดตามผลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ ปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ
- 5) ดิดตาม ตรวจสอบ รวบรวมข้อมูลและจัดทำรายงานผลการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง อย่างยั่งยืนเป็นประจำและเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัททราบเป็นประจำ ทุกปี และเป็นไปตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด

- รายงานข้อมูลความเสี่ยงหรือประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านการบริหารการจัดซื้อจัดจ้างอย่าง ยั่งยืนให้แก่ผู้บริหารทราบอย่างสม่ำเสมอและรายงานในทันทีเมื่อเกิดเหตุการณ์ผิดปกติ
- 7) ประสานและบูรณาการความร่วมมือกับบุคคล หน่วยงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อ ร่วมกันประเมินความเสี่ยง กำหนดมาตรการ การบริหารจัดการ กลไกการควบคุม การ ดอบสนองและแก้ไขปัญหา
- สื่อสารและฝึกอบรมสร้างความตระหนักรู้ ปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการ บริหารการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนให้แก่พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่าง ต่อเนื่อง
- 9) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินงานตามนโยบายในเบื้องต้น รวมทั้งประสานงานหรือหารือ กับฝ่ายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการให้คำแนะนำที่ถูกต้อง ครบถ้วนและชัดเจน
- 10) รายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อคณะกรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนนโยบายการบริหารการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ แนวปฏิบัติและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

#### <u>พนักงาน</u>

- เรียนรู้ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และแนว ปฏิบัติ รวมถึงมาดรฐานที่เกี่ยวข้อง
- สื่อสารและถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับนโยบายและเป้าหมายในการบริหารการจัดซื้อจัดจ้าง อย่างยั่งยืนและจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้าของบริษัทไปยัง คู่ค้า ผู้รับเหมาให้ทราบโดยทั่ว กัน
- เมื่อพบเห็นผู้ใดกระทำผิดหรือกระทำการที่เข้าข่ายฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ ให้รายงานข้อมูล หรือแจ้งข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสของบริษัท

### การสื่อสารและฝึกอบรม

บริษัทจัดให้มีการสื่อสารนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนและเป้าหมายขององค์กรผ่านการฝึกอบรม การปฐมนิเทศ การประชุม หรือกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ ที่เหมาะสมให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม ตัวแทนทางธุรกิจและคู่ค้า รวมถึงผู้มี ส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องรับทราบ พร้อมทั้งประเมินประสิทธิผลและนำไปปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

#### การแจ้งเบาะแส

ผู้ใดพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายเป็นการละเมิดนโยบายนี้ให้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส โดยขั้นตอนให้ เป็นไปตามนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส ทั้งนี้ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับความคุ้มครอง และข้อมูลจะถูกเก็บเป็นความลับ โดยไม่มีผลต่อตำแหน่งงานและค่าตอบแทน ทั้งในระหว่างดำเนินการ สอบสวนและหลังเสร็จสิ้นกระบวนการ

#### บทลงโทษ

นโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยในการปฏิบัติงาน กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน ผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามย่อมถูกสอบสวนและพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท กฎบัตร และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้าง ทั้งนี้กรณีที่เกิดการสอบสวน พนักงานทุกคนต้องให้ ความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอกอย่างเต็มที่

ในขณะเดียวกันบริษัทจะไม่ลดดำแหน่ง ลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ ปฏิเสธการกระทำที่มุ่งหมายให้ละเมิดนโยบายฉบับนี้ แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาส ทางธุรกิจ

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567



(นายวิกรม กรมดิษฐ์) ประธานกรรมการบริษัท



# นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ (บริษัท) ตระหนักดี ว่า การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพจะทำให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อความท้าทายและการ เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมในปัจจุบันได้ ทั้งยังช่วยลดผลกระทบที่อาจเป็นอุปสรรคต่อ การบรรลุเป้าหมายขององค์กร และเสริมสร้างธุรกิจให้เดิบโตอย่างมั่นคง บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการ บริหารจัดการความเสี่ยง และปลูกฝังหลักการบริหารความเสี่ยงให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยง และปลูกฝังหลักการบริหารความเสี่ยงให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างเป็นระบบ และส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุ วัตถุประสงค์ตามพันธกิจ วิสัยทัศน์ ค่านิยมและสอดคล้องตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (COSO ERM 2017) และมาตรฐานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทุกกระบวนการดำเนินงานเป็นไปด้วย ความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และนำมาซึ่งโอกาสทางธุรกิจที่ช่วยเสริมสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทและ ผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน

### คำนิยาม

**ความเสี่ยง** หมายถึง เหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และอาจส่งผล กระทบต่อการบรรลุกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ ทั้งเชิงบวกและเชิงลบ

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการดำเนินงานที่เป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้ บริษัทลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหายหรือความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดขึ้น โดยให้ระดับและขนาด ของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นอยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้ อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายขององค์กรเป็นสำคัญ

การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response) หมายถึง การพิจารณาเลือกวิธีการที่เหมาะสม เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งพิจารณาจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น โดย คำนึงถึงความคุ้มค่าในการบริหารความเสี่ยงเป็นสำคัญ

ความสามารถของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Capacity) หมายถึง จำนวนหรือปริมาณของ ความเสี่ยงสูงสุดที่องค์กรสามารถรับได้ในการแสวงหากลยุทธ์และบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) หมายถึง จำนวน หรือประเภทของความเสี่ยงที่องค์กร ตัดสินใจยอมรับหรือปฏิเสธ โดยยังคงความสามารถในการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร เจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) หมายถึง บุคคลหรือหน่วยงานที่เป็นผู้รับผิดชอบความเสี่ยง โดยมีหน้าที่ตอบสนองความเสี่ยง พัฒนาตัวชี้วัดเพื่อทบทวนความเสี่ยง และติดตามควบคุมดูแลให้การ ดำเนินงานและการตัดสินใจเป็นไปตามมาตรการจัดการความเสี่ยง

ช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับ (Risk Tolerance) หมายถึง ช่วงของขนาด หรือ ปริมาณของผลกระทบจากความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับ ภายหลังจากดำเนินงานตามมาตรการจัดการ ความเสี่ยง (Risk treatment) แล้ว โดยที่ยังคงความสามารถในการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของ องค์กร

**ผลกระทบ (Impact)** หมายถึง ผลหรือผลกระทบของความเสี่ยงต่อบริษัทหรือต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในรูปแบบที่เป็นตัวเงินหรือไม่เป็นตัวเงิน อันเกิดจากการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจและการปฏิบัติ หน้าที่ทั้งในเชิงบวกและลบ หากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น

มาตรการจัดการความเสี่ยง (Risk Treatment) หมายถึง มาตรการ วิธีการหรือแนวทางที่ องค์กรกำหนดขึ้นเพื่อจัดการกับความเสี่ยงเฉพาะหรือตอบสนองต่อความเสี่ยง ทั้งนี้ความเสี่ยงที่ถูกจัด อันดับสูงสุดควรได้รับการแก้ไขอย่างเร่งด่วน โดยอาศัยวิธีการตอบสนองต่าง ๆ ประกอบด้วย การ หลีกเลี่ยงเหตุการณ์ความเสี่ยง (Terminate/ Avoid Risk) การแบ่งความเสี่ยงกับหน่วยงานอื่น (Transfer / Share risk) การลดระดับโอกาสหรือผลกระทบ (Treat / Reduce Risk) และ การยอมรับความเสี่ยงนั้น (Take / Accept Risk)

รายงานข้อมูลความเสี่ยง (Risk Profile) หมายถึง ข้อมูลความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กรแบบ องค์รวม หรือมุมมองทางธุรกิจที่ฝ่ายบริหารใช้เพื่อพิจารณาประเภท ระดับความรุนแรง และเชื่อมโยง ของความเสี่ยงที่มีต่อกัน รวมถึงผลกระทบที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพของการดำเนินงานตามกลยุทธ์และ วัตถุประสงค์ทางธุรกิจ

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง โอกาสของเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้น โดยการพิจารณาจาก สถิติการเกิดเหตุการณ์ในอดีต ปัจจุบัน หรือการคาดการณ์ล่วงหน้าถึงโอกาสที่จะเกิดในอนาคด

#### <u>แหวปฏิบัติ</u>

บริษัทกำหนดให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับ ซึ่งต้อง ตระหนักถึงความเสี่ยงในการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่าและในขั้นตอนการปฏิบัติงานในหน่วยงาน ของตน โดยมีแนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- ระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk Identification) ที่จะส่งผลกระทบด่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของ องค์กร โดยพิจารณาสภาพแวดล้อมทางธุรกิจให้ครอบคลุมทุกปัจจัยเสี่ยงขององค์กร ทั้งความเสี่ยง ที่เคยเกิดขึ้น ความเสี่ยงปัจจุบัน และความเสี่ยงใหม่ที่อาจจะเกิดขึ้น (Emerging Risks)
- 2) ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยง (Risk Prioritization) ให้ครอบคลุมประเด็นความเสี่ยงองค์กรและ โอกาสที่จะเกิดขึ้น อาทิ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงทางด้านเศรษฐกิจ (Economic Risk) ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Corruption Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติ ตามกฏระเบียบ (Compliance Risk) ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง (Image & Reputation Risk) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG Risk) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี และความปลอดภัยทางไซเบอร์ เป็นต้น
- กำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite Statement) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ขององค์กร
- 4) กำหนดหลักเกณฑ์ มาตรการ และแผนการจัดการความเสี่ยง (Risk Treatment) ที่ช่วยลดผลกระทบ และ/หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยครอบคลุมขอบเขต ความสามารถของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Capacity) การกำหนดระดับความเสี่ยงเป้าหมายที่ ต้องการและดัวชี้วัดความเสี่ยงที่เป็นสัญญาณเดือนภัย (Key Risk Indicator: KRI)
- 5) จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ ค่านิยมหลัก และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมถึงจัดให้มีระบบการบริหารความต่อเนื่องในการดำเนินงาน (Business Continuity Management: BCM) เพื่อรับมือกับความเสี่ยงสำคัญ
- จัดให้มีระบบสารสนเทศอย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยนำข้อมูลเท่าที่จะสามารถหาได้ (best available information) ชัดเจน (clearly) และทันสมัย (timely) มาบูรณาการร่วมกับการวิเคราะห์ ประเมินและบริหารความเสี่ยง เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจ
- บริหารความเสี่ยง โดยตอบสนองต่อความเสี่ยงตามระดับความรุนแรงอย่างเหมาะสมและควบคุม ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ๑ิดตาม ควบคุมดูแล ประเมินผลและบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ หรือกรณี ที่มีการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ
- สื่อสารข้อมูลความเสี่ยงและแนวทางการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างความตระหนักรู้ให้แก่พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั่วทั้งองค์กร

- 10) รายงานผลการประเมินความเสี่ยง ประสิทธิผลของมาตรการจัดการและผลการดำเนินงานด้านการ บริหารความเสี่ยงต่อคณะผู้บริหารและคณะกรรมการเป็นประจำ รวมถึงเปิดเผยให้หน่วยงานกำกับ ดูแลหรือผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทราบตามกำหนด
- ทบทวนและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงองค์กรร่วมกับแผนการดำเนินงานและกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและบริบททางธุรกิจ รวมทั้งกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบาย และ มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- 12) ส่งเสริมให้นำระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการดัดสินใจ การวางแผน กลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมายตามกลยุทธ์ที่ กำหนดไว้
- 13) ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กร โดยสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับมีความรู้ ความเข้าใจ จิตสำนึก และรับผิดชอบร่วมกันในเรื่องการบริหารความเสี่ยง และบูรณาการ กระบวนการบริหารความเสี่ยงในกระบวนการบริหารและปฏิบัติงานทั่วทั้งบริษัท

## หน้าที่ความรับผิดชอบ

เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายฉบับนี้จะได้รับการนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กรและมีการกำกับดูแลที่ ชัดเจน บริษัทจึงกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลหรือหน่วยงานภายในองค์กร ดังต่อไปนี้

## <u> คณะกรรมการบริษัท</u>

- พิจารณาอนุมัติและทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจ โดย ทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีกรณีอันสมควร
- พิจารณาอนุมัติและทบทวนเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง (Risk Criteria) ระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ช่วงของความเสี่ยงที่ยอมรับ (Risk Tolerance) และกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง
- 3) กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายในให้ มีประสิทธิภาพ รวมถึงการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกลยุทธ์ขององค์กร และสอดคล้องกับ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมให้เกิด การนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- พิจารณาให้ความเห็นต่อการจัดการประเด็นความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กร เพื่อกำกับดูแล ให้มีการดำเนินการที่ทันต่อสถานการณ์

 ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง และปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

#### <u>คณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กร</u>

- กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง ตัวชี้วัดและแผนการดำเนินงานด้านการบริหารความ เสี่ยงองค์กรที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ
- กำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง (Risk Criteria) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ให้ เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจ
- กำหนดโครงสร้างองค์กรที่เป็นอิสระ มีผู้รับผิดชอบและบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจน พร้อมทั้ง จัดสรรทรัพยากรที่เหมาะสมและเพียงพอ
- จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่มี ประสิทธิภาพ เพียงพอ
- 5) พิจารณากลั่นกรองความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทในระดับองค์กรที่สอดคล้องกับทิศทางการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทและครอบคลุมความเสี่ยงในห่วงโช่อุปทาน และมาตรการจัดการ ความเสี่ยงเพื่อควบคุมและป้องกันให้ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 6) ติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามมาตรการจัดการความเสี่ยง และปรับปรุงแผนการ ดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ
- รายงานผลการประเมินความเสี่ยงและการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะ กรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทราบเป็นประจำ
- ส่งเสริมการตระหนักรู้และเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงและการบริหารจัดการความ เสี่ยงให้แก่บุคลากรในบริษัททุกระดับ และสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านการบริหารจัดการ ความเสี่ยงโดยการบูรณาการเข้าไปในการปฏิบัติงานและการประเมินผลการปฏิบัติงาน
- 9) จัดให้มีระบบการบริหารความต่อเนื่องในการดำเนินงาน (Business Continuity Management: BCM) แผนรับมือสถานการณ์ฉุกเฉิน (Emergency Response Plan: ERP) แผนดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan: BCP) เพื่อรับมือความเสี่ยงที่ สำคัญ

- 10) พัฒนาและสอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารจัดความเสี่ยง และกระบวนการ ตรวจสอบการละเมิดนโยบายให้มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอ รวมทั้งแจ้งและติดตาม ผลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ
- ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบและแนวปฏิบัติที่
  เกี่ยวข้อง

### <u>ผู้บริหารของหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง</u>

- ระบุ วิเคราะห์ ประเมิน วางแผนและกำหนดมาตรการการบริหารความเสี่ยงในส่วนงานที่ รับผิดชอบในฐานะเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner)
- ติดตามปัจจัยสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป หรือมีแนวโน้มที่แผนงานจะไม่บรรลุผล สำเร็จ รวมถึงกรณีเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้นจริง และปรับปรุงแผนการจัดการความเสี่ยง ให้เป็นมีประสิทธิภาพอยู่เสมอ
- บริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และสอดคล้องกับบริบททางธุรกิจ
  วัดถุประสงค์ เป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร
- ดิดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และ เหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ และรายงานสถานะความเสี่ยงและความคืบหน้าของ มาตรการจัดการความเสี่ยงต่อหน่วยงานและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องทราบเป็นประจำ
- สื่อสาร ดำเนินการ ดิดตาม ควบคุมและดูแลการจัดการความเสี่ยงภายในหน่วยงานให้ เป็นไปตามแผนการบริหารความเสี่ยงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 6) สื่อสารให้บุคลากรทุกระดับ ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงและปลูกฝังให้ เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงที่มี ประสิทธิภาพ

### <u>หน่วยงานหรือบุคคลที่รับผิดชอบงานบริหารความเสี่ยง</u>

- พัฒนาเครื่องมือ และกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ เจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) สามารถระบุ ประเมิน ดิดตาม และควบคุมความเสี่ยงใน รูปแบบเดียวกันทั่วทั้งองค์กร
- กำหนดกระบวนการเปิดเผย รวบรวมและจัดทำรายงานข้อมูลความเสี่ยง (Risk Profile) ที่ ครบถ้วน ชัดเจน

- 3) ทบทวนรายงานข้อมูลความเสี่ยง (Risk Profile) และประสิทธิผลของการจัดการ รวมทั้ง ปรับปรุงแผนการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่ เปลี่ยนแปลงหรือมีแนวโน้มที่แผนงานจะไม่บรรลุผลสำเร็จ
- ๑ิดตาม รวบรวม เพื่อจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงองค์กรและรายงานผลการปฏิบัติ ตามนโยบายต่อคณะกรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกำหนดเวลา รวมถึง เปิดเผยข้อมูลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
- 5) ประเมินปัจจัยความเสี่ยงสำคัญขององค์กรที่สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของ บริษัทและความเสี่ยงในห่วงโซ่ธุรกิจอย่างครบถ้วน และรอบด้าน พร้อมเสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 6) พัฒนาและสอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารจัดความเสี่ยง และกระบวนการ ตรวจสอบการละเมิดนโยบายให้มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอ รวมทั้งแจ้งและติดตาม ผลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ
- 7) สื่อสารและสร้างความตระหนักรู้ ความเข้าใจ และพัฒนาทักษะความสามารถ รวมถึงสร้าง แรงจูงใจในการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนประสานงานและให้ การสนับสนุนแก่หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง
- ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบและแนวปฏิบัติที่
  เกี่ยวข้อง

#### <u>พนักงาน</u>

- เรียนรู้ ทำความเข้าใจและปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และมาตรฐานที่ เกี่ยวข้อง
- ดำเนินการตามมาตรการควบคุมความเสี่ยง และรายงานความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การปฏิบัติหน้าที่หรือเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บังคับบัญชาทราบ

#### <u>ผู้ตรวจสอบภายใน</u>

 สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีการดำเนินการด้านบริหาร ความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เหมาะสม และเพียงพอ (Risk-based Audit) สอบทานกิจกรรมการควบคุมของหน่วยงานและสื่อสารกับฝ่ายบริหาร ตลอดจนให้ ข้อเสนอแนะและเสนอความเห็นเกี่ยวกับผลการตรวจสอบภายในต่อฝ่ายบริหารและ

#### การสื่อสารและฝึกอบรม

คณะกรรมการ

2)

บริษัทจัดให้มีการสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงผ่านการฝึกอบรม การปฐมนิเทศ การประชุม หรือกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ ที่เหมาะสมให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม พร้อมทั้งประเมินประสิทธิผลและนำไปปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

#### การแจ้งเบาะแส

ผู้ใดพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายเป็นการละเมิดนโยบายนี้ให้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส โดยขั้นตอนให้ เป็นไปตามนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส ทั้งนี้ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับความคุ้มครอง และข้อมูลจะถูกเก็บเป็นความลับ โดยไม่มีผลต่อตำแหน่งงานและค่าตอบแทน ทั้งในระหว่างดำเนินการ สอบสวนและหลังเสร็จสิ้นกระบวนการ

#### บทลงโทษ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยในการปฏิบัติงาน กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน ผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามย่อมถูกสอบสวนและพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท กฏบัตร และกฏหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้าง ทั้งนี้กรณีที่เกิดการสอบสวน พนักงานทุกคนต้องให้ ความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอกอย่างเต็มที่

ในขณะเดียวกันบริษัทจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ ปฏิเสธการกระทำที่มุ่งหมายให้ละเมิดนโยบายฉบับนี้ แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาส ทางธุรกิจ

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

(นายวิกรม กรมดิษฐ์) ประธานกรรมการบริษัท

243



AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd, Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000

## นโยบายทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ (บริษัท) ตระหนัก ถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาในฐานะที่เป็นเครื่องมือสร้างสรรค์นวัตกรรมและเป็นทรัพย์สินที่ ค่ายิ่งขององค์กร ซึ่งต้องให้ความคุ้มครองแก่ผู้คิดค้นและนักสร้างสรรค์ เพื่อสร้างแรงจูงใจในการสร้าง นวัตกรรมและผลงานใหม่ ๆ ให้เกิดเป็นผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณค่าแก่ธุรกิจ

บริษัทจึงมุ่งมั่นรับผิดชอบในการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่และดูแลมิให้เสื่อมเสีย สูญหาย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือบุคคลอื่น รวมทั้งปกป้องและดูแลรักษาให้พันจากการถูก ละเมิด นำไปใช้หรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต ตลอดจนเคารพและไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของ ผู้อื่นภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อส่งเสริมศักยภาพในการ สร้างสรรค์สินค้าและบริการที่เป็นเอกลักษณ์ ส่งมอบคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสีย เพิ่มขีดความสามารถใน การแข่งขัน ดึงดูดนักลงทุนและสร้างการเดิบโตให้กับธุรกิจอย่างยั่งยืน

### นิยาม

**ความลับทางการค้า** (Trade Secret) หมายถึง ข้อมูลการค้าซึ่งยังไม่เป็นที่รู้จักกันโดยทั่วไป โดยเป็นข้อมูลที่มีมูลค่าในเชิงพาณิชย์ เนื่องจากข้อมูลนั้นเป็นความลับ และมีการดำเนินการตามสมควร เพื่อทำให้ข้อมูลนั้นปกปิดเป็นความลับ

**เครื่องหมายการค้า** (Trademark) หมายถึง เครื่องหมาย สัญลักษณ์ หรือตรา ที่ใช้กับสินค้า หรือบริการ แบ่งออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ เครื่องหมายการค้า (Trademark) เครื่องหมายบริการ (Service Mark) เครื่องหมายรับรอง (Certification Mark) เครื่องหมายร่วม (Collective Mark)

ทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual Property) หมายถึง ผลงานอันเกิดจากการประดิษฐ์ คิดค้น หรือ การสร้างสรรค์ของมนุษย์ ซึ่งเน้นที่ผลผลิตของสติปัญญาและความชำนาญ โดยไม่จำกัดชนิดของ การสร้างสรรค์หรือวิธีการแสดงออกในรูปแบบของสิ่งที่จับต้องได้ เช่น สินค้าด่าง ๆ หรือในรูปแบบของ สิ่งของที่จับต้องไม่ได้ เช่น บริการ แนวคิดในการดำเนินธุรกิจ กรรมวิธีการผลิตในอุตสาหกรรม เป็นต้น ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ ลิขสิทธิ์ (Copyright) และทรัพย์สินทางอุตสาหกรรม (Industrial Property)

ทรัพย์สินทางอุตสาหกรรม (Industrial Property) หมายถึง ความคิดสร้างสรรค์ของมนุษย์ที่ เกี่ยวกับสินค้าอุตสาหกรรมด่าง ๆ ความคิดสร้างสรรค์นี้อาจเป็นความคิดในการประดิษฐ์คิดค้น ซึ่ง อาจจะเป็นกระบวนการหรือเทคนิคในการผลิตที่ได้ปรับปรุงหรือคิดค้นขึ้นใหม่หรือการออกแบบ ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมที่เป็นองค์ประกอบและรูปร่างของด้วผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ยังรวมถึง สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้า การคุ้มครองพันธุ์พืช แบบผังภูมิของวงจรรวม และสิ่งบ่งชี้ทาง ภูมิศาสตร์ เป็นด้น

245

แบบผังภูมิของวงจรรวม (Layout-Design of Integrated Circuits) หมายถึง แบบ แผนผัง หรือภาพที่ทำขึ้น ไม่ว่าจะปรากฏในรูปแบบหรือวิธีใด เพื่อแสดงถึงการจัดวางและการเชื่อมต่อของ วงจรไฟฟ้า เช่น ดัวนำไฟฟ้า หรือตัวด้านทาน เป็นต้น

ลิขสิทธิ์ (Copyright) หมายถึง สิทธิแต่เพียงผู้เดียวของเจ้าของลิขสิทธิ์ที่จะกระทำการใด ๆ กับ งานที่ผู้สร้างสรรค์ได้ทำขึ้น ไม่ว่างานดังกล่าวจะแสดงออกในรูปแบบอย่างใด โดยประเภทของงานอันมี ลิขสิทธิ์ที่กฎหมายกำหนดไว้ ได้แก่ วรรณกรรม (รวมถึงโปรแกรมคอมพิวเตอร์) นาฏกรรม ศิลปกรรม ดนตรีกรรม โสตทัศนวัสดุ ภาพยนตร์ สิ่งบันทึกเสียง งานแพร่เสียงแพร่ภาพ งานอื่นใดในแผนกวรรณคดี แผนกวิทยาศาสตร์ หรือแผนกศิลปะ นอกจากนี้กฎหมายลิขสิทธิ์ยังให้ความคุ้มครองถึงสิทธิของนักแสดง ด้วย ทั้งนี้การคุ้มครองลิขสิทธิ์ไม่ครอบคลุมถึงความคิด ขั้นตอน กรรมวิธี ระบบ วิธีใช้ วิธีทำงาน แนวความคิด หลักการ การค้นพบ ทฤษฎีทางวิทยาศาสตร์หรือคณิตศาสตร์

สิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์ (Geographical Indication) หมายถึง ชื่อ สัญลักษณ์ หรือสิ่งอื่นใดที่ใช้ เรียกหรือใช้แทนแหล่งภูมิศาสตร์และสามารถบ่งบอกว่าสินค้าที่เกิดจากแหล่งภูมิศาสตร์นั้น เป็นสินค้าที่ มีคุณภาพ ชื่อเสียง หรือคุณลักษณะเฉพาะของแหล่งภูมิศาสตร์ดังกล่าว เช่น ข้าวหอมมะลิ ทุ่งกุลา ร้องให้ ผ้าใหมยกดอกลำพูน ส้มโอนครชัยศรี ไข่เค็มไชยา เป็นต้น

สิทธิบัตร (Patent) หมายถึง หนังสือสำคัญที่รัฐออกให้เพื่อคุ้มครองการคิดค้นสร้างสรรค์ที่ เกี่ยวกับการประดิษฐ์ (Invention) หรือ การออกแบบผลิตภัณฑ์ (Industrial Design) ที่มีลักษณะตามที่ กฎหมายกำหนด ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ สิทธิบัตรการประดิษฐ์ (Invention Patent) อนุ สิทธิบัตร (Petty Patent) และสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ (Design Patent)

## แนวปฏิบัติ

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนด้องปกป้อง ดูแลทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทตามกฎหมาย ซึ่ง รวมถึงลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้า และทรัพย์สินทางปัญญาประเภทอื่นที่ เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดแนวทาง ที่พึงปฏิบัติดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบบังคับ ข้อกำหนด นโยบายและแนวปฏิบัติ ตลอดจนมาตรฐานที่ เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาที่ใช้บังคับในทุกประเทศที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ
- 2) ปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทและบุคคอื่นตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยไม่ละเมิดหรือ สนับสนุนการกระทำใดเพื่อให้เกิดการละเมิด ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ความลับ ทางการค้า และทรัพย์สินทางปัญญาประเภทอื่น รวมถึงไม่นำงานของบุคคลอื่นมาแอบอ้างเป็น ของตนเอง

246

- ประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านทรัพย์สินทางปัญญาอย่างละเอียด รอบด้านและต่อเนื่อง ตลอดจนกำหนดมาตรการควบคุมและป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
- สนับสนุนนงบประมาณและจัดสรรทรัพยากรสำหรับการพัฒนา ปกป้องและคุ้มครองสิทธิใน ทรัพย์สินทางปัญญา ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวอย่างเหมาะสม เพียงพอ
- 5) ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างสรรค์ การคิดค้น การประยุกต์ใช้ การต่อยอดและการพัฒนา ผลิตภัณฑ์ บริการ นวัตกรรมและกระบวนการดำเนินงานให้กลายเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของ บริษัท
- ปกป้อง ดูแลและรักษาข้อมูล ผลิตภัณฑ์ บริการหรือความลับทางการค้าอันเป็นทรัพย์สินทาง ปัญญาของบริษัทโดยไม่เปิดเผย นำไปใช้หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยมิได้รับอนุญาต
- 7) สนับสนุนให้ใช้ข้อมูล เอกสาร โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ สารสนเทศ หนังสือ บทความ วิดีโอเทป เทปบันทึกเสียง หรืองานของบุคคลอื่นอย่างสร้างสรรค์ ถูกลิขสิทธิ์และไม่ละเมิด ทรัพย์สินทางปัญญาบุคคลที่เป็นเจ้าของหรือมีสิทธิอันชอบ โดยการใช้ประโยชน์ ทำซ้ำ ดัดแปลง เปิดเผย หรือเผยแพร่งานอันมีลิขสิทธิ์ไม่ว่าทั้งหมด หรือบางส่วน
- 8) การค้นพบ การประดิษฐ์ การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ หรืองานอื่นใดในขณะที่เป็นพนักงาน ของบริษัทถือเป็นทรัพย์สินของบริษัท เว้นแต่กรณีที่บริษัทอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรให้เป็น ผลงานของผู้คิดค้น ผู้ประดิษฐ์ ผู้พัฒนาหรือบุคคลอื่นได้
- เมื่อพันสภาพจากการเป็นพนักงาน จะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงผลงาน สิ่งประดิษฐ์ ข้อมูล รายงาน สถิติ สูตร โปรแกรม กระบวนการ คืนให้แก่บริษัททั้งหมด
- 10) ติดตามดูแล ตรวจสอบข้อมูลสารสนเทศ โครงการและกิจกรรมทางธุรกิจ รวมถึงสิทธิในทรัพย์สิน ทางปัญญาอย่างสม่ำเสมอ ไม่ให้เกิดการละเมิดทั้งของบริษัทและของผู้อื่น พร้อมทั้งทบทวนและ ปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- 11) ให้การสนับสนุนทรัพยากรและส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนา ปกป้องและคุ้มครองสิทธิใน ทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทและบุคคลอื่น โดยร่วมมือกับองค์กรภาคเอกชน ภาครัฐ ภาค ประชาสังคม และชุมชนท้องถิ่น
- จัดให้มีการสื่อสาร และส่งเสริมการสร้างความตระหนักรู้ด้านทรัพย์สินทางปัญญาแก่พนักงาน คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

13) เปิดเผยข้อมูลความเสี่ยงและรายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการจัดการทรัพย์สินทางปัญญา ผ่านรายงานหรือช่องทางต่าง ๆ ให้สาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทราบอย่างโปร่งใส ทันเวลาและตรวจสอบได้

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

### <u>คณะกรรมการบริษัท</u>

- พิจารณาอนุมัติและทบทวนนโยบายและแนวทางปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาที่เป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและปัจจัยเสี่ยงครอบคลุมกิจกรรมทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและแนว ปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- กำกับดูแลและสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการประเมินความเสี่ยงด้านทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อให้ เกิดประสิทธิผลในการควบคุมความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- พิจารณารายงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและผลการดำเนินงานตามนโยบายและแนวทางปกป้อง ทรัพย์สินทางปัญญาและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ด่อฝ่ายจัดการในการพัฒนาและ ปรับปรุง
- พิจารณาประเด็นเร่งด่วนเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อกำกับดูแลให้มีการดำเนินการที่ ทันต่อสถานการณ์
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารตระหนักและให้ความสำคัญกับทรัพย์สินทางปัญญาและ ปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

#### <u>ผู้บริหาร</u>

- จัดให้มีหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและแนวทางปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาที่เหมาะสมกับบริบทของ แต่ละบริษัทและเป็นไปตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายของประเทศที่ดำเนินธุรกิจ
- จัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่มีผู้รับผิดชอบและบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจน พร้อมทั้งจัดสรร ทรัพยากรที่เหมาะสมและเพียงพอ
- กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนและตัวชี้วัดด้านทรัพย์สินทางปัญญาที่เชื่อมโยง สอดคล้องกัน รวมทั้งการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

- จัดให้มี พัฒนาและสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการ ตรวจสอบภายในด้านทรัพย์สินทางปัญญาที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอ
- 5) ดิดตามดูแล บริหารจัดการและสนับสนุนให้พนักงาน คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้ เสียสำคัญปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย มาตรการและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจน พัฒนาปรับปรุงแนวทางปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- กระตุ้นให้เกิดความคิดเชิงนวัตกรรมและสร้างแรงบันดาลใจให้กับพนักงานในการคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ มีส่วนร่วมกับการพัฒนาและปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- 7) สร้างความตระหนักรู้และส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมของการคิดสร้างสรรค์ การพัฒนาและ ปกป้องทรัพย์สินทางปัญญา โดยสื่อสารไปยังพนักงานทุกระดับและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง อย่างต่อเนื่อง
- 8) พิจารณารายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ
- จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดนโยบายทรัพย์สินทาง ปัญญา รวมทั้งมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน พยาน และผู้รายงานข้อมูล

### <u>หน่วยงานหรือบุคคลที่รับผิดชอบงานด้านทรัพย์สินทางปัญญา</u>

- จัดทำแผนกลยุทธ์ หลักเกณฑ์ แนวปฏิบัติ หรือมาตรการคุ้มครองสิทธิในทรัพย์สินทาง ปัญญาที่ชัดเจน สอดคล้องกับบริบทของธุรกิจ เพื่อควบคุมไม่ให้เกิดการล่วงละเมิด และ คุ้มครองการใช้ทรัพย์สินทางปัญญาในทางมิชอบ
- กำหนดกระบวนการเปิดเผยและรายงานข้อมูลทรัพย์สินทางปัญญาที่ชัดเจน โปร่งใสและ ตรวจสอบได้
- ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งมีแนวทางในการ ป้องกันและบรรเทาผลกระทบ
- ควบคุมภายใน บริหารจัดความเสี่ยง และติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายให้มี ประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอ รวมทั้งแจ้งและติดตามผลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ ปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ
- 5) ปกป้องและคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทให้ปลอดภัย รวมทั้งตรวจสอบผลลัพท์ ของกระบวนการนวัตกรรม ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร และสิ่งประดิษฐ์ เพื่อป้องกันการ ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

- 6) ตรวจตราการใช้งานโปรแกรม และซอฟต์แวร์ต่าง ๆ ภายในบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และระงับ การใช้งานในทันที่เมื่อพบการละเมิดลิขสิทธิ์
- 7) ดิดตาม ตรวจสอบ รวบรวมข้อมูลและจัดทำรายงานข้อมูลด้านทรัพย์สินทางปัญญาเป็น ประจำ และเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทราบเป็นประจำทุกปี และเป็นไปตามที่ หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
- รายงานข้อมูลความเสี่ยงหรือประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านทรัพย์สินทางปัญญาให้แก่ผู้บริหาร ทราบอย่างสม่ำเสมอ และรายงานในทันทีเมื่อเกิดเหตุการณ์ผิดปกติ
- ประสานและบูรณาการความร่วมมือกับบุคคล หน่วยงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อ ร่วมกันกำหนดมาตรการ การบริหารจัดการ กลไกการควบคุม การตอบสนองและแก้ไข ปัญหา
- สื่อสารและฝึกอบรมสร้างความตระหนักรู้ ปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมการมีส่วนร่วมด้านการ คุ้มครองและการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาให้แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง อย่างต่อเนื่อง
- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินงานตามนโยบายในเบื้องตัน รวมทั้งประสานงานหรือหารือ กับฝ่ายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการให้คำแนะนำที่ถูกต้อง ครบถ้วนและชัดเจน
- 12) รายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อคณะกรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนนโยบายทรัพย์สินทางปัญญาให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ แนวปฏิบัติและ มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

## <u>พนักงาน</u>

- เรียนรู้ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และ มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- สื่อสารและถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวทางการปกป้องทรัพย์สินทางปัญญา ของบริษัทไปยังพันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ผู้รับเหมา และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
- เมื่อพบเห็นผู้ใดกระทำผิดหรือกระทำการที่เข้าข่ายฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ ให้รายงานข้อมูล หรือแจ้งข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสของบริษัท

## การสื่อสารและฝึกอบรม

บริษัทจัดให้มีการสื่อสารนโยบายทรัพย์สินทางปัญญาผ่านการฝึกอบรม การปฐมนิเทศ การประชุม หรือ กิจกรรมในรูปแบบด่าง ๆ ที่เหมาะสมให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัท อื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม ตัวแทนทางธุรกิจและคู่ค้า รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องรับทราบ พร้อมทั้งประเมินประสิทธิผลและนำไปปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

## การแจ้งเบาะแส

ผู้ใดพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายเป็นการละเมิดนโยบายนี้ให้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส โดยขั้นตอนให้ เป็นไปตามนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส ทั้งนี้ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับความคุ้มครอง และข้อมูลจะถูกเก็บเป็นความลับ โดยไม่มีผลต่อตำแหน่งงานและค่าตอบแทน ทั้งในระหว่างดำเนินการ สอบสวนและหลังเสร็จสิ้นกระบวนการ

### บทลงโทษ

นโยบายทรัพย์สินทางปัญญาถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยในการปฏิบัติงาน กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน ผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามย่อมถูกสอบสวนและพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท กฏบัตร และกฏหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้าง ทั้งนี้กรณีที่เกิดการสอบสวน พนักงานทุกคนต้องให้ ความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอกอย่างเต็มที่

ในขณะเดียวกันบริษัทจะไม่ลดดำแหน่ง ลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ ปฏิเสธการกระทำที่มุ่งหมายให้ละเมิดนโยบายฉบับนี้ แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาส ทางธุรกิจ

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

(นายวิกรม กรมดิษฐ์) ประธานกรรมการบริษัท





## นโยบายความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ (บริษัท) ตระหนัก ว่าข้อมูลสารสนเทศถือเป็นสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจที่มีค่า ซึ่งถูกจัดเก็บ รวบรวม ประมวลผล และส่งต่อผ่านระบบคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ประกอบกับบริษัทมีนโยบายเปิดกว้างที่ อนุญาตให้พนักงานใช้งานคอมพิวเตอร์ และระบบโครงข่ายเพื่อใช้งานแอพพลิเคชันและค้นหาข้อมูลโดย อิสระ ภายใต้มาตรการความปลอดภัย โดยให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลข้อมูลสารสนเทศและไซเบอร์ อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันความเสี่ยงและปกป้องสินทรัพย์ รวมถึงข้อมูลสารสนเทศ ให้ปลอดภัยจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ทุกรูปแบบ

บริษัทจึงได้กำหนดนนโยบายนี้ขึ้น เพื่อบริหารจัดการการใช้งานคอมพิวเตอร์ ข้อมูลสารสนเทศและ ระบบโครงข่ายให้มั่นคง ปลอดภัยและเกิดประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการรักษาความลับ (Confidentiality) การรักษาความครบถ้วน (Integrity) ความพร้อมใช้งาน (Availability) และความมั่นคงปลอดภัย (Security) ตามกรอบมาตรฐานด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศทั้งในประเทศ และสากล รวมถึงกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อควบคุม ดูแลให้ข้อมูลและเทคโนโลยี สารสนเทศถูกนำมาใช้เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างเหมาะสม สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และ เป้าหมายขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

## คำนิยาม

การรักษาความลับ (Confidentiality) หมายถึง การรักษาหรือสงวนไว้ เพื่อป้องกันระบบ เครือข่ายคอมพิวเตอร์ ระบบคอมพิวเตอร์ ระบบสารสนเทศ ข้อมูลสารสนเทศ ข้อมูลหรืออิเล็กทรอนิกส์ จากการเข้าถึง ใช้ หรือเปิดเผยโดยบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาต

การรักษาความครบถ้วน (Integrity) หมายถึง การดำเนินการเพื่อให้ข้อมูลสารสนเทศหรือ ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์อยู่ในสภาพสมบูรณ์ ถูกต้องและครบถ้วน ขณะที่มีการใช้งาน ประมวลผล โอน หรือ เก็บรักษา เพื่อมิให้มีการเปลี่ยนแปลง แก้ไข ทำให้สุญหายหรือถูกทำลายโดยไม่ได้รับอนุญาตหรือโดยมิ ชอบ

ความพร้อมใช้งาน (Availability) หมายถึง การบริหารจัดการทรัพย์สินสารสนเทศขององค์กร ให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เข้าถึงได้สะดวก รวดเร็ว หรือใช้งานได้ในเวลาที่ต้องการ

**ความมั่นคงปลอดภัย (Security)** หมายถึง มาตรการหรือการดำเนินการที่กำหนดขึ้นเพื่อ ป้องกันทรัพย์สินสารสนเทศ และรับมือ ลดความเสี่ยง ตรวจจับ และตอบสนองต่อภัยคุกคามทุกรูปแบบ จากบุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่มุ่งโจรกรรม ทำลาย ทำให้เสียหาย หรือแทรกแซงการทำงาน จนเป็นเหตุให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทได้รับความเสียหาย โดยมีหลักการดังนี้  ความลับ (Confidentiality) การปกป้องความลับของข้อมูล โดยป้องกันการเข้าถึงและการ เปิดเผยข้อมูลจากผู้ที่ไม่ได้รับอนุญาต รวมไปถึงข้อมูลส่วนบุคคลที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท

252

- ความสมบูรณ์ (Integrity) การทำให้มั่นใจว่าข้อมูลของบริษัท ต้องไม่มีการแก้ไข ดัดแปลง หรือโดนทำลายโดยผู้ที่ไม่ได้รับอนุญาต
- ความพร้อมใช้งาน (Availability) การทำให้มั่นใจว่าผู้ใช้งานที่ได้รับอนุญาตสามารถเข้าถึง ข้อมูลและบริการได้อย่างรวดเร็วและเชื่อถือได้
- ความรับผิดชอบ (Accountability) การระบุหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล รวมถึง การรับผิดและรับชอบในผลของการกระทำตามบทบาทหน้าที่นั้น ๆ
- การพิสูจน์ดัวจน (Authentication) การทำให้มั่นใจว่าสิทธิในการเข้าใช้งานระบบคอมพิวเตอร์ และข้อมูลสารสนเทศด้องผ่านกระบวนการยืนยันดัวตนที่สมบูรณ์แล้วเท่านั้น
- การกำหนดสิทธิ (Authorization) การทำให้มั่นใจว่าการให้สิทธิเข้าใช้งานระบบคอมพิวเตอร์ และข้อมูลสารสนเทศเป็นไปตามความจำเป็น (least privilege) และสอดคล้องกับความ ต้องการขั้นพื้นฐาน (need to know basis) ตามที่ได้รับอนุญาต
- การห้ามปฏิเสธความรับผิดชอบ (Non-repudiation) การทำให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนร่วมที่ เกี่ยวข้องในการทำธุรกรรมไม่สามารถปฏิเสธได้ว่าไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทำธุรกรรมที่ เกิดขึ้น

**ข้อมูล (Data)** หมายถึง ข้อมูล ข้อความ คำสั่ง ชุดคำสั่ง หรือสิ่งอื่นใดที่ถูกเก็บรักษาไว้ใน รูปแบบเอกสาร สื่อสิ่งพิมพ์หรือสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่สามารถเข้าถึง ค้นหา หรือเรียกใช้งานผ่านระบบ เครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ หรือเทคโนโลยีการประมวลผลข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ

สารสนเทศ (Information) หมายถึง ข้อมูลขององค์กรที่ผ่านการประมวลผล วิเคราะห์ คำนวณ และมีการแปลความหมายเพื่อให้ผู้ใช้เข้าใจง่าย เปรียบเทียบได้และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการ ดำเนินงานขององค์กร ซึ่งมีลักษณะและรูปแบบที่หลากหลาย โดยรูปแบบที่พบได้ทั่วไป คือ

- ข้อมูลที่อยู่ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เช่น เอกสารอิเล็กทรอนิกส์ ฐานข้อมูล เป็นต้น
- ข้อมูลที่ถูกจัดเก็บไว้ ซึ่งสามารถส่งต่อได้ ถอดออกได้ เครื่องมือที่ช่วยในการทำงานร่วมกัน เป็นดัน
- ข้อมูลที่อยู่ในรูปแบบเอกสารสิ่งพิมพ์ เช่น เอกสารที่พิมพ์ออกมา
- ข้อมูลที่บุคคลจดจำไปใช้

เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) หมายถึง การประยุกด์ใช้เทคโนโลยีด้าน คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ เครือข่ายด้านโทรคมนาคมและการสื่อสาร เพื่อค้นหา จัดเก็บ วิเคราะห์ จัดส่ง กระจายออก ติดตาม รวบรวม และจัดการข้อมูลต่าง ๆ ขององค์กร **ภัยคุกคาม (Threat)** หมายถึง สถานการณ์หรือเหตุการณ์ใด ๆ ที่อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อ การปฏิบัติการหรือทรัพย์สินขององค์กร บุคคล หรือองค์กรอื่น ผ่านการเข้าถึงระบบโดยไม่ได้รับอนุญาต การทำลาย การเปิดเผย การปรับเปลี่ยนข้อมูล และ/หรือการที่ทำให้ไม่สามารถให้บริการได้

ระบบ (System) หมายถึง เครื่องมือ หรืออุปกรณ์เครือข่ายเชื่อมโยงข้อมูลและถ่ายโอนข้อมูล ผ่านระบบอินเตอร์เน็ตและอินทราเน็ต ทั้งชนิดมีสายและไร้สาย รวมถึงอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์และสื่อ โทรคมนาคมต่าง ๆ ที่สามารถทำงานหรือใช้งานในลักษณะเดียวกัน

สินทรัพย์ (Asset) หมายถึง ข้อมูล อุปกรณ์ แอปพลิเคชัน บริการ หรือทรัพยากรด้าน สารสนเทศอื่น ๆ ที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ และมีมูลค่าทางเศรษฐกิจต่อองค์กร

## แนวปฏิบัติ

บริษัทกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ โดย ปฏิบัติตามข้อกำหนดการใช้งานคอมพิวเตอร์และระบบโครงข่ายขององค์กรที่เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ มาตรฐาน และมาตรการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ซึ่งมีแนวทางที่พึงปฏิบัติ ดังนี้

- ระบุ วิเคราะห์ ประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และ เทคโนโลยีสารสนเทศที่สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจและครอบคลุมความเสี่ยงที่เกิดจากผู้มีส่วนได้ เสียทั้งภายในและภายนอก ตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- จัดทำแผนกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และเทคโนโลยี สารสนเทศที่เชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัดถุประสงค์ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของ องค์กร
- กำหนดแผนหรือมาตรการรักษาความความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศที่ ครอบคลุมการระบุสภาพแวดล้อมและบริบททางธุรกิจ (Identify) มาตรการป้องกัน (protection) การตรวจจับเหตุการณ์ผิดปกติ (detect) การตอบสนองต่อเหตุการณ์ผิดปกติ (response) และการกู้ คืน (recovery) ระบบและสินทรัพย์สารสนเทศที่ได้รับความเสียหาย
- 4) ดูแล ปกป้องและบริหารจัดการสินทรัพย์สารสนเทศ สถานที่ อุปกรณ์ ระบบสารสนเทศและ เครือข่ายคอมพิวเตอร์ของบริษัทให้มั่นคงปลอดภัยในทุกขั้นตอนของวัฏจักรการพัฒนาระบบ สารสนเทศ/ซอฟต์แวร์ (Secure System / Software Development Life Cycle) รวมทั้งพัฒนา บำรุงรักษาให้พร้อมใช้งานและมีประสิทธิภาพอยู่เสมอ
- 5) ปกป้องสารสนเทศของบริษัท ลูกค้าและคู่ค้าที่จัดเก็บ ประมวลผลหรือส่งผ่านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้ปลอดภัยจากการเข้าถึง ส่งต่อ แก้ไข ทำซ้ำ ดัดแปลง ลบ หรือทำลายโดยไม่ได้รับอนุญาต

- จัดให้มีระบบเทคโนโลยีในการป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ และระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัย ใชเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ ยืดหยุ่น (resilience) และสนับสนุนการทำงานที่ จำเป็น
- ตรวจประเมินช่องโหว่ (vulnerability assessment) ทดสอบการเจาะ (penetration test) รวมถึง กำหนดขั้นตอนและกระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการรักษาความ มั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นประจำ
- ติดตามดูแล เฝ้าระวัง และตรวจจับ (detect) เหตุการณ์ผิดปกดิที่อาจส่งผลด่อความต่อเนื่องในการ ดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งบำรุงรักษาและตรวจสอบอุปกรณ์ เครือข่าย และระบบสารสนเทศให้มี ประสิทธิภาพและพร้อมใช้เสมอ
- 9) ควบคุม จำกัดขอบเขตของผลกระทบ และดำเนินการแก้ไขให้ทันเวลา รวมทั้งปรับปรุงกระบวนการ ตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่ละเมิดความมั่นคงปลอดภัยอย่างเหมาะสม สามารถป้องกัน แก้ไขและ บรรเทาผลกระทบในกิจกรรมต่าง ๆ ทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ
- ตรวจสอบและทบทวนสถานะความปลอดภัยและกิจกรรมที่อาจส่งผลกระทบต่อเครือข่ายและระบบ ข้อมูลสารสนเทศขององค์กร รวมทั้งมาตรการป้องกันรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และ เทคโนโลยีสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพต่อเนื่อง
- กำเนินการกู้คืน หรือฟื้นฟูสินทรัพย์และระบบสารสนเทศให้คืนสภาพอย่างรวดเร็ว เมื่อได้รับความ
  เสียหายจากการถูกละเมิดความปลอดภัยของข้อมูลและการถูกคุกคามทางไซเบอร์
- 12) ให้การสนับสนุนและร่วมมือกับองค์กรภาคเอกชน ภาครัฐ และภาคประชาสังคมทั้งในประเทศและ ต่างประเทศในการป้องกันและรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ
- จัดให้มีการสื่อสารและส่งเสริมการสร้างความตระหนักรู้ด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศแก่พนักงาน คู่ค้า พันธมิตรและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
- 14) จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียน กระบวนการจัดการข้อร้องเรียน การคุ้มครองผู้ แจ้งเบาะแสและการแจ้งผลการดำเนินการสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกที่ได้รับ ผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเป็นระบบและยุติธรรม

# หน้าที่ความรับผิดชอบ

เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศจะได้รับการนำไปปฏิบัติ อย่างทั่วถึงทั้งองค์กรและมีการกำกับดูแลที่ชัดเจน บริษัทจึงกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคล หรือหน่วยงานภายในองค์กร ดังต่อไปนี้

### <u> คณะกรรมการบริษัท</u>

- พิจารณาอนุมัติและทบทวนนโยบายและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และ เทคโนโลยีสารสนเทศที่เป็นปัจจุบันเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและปัจจัยเสี่ยง โดยทบทวน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและแนว ปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- กำกับดูแลและสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการประเมินความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศและจัดสรรทรัพยากรเพื่อให้เกิดประสิทธิผลในการควบคุมความ เสี่ยงอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- พิจารณารายงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและผลการดำเนินงานตามนโยบายและมาตรการรักษา ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ ด่อฝ่ายจัดการในการพัฒนาและปรับปรุง
- 5) พิจารณาประเด็นเร่งด่วนเกี่ยวกับความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อกำกับดูแลให้มีการดำเนินการที่ทันด่อสถานการณ์
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารตระหนักและให้ความสำคัญกับการรักษาความมั่นคง ปลอดภัยไซเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ และปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

## <u>ผู้บริหาร</u>

- จัดให้มีหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและมาตรการป้องกันที่เหมาะสมกับบริบทของแต่ละบริษัทและ เป็นไปตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายของประเทศที่ดำเนินธุรกิจ
- จัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่มีผู้รับผิดชอบและบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจน พร้อมทั้งจัดสรร ทรัพยากรที่เหมาะสมและเพียงพอ
- กำหนดกลยุทธ์และแผนการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- จัดให้มี พัฒนาและสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการ ตรวจสอบภายในด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศที่มี ประสิทธิภาพ เพียงพอ
- 5) ดิดตามดูแล บริหารจัดการและสนับสนุนให้พนักงาน คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้ เสียสำคัญปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย มาตรการและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจน พัฒนาปรับปรุงแนวทางปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- สนับสนุนให้ผู้ใต้บังคับบัญชาทุกระดับ ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามนโยบายและ ปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- สร้างและส่งเสริมความตระหนักรู้ และความเข้าใจด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และ เทคโนโลยีสารสนเทศ โดยสื่อสารไปยังพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- 9) พิจารณารายงานผลการปฏิบัดิงานตามนโยบายก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ
- 10) จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดนโยบายความมั่นคง ปลอดภัยไซเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียน และ มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน พยาน และผู้รายงานข้อมูล

## <u>หน่วยงานหรือบุคคลที่รับผิดชอบความปลอดภัยไซเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ</u>

- กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องและมาตรการการป้องกันการละเมิดความมั่นคง ปลอดภัยไซเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศที่อาจเกิดขึ้น
- กำหนดกระบวนการเปิดเผยและรายงานข้อมูลความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และเทคโนโลยี สารสนเทศที่ชัดเจน
- ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และเทคโนโลยี สารสนเทศที่ครอบคลุมภัยคุกคาม (threat) ช่องโหว่ (vulnerability) ความเป็นไปได้ (likelihood) และผลกระทบ (impact) ต่อสินทรัพย์ บุคลากรขององค์กรและหน่วยงาน ภายนอกที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีแนวทางในการป้องกันและบรรเทาผลกระทบ
- ควบคุมภายใน บริหารจัดความเสี่ยง และดิดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายให้มี ประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอ รวมทั้งแจ้งและติดตามผลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ ปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ
- 5) ดิดตาม ตรวจสอบ รวบรวมและจัดเก็บรายงานเรื่องความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และ เทคโนโลยีสารสนเทศ และเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
- รายงานข้อมูลความเสี่ยงหรือภัยคุกคามความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และเทคโนโลยี สารสนเทศให้แก่ผู้บริหารทราบอย่างสม่ำเสมอ และรายงานในทันทีเมื่อเกิดเหตุการณ์ผิดปกติ

- 7) ประสานและบูรณาการความร่วมมือกับบุคคล หน่วยงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อ ร่วมกันกำหนดมาตรการ การบริหารจัดการ กลไกการควบคุม การตอบสนองและแก้ไข ปัญหา
- สื่อสารและฝึกอบรมสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และ เทคโนโลยีสารสนเทศให้แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินงานตามนโยบายในเบื้องต้น รวมทั้งประสานงานหรือหารือ กับฝ่ายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการให้คำแนะนำที่ถูกต้อง ครบถ้วนและชัดเจน
- 10) รายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อคณะกรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ทบทวนนโยบายความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดคล้องกับ
  กฎหมาย ระเบียบ แนวปฏิบัติและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

## <u>พนักงาน</u>

- เรียนรู้ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและแนว ปฏิบัติ รวมถึงมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- เมื่อพบเห็นผู้ใดกระทำผิดหรือกระทำการที่เข้าข่ายฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้ ให้รายงานข้อมูล หรือแจ้งข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสของบริษัท

## การสื่อสารและฝึกอบรม

บริษัทจัดให้มีการสื่อสารนโยบายความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศผ่านการ ฝึกอบรม การปฐมนิเทศ การประชุม หรือกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ ที่เหมาะสมให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม ตัวแทนทางธุรกิจและคู่ค้า รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องรับทราบ พร้อมทั้งประเมินประสิทธิผลและนำไปปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

## การแจ้งเบาะแส

ผู้ใดพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายเป็นการละเมิดนโยบายนี้ให้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส โดยขั้นตอนให้ เป็นไปตามนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส ทั้งนี้ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับความคุ้มครอง และข้อมูลจะถูกเก็บเป็นความลับ โดยไม่มีผลต่อตำแหน่งงานและค่าตอบแทน ทั้งในระหว่างดำเนินการ สอบสวนและหลังเสร็จสิ้นกระบวนการ

### บทลงโทษ

นโยบายความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ ถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยในการ ปฏิบัติงาน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามย่อมถูกสอบสวนและพิจารณาโทษทาง วินัยตามระเบียบของบริษัท กฏบัตร และกฏหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้าง ทั้งนี้กรณีที่เกิด การสอบสวน พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอกอย่างเต็มที่

ในขณะเดียวกันบริษัทจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ ปฏิเสธการกระทำที่มุ่งหมายให้ละเมิดนโยบายฉบับนี้ แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาส ทางธุรกิจ

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

(นายวิกรม กรมดิษฐ์) ประธานกรรมการบริษัท



AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bangkok Office 259 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000

#### นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Policy)

#### <u>วัตถุประสงค์</u>

คณะกรรมการบริษัทต้องการสร้างความเข้าใจในนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเนื่องจาก นโยบายนี้ต้องการขี้แจงถึงวิธีการที่บริษัทปฏิบัติต่อข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน ลูกค้า และผู้เกี่ยวข้อง กับบริษัทที่บริษัทได้จัดเก็บมา และ/ หรือมีไว้ในความครอบครอง การใช้ การเปิดเผย ข้อมูลส่วนบุคคล ดังกล่าว

คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกระดับต้องรับทราบ เข้าใจ และรับผิดชอบในการ ปฏิบัติตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัด

#### <u>ขอบเขต</u>

นโยบายนี้ใช้กับบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) มีอำนาจควบคุม

#### คำนิยาม

นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลมีคำนิยามดังนี้

ข้อมูลส่วนบุคคล หมายถึง ข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลที่ทำให้สามารถระบุตัวบุคคลนั้นได้ ไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อม แต่ไม่รวมถึงข้อมูลของผู้ถึงแก่กรรมโดยเฉพาะ และไม่รวมถึงข้อมูลของนิติบุคคล

ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล หมายถึง บุคคลหรือนิติบุคคลซึ่งมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจเกี่ยวกับการเก็บ รวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล

ผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล หมายถึง บุคคลหรือนิติบุคคลซึ่งดำเนินการเกี่ยวกับการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลตามคำสั่งหรือในนามของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล

### <u>หน้าที่ความรับผิดชอบ</u>

- หน้าที่ของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลมีดังนี้
  - จัดให้มีมาตรการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยที่เหมาะสม
  - ในกรณีที่ต้องใช้ข้อมูลส่วนบุคคลให้แก่บุคคลหรือนิติบุคคลอื่น ต้องดำเนินการเพื่อป้องกันมิให้ผู้นั้น
    ใช้หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลโดยปราศจากอำนาจหรือโดยไม่ชอบ

- จัดให้มีระบบการตรวจสอบเพื่อดำเนินการลบหรือทำลายข้อมูลเมื่อพันกำหนดระยะเวลาการ
  เก็บรักษาหรือที่ไม่เกี่ยวข้องหรือเกินความจำเป็นหรือตามที่เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลร้องขอ
- แจ้งเหตุการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลแก่สำนักงานภายใน 72 ชั่วโมงนับแต่ทราบเหตุ
- หน้าที่ของผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลมีดังนี้
  - ดำเนินการเกี่ยวกับการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลตามคำสั่งที่ได้รับเว้นแต่คำสั่งนั้นขัด ต่อกฎหมาย
  - จัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญหาย เข้าถึง ใช้ เปลี่ยนแปลง แก้ไขหรือเปิดเผย รวมทั้งแจ้งให้ผู้ควบคุมข้อมูลทราบถึงเหตุการณ์ละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลที่ เกิดขึ้น
  - จัดทำและเก็บรักษาบันทึกรายการของกิจกรรมการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนด

### แนวปฏิบัติ

- บริษัทให้ความสำคัญถึงสิทธิ ข้อมูลส่วนบุคคลและการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและตระหนักถึง สิทธิของผู้ให้ข้อมูลส่วนบุคคลย่อมมีความประสงค์ที่จะได้รับความมั่นคงปลอดภัยในการใช้ ข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท
- 2. ข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทได้มา เช่น ชื่อ อายุ ที่อยู่ หมายเลขโทรศัพท์ หมายเลขบัตรประจำตัว ประชาชน หนังสือเดินทาง เอกสารสำคัญต่างๆ ซึ่งสามารถบ่งบอกตัวบุคคลได้ จะถูกนำไปใช้ให้ เป็นไปตามวัตถุประสงค์การดำเนินการภายใต้วัตถุประสงค์ที่บริษัทแจ้งต่อเจ้าของข้อมูลส่วน บุคคลเท่านั้น โดยบริษัทจะดำเนินมาตรการที่เข้มงวดในการรักษาความมั่นคงปลอดภัย ตลอดจน การป้องกันมิให้มีการนำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้โดยมิได้รับอนุญาตจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล ก่อน
- 3. บริษัท อาจรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคลเข้ากับข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทได้รับมาจากแหล่งอื่นเฉพาะ กรณีที่มีความจำเป็นและได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลเท่านั้น ทั้งนี้ เพื่อ ประโยชน์ในการปรับปรุงข้อมูลส่วนบุคคลที่ได้รับมาให้เป็นปัจจุบัน และเพื่อดำเนินการตาม วัตถุประสงค์ที่บริษัทแจ้งไว้ให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

### วัตถุประสงค์ในการรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคล

 บริษัท เก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อใช้ในการดำเนินการติดต่อ แจ้งข่าวสารและสิทธิ ประโยชน์ต่างๆ ต่อบุคคลที่บริษัทได้รับข้อมูลส่วนบุคคลมา เช่น การส่งรายงานประจำปี การแจ้ง สิทธิรับเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท การส่งข้อมูลส่วนบุคคลให้ธนาคารเพื่อจ่ายเงินเดือน ค่าจ้าง เป็นต้น

- หากภายหลังมีการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทจะแจ้ง ให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลทราบและขอความยินยอมและจัดให้มีการบันทึกแก้ไขเพิ่มเติมไว้เป็น หลักฐาน
- 3. ในกรณีที่บริษัทเก็บรวมรวม จัดเก็บ ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อดำเนินการอื่น นอกเหนือจากวัตถุประสงค์ตามที่ได้ระบุไว้ เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลมีสิทธิในความเป็นส่วนตัว ของข้อมูลส่วนบุคคลดังกล่าวโดยสามารถเลือกได้ว่าจะให้บริษัทเก็บรวบรวม จัดเก็บ ใช้ เปิดเผย หรือไม่ให้เก็บรวบรวม จัดเก็บ ใช้ เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลดังกล่าวก็ได้
- 4. บริษัทจะไม่กระทำการใด ๆ แตกต่างจากที่ระบุไว้ในวัตถุประสงค์ของการเก็บรวบรวมข้อมูล เว้นแต่
  - (1) ได้แจ้งวัตถุประสงค์ใหม่ให้ผู้ให้ข้อมูลส่วนบุคคลทราบและได้รับความยินยอมจากผู้ให้ข้อมูล ส่วนบุคลแล้ว
  - (2) เป็นกรณีที่กฎหมายกำหนดเท่านั้น

## สิทธิเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล

- เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลสามารถขอทราบข้อมูลส่วนบุคคลของตนเอง หรือตรวจดูความมีอยู่ ลักษณะของข้อมูลส่วนบุคคล วัตถุประสงค์ของการนำข้อมูลไปใช้ โดยสามารถเขียนคำร้องขอ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัทกำหนด เมื่อบริษัทได้รับคำร้องขอดังกล่าวแล้ว บริษัทจะรีบ ดำเนินการแจ้งถึงความมีอยู่ หรือรายละเอียดจากข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทเก็บไว้ให้เจ้าของ ข้อมูลส่วนบุคคลทราบภายในระยะเวลาอันสมควร
- 2. หากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลพบว่าข้อมูลส่วนบุคคลไม่ถูกต้องตามที่เป็นจริง เจ้าของข้อมูลส่วน บุคคลสามารถแจ้งบริษัท เพื่อแก้ไข เปลี่ยนแปลง หรือลบข้อมูลส่วนบุคคลนั้นได้ ในการนี้ บริษัท จะจัดทำบันทึกคำคัดค้าน การจัดเก็บ ความถูกต้อง หรือการกระทำใด ๆ เกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล ของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลไว้เป็นหลักฐานด้วย
- เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลสามารถแจ้งความประสงค์ขอลบ หรือทำลายข้อมูลส่วนบุคคลได้ เว้นแต่ เป็นกรณีที่บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าว

## ระยะเวลาในการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลและการทำลายข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทจะเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลไม่เกินเวลาที่กำหนดเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทโดยจะกำหนดไว้ ในระเบียบตามประเภทของข้อมูลส่วนบุคคล

ทั้งนี้ บริษัทอาจขยายระยะเวลาในการเก็บข้อมูลส่วนบุคคลให้นานขึ้นตามที่กฎหมายกำหนดโดยใช้มาตรการ ที่เหมาะสมเพื่อให้แน่ใจว่าข้อมูลส่วนบุคคลถูกทำลายอย่างปลอดภัยในเวลาที่เหมาะสมและสอดคล้องกับ ข้อกำหนดของกฎหมาย

### เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทจะมีการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยแต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer) เพื่อตรวจสอบการดำเนินการของบริษัทที่เกี่ยวกับการรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล นอกจากนี้ บริษัทจะจัดทำระเบียบ คำสั่ง ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามที่กำหนดไว้เพื่อให้การดำเนินงานตามแนวนโยบายเกี่ยวกับการคุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคลเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและถูกต้องตามกฎหมาย

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ 14 พฤษภาคม 2563

(นายวิกรม กรมดิษฐ์) ประธานกรรมการบริษัท



AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd, Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000

## <u>กฎบัตรของคณะกรรมการ</u> <u>บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2566</u>

- ข้อ 1. กฎบัตรนี้ เรียกว่า "กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2566"
- ข้อ 2. ให้ใช้กฎบัตรนี้ตั้งแต่วันที่ประธานกรรมการบริษัทลงนามเป็นต้นไป
- ข้อ 3. นิยามของคำที่สำคัญในกฎบัตรนี้
  - 3.1 "บริษัทา" หมายความว่า บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)
  - 3.2 "คณะกรรมการบริษัท" หมายความว่า คณะกรรมการของบริษัทฯ
  - 3.3 "กรรมการบริษัท" หมายความว่า กรรมการของบริษัทฯ
  - 3.4 "ประธานกรรมการบริษัท" หมายความว่า ประธานคณะกรรมการของบริษัทฯ
  - 3.5 "คณะกรรมการชุดย่อย" หมายความว่า คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับ ดูแลกิจการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริหาร
  - 3.6 "ผู้ที่เกี่ยวข้อง" หมายความว่า บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
  - 3.7 "บริษัทย่อย" หมายความว่า บริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อย ละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทนั้น
  - 3.8 "บริษัทร่วม" หมายความว่า บริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมน้อยกว่าร้อย ละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทนั้น
  - 3.9 "ผู้ถือหุ้นใหญ่" หมายความว่า ผู้ที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ทั้งหมด
  - 3.10 "กรรมการอิสระ" หมายความว่า กรรมการอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
    ที่ ท.จ. 28/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

- 4.1 มีกรรมการบริษัทจำนวนอย่างน้อย7 คน และไม่เกิน 12 คน
- 4.2 มีกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง
- 4.3 มีกรรมการบริษัทที่มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหารและปราศจากความสัมพันธ์
  ทางธุรกิจหรือความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระ ไม่น้อย
  กว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดและต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน
- 4.4 กรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- 4.5 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในคณะกรรมการบริษัทโดย ตำแหน่ง
- 4.6 ประธานกรรมการบริษัทต้องไม่เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย
- 4.7 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการอิสระ
- 4.8 เลขานุการบริษัทเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

#### ข้อ 5. คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กำหนดเกณฑ์คุณสมบัติของผู้ที่จะเป็นกรรมการบริษัท โดยกำหนดคุณสมบัติที่ใช้พิจารณา 3 ประการ

- 5.1 คุณสมบัติทั่วไป
  - (1) ไม่เป็นบุคคลวิกลจริตหรือจิตฟั่นเฟือนไม่สมประกอบ
  - (2) ไม่เคยต้องโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก
  - (3) ไม่เคยต้องคำพิพากษาหรือคำสั่งศาลให้ทรัพย์สินตกเป็นของแผ่นดิน
  - (4) ไม่เป็นหรือเคยเป็นบุคคลล้มละลาย

- (5) เป็นผู้ที่สามารถอุทิศเวลาให้บริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอ กรรมการอิสระดำรงตำแหน่ง
  เป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 แห่ง กรรมการบริหารดำรง
  ตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 แห่ง
- (6) มีคุณธรรมและความรับผิดชอบต่อผลงาน (Integrity and accountability)
- (7) ตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล
- (8) มีวุฒิภาวะความมั่นคง กล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
- (9) ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ
- (10) คุณลักษณะอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่ามีความสำคัญ
- 5.2 ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านเพื่อความเหมาะสมโดยรวมของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ งานบัญชีและการเงิน ด้านการตลาด ด้านกฎหมายธุรกิจของบริษัทฯ และอื่นๆ

ในคณะกรรมการของบริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน ที่มีประสบการณ์การทำงานใน ด้านนิคมอุตสาหกรรมตรงกับธุรกิจของบริษัทฯ

- 5.3 กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติทั่วไป ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน และคุณสมบัติของ "กรรมการอิสระ" ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้
- ข้อ 6. วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นจากตำแหน่ง
  - 6.1 กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
  - 6.2 กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่ง 9 ปี หรือไม่เกิน 3 คราวต่อเนื่อง ทั้งนี้ กรรมการ อิสระสามารถดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้เกินกว่า 9 ปีก็ได้ หากคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา อย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว ทั้งนี้ต้องได้รับความเห็นชอบจากมติที่ประชุมผู้ถือ หุ้นด้วยเสียงข้างมาก
  - 6.3 ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งใน สาม (1 ใน 3) ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม

- 6.4 กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้
- 6.5 นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (1) ตาย
  - (2) ลาออกจากตำแหน่งโดยยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ และการลาออกมีผลนับแต่วันที่
    ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ ในกรณีที่มิได้ระบุวันที่ผลบังคับไว้ในหนังสือลาออก
  - (3) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มี การแก้ไขเพิ่มเติม)
  - มีคำสั่งจากศาล หรือหน่วยงานที่มีอำนาจควบคุมกำกับบริษัทออกคำสั่งให้ออกจาก ตำแหน่ง
- ข้อ 7. อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการต้องดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือ หุ้นของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้เรื่องดังต่อไปนี้เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

- 7.1 นโยบาย แผนยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ และแผนงานงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
- 7.2 ผลงานและผลประกอบการประจำไตรมาสของบริษัทฯ เทียบกับแผนและงบประมาณ
- 7.3 การซื้อกิจการและเข้าร่วมในโครงการร่วมทุนที่ไม่ขัดกับเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งงประเทศไทยที่มีมูลค่าเกินกว่าที่ มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งการทำธุรกรรมหรือการกระทำใดๆ ที่มี ผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะทางการเงิน ภาระหนี้สิน ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ และชื่อเสียง ของบริษัทฯ
- 7.4 การทำสัญญาใดๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติ และสัญญาที่เกี่ยวกับการทำธุรกิจปกติที่มี ความสำคัญ

- 7.5 การทำรายการเกี่ยวโยงกับระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม กับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- 7.6 การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
- 7.7 การกำหนดและอนุมัตินโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ
- 7.8 การแก้ไข การเปลี่ยนแปลงนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ
- 7.9 การกำหนดและทบทวนอำนาจอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 7.10 การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 7.11 การเสนอแต่งตั้งและการสิ้นสุดสถานภาพของกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
- 7.12 การแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่แก่คณะกรรมการชุดย่อย
- 7.13 การจัดให้มีและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 7.14 การแต่งตั้งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยผ่าน การพิจารณาและเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 7.15 การจดทะเบียนตั้งบริษัทใหม่และการแจ้งเลิกบริษัท
- 7.16 การทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างน้อยทุก 5 ปี
- 7.17 กรรมการบริษัทมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่าง ยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือ ราคาหุ้น โดยกำหนดเป็นข้อปฏิบัติดังนี้

ในกรณีที่ข้อมูลเป็นการรายงานประจำรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ รายงานผลการดำเนินงาน และงบการเงิน และรายงานประจำปี กรรมการพึงละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทฯ ไม่ น้อยกว่า 30 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะและ 24 ชั่วโมงหลังจากการเปิดเผยข้อมูล ต่อสาธารณะ

ในกรณีที่ข้อมูลเป็นการรายงานตามเหตุการณ์การดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ การได้มา/ จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวโยงกัน การร่วม/ยกเลิกการร่วมทุน การเพิ่มทุน/ลดทุน การออกหลักทรัพย์ใหม่ การซื้อหุ้นคืน การจ่ายหรือไม่จ่ายเงินปันผล หรือเหตุการณ์ที่มี ผลกระทบต่อราคาหุ้น ฯลฯ กรรมการบริษัท พึงละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทฯ ในช่วง เวลาตั้งแต่ได้รบัทราบข้อมูลจนถึงวันที่บริษัทฯเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ

- 7.18 การปรับเปลี่ยนขอบเขตอำนาจพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทตามข้อ 7 นี้
- ข้อ 8. การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการออกเสียง
  - 8.1 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทไตรมาสละ 1 ครั้ง
  - 8.2 ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือมอบหมายให้ผู้ใดกระทำ แทนก็ได้
  - 8.3 ประธานกรรมการบริษัทกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเลขานุการบริษัท
  - 8.4 กำหนดให้แจ้งการนัดประชุมไปยังกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมยกเว้นกรณีจำเป็นเร่งด่วนสามารถกำหนดวันประชุมได้ตามความจำเป็น
  - 8.5 ต้องมีกรรมการบริษัทมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดจึงจะ นับเป็นองค์ประชุม โดยในการลงมติแต่ละวาระต้องมีกรรมการบริษัทในที่ประชุมไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด
  - 8.6 ประธานกรรมการบริษัทเป็นประธานในที่ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการบริษัทไม่อยู่ในที่ ประชุม รองประธานกรรมการบริษัทเป็นประธานในที่ประชุม หากทั้งประธานกรรมการบริษัท และรองประธานกรรมการบริษัทไม่อยู่ในที่ประชุมให้กรรมการบริษัทซึ่งมาประชุมเลือก กรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
  - 8.7 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการบริษัทที่มาประชุม
  - 8.8 ในการเลือกกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตาม วาระ มติของคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของ จำนวนกรรมการบริษัทที่เหลืออยู่

8.9 กรรมการบริษัทคนหนึ่งให้มีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน กรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

ประกาศใช้ ณ วันที่ 14 พฤศจิกายน 2566

(นายวิกรม กรมดิษฐ์) ประธานกรรมการ บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)



AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2566

### 1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการตรวจสอบจัดตั้งขึ้นมาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัท ในการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ประสิทธิภาพระบบการ ควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และหลักจรรยาบรรณต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้ บริษัท อมตะ คอร์ปอร์เรชัน จำกัด (มหาชน) มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ในการสอบทานความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพใน การบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งความเสี่ยงทางทุจริตคอร์รัปชั่นและด้านรับผิดชอบในการ จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและนำเสนอในรายงานประจำปีของบริษัทเป็นประจำทุกปี

#### 2. องค์ประกอบและคุณสมบัติ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวน
 อย่างน้อย 3 คน และให้คณะกรรมการตรวจสอบเลือกกรรมการตรวจสอบท่านหนึ่งเป็น
 ประธานกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของ
 คณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกจากนั้นกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นบุคคลที่มี
 ความรู้และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับบัญชีหรือการเงิน

 คณะกรรมการตรวจสอบสามารถแต่งตั้งผู้บริหารท่านหนึ่งเป็นเลขานุการคณะกรรมการ ตรวจสอบอีก 1 คน

#### 3. วาระการดำรงตำแหน่ง

 กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นพร้อมกับการครบวาระ การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

 กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก โดยไม่เป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ  ให้กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งตามวาระอยู่รักษาการในตำแหน่ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้งกรรมการมาแทนตำแหน่ง เว้นแต่กรณีที่ครบวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่ได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก

 กรณีตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามเข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทน โดยกรรมการตรวจสอบที่เข้าดำรงตำแหน่ง แทนนั้นจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

#### 4. สิทธิการออกเสียง

กำหนดให้กรรมการตรวจสอบ 1 คน มีสิทธิออกเสียงได้ 1 เสียง โดยหากกรรมการตรวจสอบ คนใดมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา กรรมการตรวจสอบคนนั้นต้องไม่ร่วมพิจารณาให้ความเห็นใน เรื่องนั้น

#### 5. การประชุม

 ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีกรรมการร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของ จำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม

 คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยกรรมการต้องมา ประชุมด้วยตนเองหรือประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามที่กฎหมายกำหนด

 ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญผู้บริหารสูงสุดของกลุ่มบริหารความเสี่ยง ฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องในวาระการประชุมนั้นๆ เข้าร่วม ประชุมและขอข้อมูลตามความจำเป็นและเหมาะสม วาระการประชุมและเอกสารประกอบการ ประชุมจะต้องจัดทำขึ้นและนำเสนอก่อนการประชุมและให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ บันทึกรายงานการประชุม

#### 6. อำนาจ

 มีอำนาจในการเชิญฝ่ายบริหารหรือพนักงานของบริษัทมาร่วมประชุมชี้แจงให้ความเห็นหรือ จัดส่งเอกสารที่ร้องขอตามความจำเป็น

 พิจารณาเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีพร้อมทั้งค่าตอบแทน เพื่อขอรับการแต่งตั้งจาก ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีเป็นประจำทุกปี

รับทราบการปฏิบัติงานอื่นที่มิใช่งานสอบบัญชีพร้อมค่าตอบแทนจากงานดังกล่าว
 เพื่อพิจารณามิให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน

 พิจารณาตัดสินใจในกรณีที่ฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีมีความเห็นไม่ตรงกันเกี่ยวกับรายงาน ทางการเงิน หรือมีข้อจำกัดในการปฏิบัติงานสอบบัญชี

272

สอบทานขั้นตอนการปฏิบัติงานและการกำกับดูแลรายการที่เกี่ยวข้องกันรายการที่
 เกี่ยวโยงกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง

 พิจารณาและให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้าง และพิจารณา ความดีความชอบของผู้บริหารสูงสุดของกลุ่มตรวจสอบภายใน และกำกับพิจารณารายงานจาก คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและฝ่ายบริหารของบริษัทและหารือกับคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงเกี่ยวกับนโยบายการประเมินและการบริหารความเสี่ยง

จัดหาที่ปรึกษาจากภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพในการให้คำแนะนำปรึกษาหรือ
 ให้ความเห็นได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าเหมาะสม

ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อประชุมหารือโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยอย่างน้อยปีละครั้ง

 รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขในรายการที่มีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ รายการทุจริตคอร์รัปชั่นหรือรายการที่มีความบกพร่องทางการควบคุมภายใน ตลอดจน รายการที่มีการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องที่มีสาระสำคัญต่อฐานะการเงิน

 พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และ เลิกจ้าง ผู้สอบบัญชี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัท ให้อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี

### 7. หน้าที่ความรับผิดชอบ

7.1 รายงานทางการเงิน

 สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและพอเพียงและพิจารณาความ ครบถ้วนของข้อมูลที่คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชี ที่ใช้ในรายงานทางการเงิน

 สอบทานประเด็นเกี่ยวกับการบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีสาระสำคัญ รวมทั้ง รายการที่มีความซับซ้อนหรือผิดปกติและรายการที่ต้องใช้วิจารณญาณในการตัดสิน

สอบถามฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เกี่ยวกับผลการตรวจสอบความเสี่ยงที่สำคัญ
 เกี่ยวกับรายงานทางการเงินและแผนที่จะลดความเสี่ยงดังกล่าว

 สอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเกี่ยวกับกระบวนการ การจัดทำรายงานทางการเงิน

 มีกระบวนการรับแจ้งเบาะแสจากพนักงานเกี่ยวกับรายงานทางการเงินที่ไม่เหมาะสม หรือประเด็นอื่นๆ ด้วย

273

7.2 การควบคุมภายใน

 สอบทานว่าฝ่ายบริหารได้กำหนดให้มีการควบคุมภายในรวมถึงการควบคุมภายในของ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เพียงพอเหมาะสมและแนวทางการสื่อสารความสำคัญของการควบคุม ภายในและการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัท

 สอบทานเพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้ตรวจสอบ ภายใน และผู้สอบบัญชีเสนอนั้นฝ่ายบริหารได้นำไปปรับปรุงแก้ไขแล้ว

7.3 การตรวจสอบภายใน

 สอบทานและอนุมัติกฎบัตรการตรวจสอบภายในแผนงานประจำปี ตลอดจนบุคลากร และทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

 สอบทานกิจกรรมและการปฏิบัติงานของกลุ่มบริหารงานตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจได้ว่า กลุ่มบริหารงานตรวจสอบสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ

 สอบทานประสิทธิผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในว่าได้มีการปฏิบัติตามมาตรฐาน การตรวจสอบภายใน

7.4 การกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

 สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของสายงานกำกับและควบคุมแผนงานประจำปีตลอดจน บุคลากรและทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

 พิจารณากฎหมาย ระเบียบต่างๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลง และมีผลกระทบต่อการ ดำเนินงานของบริษัทที่นำเสนอโดยกลุ่มตรวจสอบและกำกับอย่างสม่ำเสมอ

 สอบทานข้อตรวจพบขององค์กรที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทและผลการติดตาม การแก้ไข รวมถึงรายงานให้แก่คณะกรรมการบริษัท

สอบทานประสิทธิผลของระบบในการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและ
 ผลการติดตามการแก้ไขในกรณีที่ไม่มีการปฏิบัติตาม

 สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่นและรายงานให้ คณะกรรมการบริษัททราบ

### 7.5 การบริหารความเสี่ยง

 สอบทานความเพียงพอของการกำกับดูแลนโยบายและหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับ การบริหารความเสี่ยงของบริษัท

สอบทานประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

7.6 การปฏิบัติตามหลักจริยธรรม จรรยาบรรณผู้บริหาร และพนักงาน

 สอบทานให้มั่นใจว่าหลักจริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงานและ นโยบายในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และผู้บริหารและ พนักงานทุกคนรับทราบ

 ส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและนโยบายในการ ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

7.7 ความรับผิดชอบอื่นๆ

ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย

 สอบทานและประเมินกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอและ นำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อมีการแก้ไข

 จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอผลการประเมินต่อ คณะกรรมการบริษัท

7.8 คณะกรรมการตรวจสอบควรมีการหารือและตรวจสอบข้อเท็จจริงเบื้องต้นเมื่อได้รับแจ้ง พฤติการณ์อันควรสงสัยจากผู้สอบบัญชี

ประกาศใช้ ณ วันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 เป็นต้นไป

(นายวิกรม กรมดิษฐ์) ประธานกรรมการ บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)



AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000

กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2567

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้นำนโยบายสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มาปฏิบัติให้เป็นรูปธรรม เพื่อสรรหากรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท เพื่อจูงใจและรักษาบุคคลที่มีคุณสมบัติและมีศักยภาพให้ ปฏิบัติงานกับบริษัทในไว้ได้

- 1. องค์ประกอบและคุณสมบัติ
  - 1.1 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ บริษัท โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้เลือกประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ ประธานกรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
  - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและ ประสบการณ์ที่เหมาะสมตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความ รับผิดชอบของตน
  - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสามารถแต่งตั้งพนักงานของบริษัท จำนวน 1 คน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 2. วาระการดำรงตำแหน่งและการประชุม
  - 2.1 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญ ประจำปีผู้ถือหุ้น พร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งให้ กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีกและให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่พ้น ตำแหน่งตามวาระอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้ง กรรมการมาแทนตำแหน่ง เว้นแต่กรณีที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทโดย ไม่ได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอิจัทเลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติและ ไม่มีลักษณะต้องห้ามเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทดแทน โดย

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่เข้าดำรงตำแหน่งแทนนั้นจะอยู่ในตำแหน่งได้ เพียงเท่าวาระกรรมการบริษัทที่ยังเหลือของตน

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย2 ครั้ง
  ต่อปี โดยกรรมการต้องมาประชุมด้วยตนเอง หรือประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่เป็นที่
  ยอมรับตามกฏหมาย
- 2.3 ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องมีกรรมการร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม
- 2.4 ในกรณีที่ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่อาจ ปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่เข้าร่วมประชุมเลือก กรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- 2.5 การวินิจฉัยซี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้ถือเสียง ข้างมากของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ร่วมประชุม โดยกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนหนึ่งคนมีเสียงหนึ่งเสียง ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- 2.6 คณะกรรมการบริษัทจะได้รับรายงานการประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทนแต่ละครั้งเพื่อทราบอย่างทันท่วงที

#### 3. ภารกิจและความรับผิดชอบ

- 3.1 ด้านการสรรหา
  - (1) กำาหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ คุณสมบัติ และวิธีการในการสรรหากรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญ และผู้มีอำนาจในการ จัดการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ
  - (2) สรรหา คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญ และผู้มีอำนาจในการจัดการให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาบุคคลอื่นที่เหมาะสม ทั้งนี้ ในการเสนอชื่อกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาถึงโครงสร้างของ Board Skill Matrix ตามนโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
  - (3) ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยมีขนาดและองค์ประกอบ ที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่

เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจะต้อง ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในด้าน ต่างๆ ตาม Board Skill Matrix

- (4) เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาไว้ในรายงานประจำปี
- (5) สร้างความมั่นใจว่าบริษัท มีแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการ บริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร ระดับสูง เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (6) สรรหา คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัทโดยต้องมีคุณสมบัติตรงตามที่กฎหมายกำหนด

#### 3.2 ด้านค่าตอบแทน

- (1) กำหนดนโยบายจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมี หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนโปร่งใส และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ และ/หรือ นำเสนอ เพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- (2) ดูแลให้กรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับผลตอบแทนที่
  เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ
- กำหนดแนวทางในการประเมินผลงานของกรรมการบริษัทและประธาน
  เจ้าหน้าที่บริหาร ในการจัดการเพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
- (4) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนใน รูปแบบต่างๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน ของ คณะกรรมการ บริษัทและผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปี
- (5) นำเสนอค่าตอบแทนที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุด ย่อยต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (6) ทบทวนข้อเสนอของฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายจ่ายค่าตอบแทน แผนการกำหนด ค่าตอบแทนและผลประโยชน์พิเศษอื่น นอกเหนือจากเงินค่าจ้างสำหรับพนักงาน และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- (7) ทบทวนเป้าหมายและหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- (8) ให้คำแนะนำเรื่องค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสมสำหรับประธาน เจ้าหน้าที่บริหารต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ประกาศใช้ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นต้นไป

(นายวิกรม กรมดิษฐ์) ประธานกรรมการ บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)



AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000

## กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2567

### 1. องค์ประกอบและคุณสมบัติ

- 1.1 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้รับการแต่งตั้งจาก คณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวน 3-6 คน ซึ่งโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นผู้เลือกประธาน กรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ประธานกรรมการ ไม่ควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการ พัฒนาอย่างยั่งยืน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนจะต้องมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และ ความรับผิดชอบของตน
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนสามารถแต่งตั้งผู้บริหาร ของบริษัทจำนวน 1 คน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและ การพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### 2. วาระการดำรงตำแหน่งและการประชุม

- 2.1 กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับ ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในการ ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น พร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท ทั้งนี้ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่พ้นตำแหน่งตาม วาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีกและให้กรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่พ้นตำแหน่งตามวาระอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อปฏิบัติ หน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้งกรรมการมาแทนตำแหน่ง เว้นแต่กรณีที่ครบวาระ การดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทโดยไม่ได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่ง กรรมการอีก
- 2.2 กรณีที่ตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนว่างลง ให้ คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามเข้าเป็น กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทดแทน โดยกรรมการกำกับ ดูแลกิจการที่ที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเข้าดำรงตำแหน่งแทนนั้นจะอยู่ในตำแหน่งได้ เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการของตน<del>ซึ่งตนแทน</del>

- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนจะต้องจัดให้มีการประชุม ไม่น้อยกว่า 2 ครั้งต่อปี โดยกรรมการจะมาประชุมด้วยตนเองหรือประชุมผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์ก็ได้
- 2.4 ในการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนต้องมี กรรมการร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ ประชุม
- 2.5 ในกรณีที่ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนไม่อยู่ในที่ ประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนา อย่างยั่งยืนที่เข้าร่วมประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- 2.6 การวินิจฉัยซี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนา อย่างยั่งยืนให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนา อย่างยั่งยืน ที่ร่วมประชุมโดยกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน หนึ่งคนมีเสียงหนึ่งเสียง ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียง เพิ่มอีก เสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- 2.7 คณะกรรมการบริษัทจะได้รับรายงานการประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนหลังจากการประชุมแต่ละครั้ง เพื่อทราบอย่างทันท่วงที
- 3. ภารกิจและความรับผิดชอบ

#### <u>ภารกิจและความรับผิดชอบด้านการกำกับดูแลกิจการ</u>

- (1) กำหนดนโยบายด้านกำกับดูแลและส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทเพื่อ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบ ติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติ ตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมถึงทบทวนและปรับปรุงนโยบายให้มีความ เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
- (2) กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของบริษัท เป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีของ หน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลตามกฎหมาย เช่น ตลท. และ ก.ล.ต.
- (3) ส่งเสริมและกำกับดูแลให้การดำเนินกิจการของบริษัทและการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการผู้บริหารและพนักงาน เป็นไปตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (4) ทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นให้สอดคล้อง กับกฎหมายและแนวทางปฏิบัติของสากล

<u>ภารกิจและความรับผิดชอบด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน</u>

- (1) พิจารณาอนุมัติและทบทวนนโยบายและกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่เป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและปัจจัยเสี่ยงครอบคลุมกิจกรรมทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้ เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (2) กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายและ แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติอย่างเป็น รูปธรรม
- (3) พิจารณารายงานเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและผลการดำเนินงาน ตามนโยบายและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อ ฝ่ายจัดการในการพัฒนาและปรับปรุง
- พิจารณาประเด็นสำคัญเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อกำกับดูแลให้มีการ ดำเนินการที่ทันต่อสถานการณ์
- (5) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารตระหนักและให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่าง ยั่งยืนและปลูกฝังให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

### <u>ภารกิจและความรับผิดชอบทั่วไป</u>

- (1) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- (2) รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือพิจารณา
- (3) รายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี (Annual Report) เพื่อทราบ

ประกาศใช้ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นต้นไป

(นายวิกรม กรมดิษฐ์) ประธานกรรมการ บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)



AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED (Registration No.0107537002761) Bangkok Office 2126 Kromadit Building, New Petchburi Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 AMATA City Chonburi 700 Bangna-Trad Highway, Km.57, A.Muang, Chonburi 20000

## กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2566

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุม ทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแล จัดทำแนวทางและกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อ ธุรกิจบริษัทอย่างเหมาะสม โดยได้กำหนดองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิผลตามที่ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย

### 1. องค์ประกอบและคุณสมบัติ

- คณะกรรมการบริหารความ สี่ยงต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่ง ประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทที่เป็นตัวแทนของ หน่วยงานทุกหน่วย โดยมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง
- 1.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่ เหมาะสม ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตน
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งผู้บริหารหรือพนักงานบริษัท 1 คนเป็นเลขานุการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยทำหน้าที่นัดหมายการประชุมเตรียมการประชุมและ จัดทำรายงานการประชุม

### 2. วาระการดำรงตำแหน่งและการประชุม

- 2.1 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการบริษัทที่ได้รับ การแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นตำแหน่งตาม วาระอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก
- 2.2 กรณีที่ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัทเลือก กรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามเข้าดำรงตำแหน่ง เป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทดแทน โดยจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยัง เหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

- 2.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องจัดให้มีการประชุมปีละอย่างน้อย 2 ครั้ง โดย กรรมการต้องมาประชุมด้วยตนเองและสามารถประชุมผ่านสื่ออิเล็คโทรนิคได้ตามที่ กฎหมายกำหนด และบันทึกมติการประชุมเพื่อเป็นหลักฐานเกี่ยวกับการตัดสินใจและการ ทบทวนความเสี่ยงในประเด็นต่างๆ
- 2.4 ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีกรรมการร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่ง หนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม
- 2.5 ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติ หน้าที่ได้ให้กรรมการบริหารความเสี่ยงที่เข้าร่วมประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธาน ในที่ประชุม
- 2.6 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ถือเสียงข้างมากของ กรรมการบริหารความเสี่ยงที่ร่วมประชุมโดยกรรมการบริหารความเสี่ยงหนึ่งคนมีเสียงหนึ่ง เสียง ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียง ชี้ขาด
- 3. ภารกิจและหน้าที่ความรับผิดชอบ
  - 3.1 กำหนดและทบทวน นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทโดยกำหนดสภาพแวดล้อม ซึ่งพิจารณาปัจจัยภายในและภายนอกพร้อมทั้ง กำหนดขอบเขตรวมถึงหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยง ซึ่งควรรวมถึง Strategic Risk (including market risk) Operational Risk, Financial Risk (including liquidity risk), Compliance Risk (Reputation risk is included)
  - 3.2 กำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้สอดคล้อง กับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปโดยจัดการให้ หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงดำเนินการดังนี้
    - 3.2.1 ระบุความเสี่ยง: ระบุเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบกับการบรรลุ วัตถุประสงค์ของบริษัท
    - 3.2.2 วิเคราะห์ความเสี่ยง: ระบุผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงที่ได้ ระบุไว้ รวมถึงประสิทธิผลของการควบคุมภายในต่างๆ ที่มีอยู่

- 3.2.3 ประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงซึ่งอยู่ในดุลยพินิจของแต่ละหน่วยงาน โดยการคัดเลือกและเห็นชอบทางเลือกในการลดโอกาสและผลกระทบของการเกิด ความเสี่ยงและดำเนินการตามทางเลือก คือ หลีกเลี่ยง ยอมรับ โอน ลด
- 3.2.4 สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วองค์กร ปรับปรุงเครื่องมือ ต่างๆ ในการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ และส่งเสริม วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง
- 3.3 ติดตามและประเมินประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งพิจารณาจาก
  - การกำหนดมาตรการเพื่อจัดการความเสี่ยง
  - การประเมินและคัดเลือกมาตรการจัดการความเสี่ยง
  - รายงานผลการบริหารความเสี่ยงและมาตรการจัดการความเสี่ยง
  - หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงดำเนินการตามมาตรการจัดการความเสี่ยงที่กำหนด
- 3.4 รายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และในกรณีที่มี ปัจจัย หรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อ คณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- 3.5 ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตาม และประเมินผล การบริหารความเสี่ยงต่อคณะทำงานด้าน ความเสี่ยงระดับจัดการ (Risk Management Working Committee) เพื่อนำไปดำเนินการ
- 3.6 พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร และให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจจะ เกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา (Mitigation Plan) และ การพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้แก่ คณะทำงานด้านความเสี่ยง ระดับจัดการ (Risk Management Working Committee) เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่าง ต่อเนื่อง
- 3.7 ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย
- 3.8 หากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นว่าเหมาะสมและมีความจำเป็น ก็สามารถจ้าง ที่ปรึกษา หรือ ผู้เชี่ยวชาญ มาให้คำแนะนำและดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการ ดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามความแห่งกฏบัตรฉบับนี้ได้

# 4. การทบทวน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการทบทวนกฎบัตรเป็นประจำทุกปี

ประกาศใช้ ณ วันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 เป็นต้นไป

(นายวิกรม กรมดิษฐ์) ประธานกรรมการ บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน)

# **Part 4 Position Description**

# 4.1 Chairman of the Board Position Description

# Role of the Chairman

- 1. Is the leader of AMATA's Board of Directors;
- 2. Responsible for the smooth and efficient functioning of the Board of Directors;
- Is in charge of bringing about AMATA's successful strategic performance and meet its financial objective;
- 4. Provide encouragement, support, guidance and recommendation for the endeavors of Directors and the Chief Operating Officer;
- 5. Chairs the Board of Directors and Shareholders Meetings.

#### **Chairman Responsibilities**

- 6. A leader who is highly regarded in the business community;
- Utilizing vast personal experiences accumulated in the past for the benefit of AMATA's business;
- 8. Bring forward top tier visions and perspectives;
- 9. Create an efficient functioning of the Board and smooth interactions with Managements;
- Make use of the right management mindset in order to bring about Directors' willingness to cooperate with Board activities and volunteering opinions in the Meeting rooms;
- 11. Available to provide consultation for Management and Directors when needed;
- 12. Demand for comments from each individual Board members on ways to improve efficiency of the workings of the Board;
- 13. Arrange for the annual evaluation of the Board of Directors;
- 14. Make a yearly evaluation of the achievements for each of the Directors;
- 15. Arrange for the annual evaluation of the Board Committees;
- 16. Administer in such a way that Directors have access to sufficient amount of information to enable them to fully complete their duties;

- 17. Take part in managing the performances of the Chief Executive Officer and top level managements;
- 18. Monitor and supervise Company's budget and financial statements;
- Endorse AMATA's documents such as Board, Shareholders and Committees Meetings Reports, Financial Reports and Annual Reports;
- 20. Play the role of AMATA's Spokesperson and Ambassador when communicating to the public;
- 21. Act as AMATA's eyes and ears.

The role of the Chairman of the Board is to make certain that Board acts in a responsible and efficient manner in their endeavor to bring about long-term value and gains for their shareholders and stakeholders.

Role and Responsibilities of the Chairman of the Board of Directors as follows:

- 1. Chairs the Board of Directors and Shareholders Meetings together with Meetings that does not include managements;
- Set the Board of Directors Meetings agenda for the year with the assistance from the Chief Executive Officer and the Company Secretary;
- Make certain that Directors receive Meeting supporting documents at least 7 working days before the actual Meeting in order to allocate sufficient time for Board Directors to study the meeting documents so as to be able to fully prepared to freely offer subjective discussions and comments;
- 4. Encourage Directors to provide their comments, queries and discussions before making a decision and deciding on a Meeting resolution;
- 5. Monitoring subsequent actions in accordance with the resolutions of those meetings and make a report on the actual achievements made;
- 6. Make certain that Managements are properly empowered with sufficient authorities;

## 4.2 Non - Executive Board Director Position Description

A Non-Executive Director has the duty and responsibility to govern and oversee the Company business operations as well as be a representative of the Shareholders in looking after and taking care of the interests of the Company. A Non- Executive Director must fully understand between governance or oversight and actual management activities of the Company so as to avoid the problem of becoming involved or interfering in the management activities, which is the direct responsibility of the Executive/Management Group.

A Non-Executive Director has the duties to monitor and follow-up on the various operational activities undertaken by the Executive/Management Group, in order to ensure that the overall interests of Amata are given top priority.

Apart from the above, the responsibilities of Non-Executive Directors also include the following:

- 1. Making full use of the capabilities and professional experiences,
- 2. Express opinions in a visionary and insightful manner on matters relating to strategies,
- 3. Get to know well the various products and services as well as the overall operations of Amata,
- 4. Be knowledgeable about the accounting system of Amata at the operating level.
- 5. Get to know the Executives/Management Group members and the Staff, so as to be able to effectively support the work of the Board of Directors,
- 6. Know what facilities Amata has,
- 7. Be aware of who are the Stakeholders, and what are the various local communities in which Amata's operations are located; as well as what their respective needs are,
- Fully understand what are the current issues and challenges being faced by Amata's businesses,

- 9. Fully understand the legal and regulatory environment that need to be complied with by Amata,
- 10. Work as a team and in a creative manner together with the Board of Directors,
- 11. Maintain strict confidentiality in all matters,
- 12. Act as a valued human resource, through contributing knowledge and knowhow to the Board of Directors and the Executive/Management Group,
- 13. Make decisions in a fully independent manner,
- 14. In coming across any irregularity or incorrect, discus and seek advice from the Chairman of the Board or the CEO outside of the Board Meeting,
- 15. Seek advice from the Chairman of the Board, in advance and prior to the Board Meeting, in the event of wishing to provide any further information or submit any additional supporting documentation during the Board Meeting,
- 16. In the event of being required to act as a representative of Amata in any matters or issues, request prior approval to do so from the Chairman of the Board or the Board of Directors,
- 17. Be a good example for and a positive representative of Amata, and
- Inform the Chairman of the Board, immediately upon being unable to further the discharge the assigned duties

#### **Rights of the Board of Directors**

- Able to access all information in a sufficient manner so as to be able to effectively discharge the duties and responsibilities as a Board Director. Able to engage outside expert consultant to discuss and provide relevant advice on any issues which are not in the area of expertise of the Board Director, subject to receiving approval from the Chairman of the Board of Directors and with Amata being responsible for payment of such consulting services,
- 2. Receiving appropriate insurance coverage compensation under the Company's Directors' and Officers' Liability insurance policy, and
- Participate in the agreement and having access to the information in regards to the entitled compensation and Amata's liabiliaty insurance policy.

**Responsibilities of the Board of Directors** 

As non -Executive Directors on the Board of Directors:

- 1. Must read and study the supporting documentation for the Board Meeting, so as to prepared to ask questions, prior to attending the Board Meeting,
- If the supporting documentation received does not provide sufficient details to enable a decision to be made, further details can be requested from the Company Secretary,
- 3. Actively participate in Board Meeting discussions, through expressing ideas and opinions fully and in a straight forward manner,
- Willingly accept any opposing viewpoints expressed by other Board Directors during Board Meeting discussions, and
- 5. Maintain a full attendance record at Board Meetings.

**Responsibilities of the Board Committees** 

As Non-Executive Directors appointed as Members of the various respective Board Committees:

- 1. Attend the schedule meetings of the respective Board Committee,
- Understand the Charter of the respective Board Committee such as: its objectives, goals, and required role and responsibilities,
- Understand the role of the Executive/Management Group in supporting the work of the various Board Committees,
- Read and understand all the supporting documentation for the Board Committee meetings, so as to be fully prepared to ask various questions, prior to the Committee meeting
- 5. Attend all and every Committee meeting.

# 4.3 Chief Executive Officer Position Description

The Company's Chief Executive Officer (CEO) has the primary responsibility for the management of the business and affairs of the Corporation whereby the CEO is designated with this duty by the Board of Directors who in turn act as proxy for the shareholders. As such, the CEO is responsible for implementing AMATA's establish strategic plan together with monitoring and supervising the goals, strategy, operation planning and policy to progress in the same direction as those stipulated in the Company's prescribed strategic plan. At the same time AMATA's Board is responsible for the Company's governance issues that shall bring forth an efficiently run business entity with good corporate governance, bringing about the best interests for the shareholders and bearing in mind all stakeholders, having high moral standards in business dealings, transparency and can be cross examine by directly through the CEO.

#### **Specific Duties**

- Choose to implement those established vision, mission and value that will bring out the maximum interest for the shareholders;
- 2. Propel AMATA towards reaching both the financial and non-financial goals;
- Serve as AMATA's spokesperson in communicating to the shareholders, customers, trading partners, public sector, regulatory bodies, stakeholders and the appropriate community on AMATA's business values and mission;
- Provide inspiration for the high performing management and staff team members by enticing them to remain a part of AMATA family;
- 5. Create a good corporate culture within AMATA;

#### **Strategic Plan**

- Develop a strategic plan to create maximum value for the Shareholders and submit to the Board of Directors for suggestions, review and approval;
- Undertake to implement the set strategic plan in order to achieve its objectives and report the progress made in comparison with the set strategic plan;

#### **Operations Management**

- Draw up the Company's annual business operations plan and submit to AMATA's Board of Directors for consideration and approval;
- Implement the set annual business operations plan and report the progress made in comparison with the set annual business operation plan;
- 10. Produce the annual operations policy for submission to AMATA's Board for approval;

#### **Risk Managements**

- 11. Create a system to identify and manage risks within the context of AMATA's Board approved risk management policies;
- 12. Report on the working progress in risk management implemented in accordance with risk management policies to AMATA's Board;
- 13. Supervise the disclosure of AMATA's financial budget to be accurate, complete, honest, in accordance with the policy, system, procedure and internal audit;
- 14. Follow-up, monitor and make certain that AMATA comply with the rules and regulations;
- 15. Establish a work plan and procedure that can be efficiently implemented and continue to keep it up to date;

## AMATA's Success

- 16. Keep on strengthening AMATA by putting the right person in the right job;
- 17. Make certain that AMATA's corporate culture is in harmony with the set values;
- Offers advice when the Board appoints managements to the job positions that is reserved for only the Board to decide and approve;
- 19. Bring in systematic work management plans for implementation throughout AMATA;
- 20. Take responsibility in managing the achievements of the top level executives;

21. Make certain that the Company's human resource strategy and the compensation packages system are appropriate & sufficient enough to both attract and maintain AMATA's capable and suitable workforce in order to be able to successfully implement strategies and business operations plans together;

## **Corporate Governance**

- 22. Make expeditious and timely contact with the Board of Directors when a critical event that could have repercussion on the Company occurs:
- 23. Communicate with the Board Chairman and other Company Directors on a regular basis so as to provide the Board with essential information to facilitate the legitimate performance of Board duties and accountable to the relevant law;
- 24. Assist Board Committees duties in accordance with the Committees' charter;
- 25. Arrange for Board of Directors to find time to meet with AMATA executives;
- 26. Consult with the Board on establishing an official and suitable succession plan for the position of the CEO and top executives;

## **Chief Executive Officer's Performance**

- 27. The Chief Executive Officer performance is assessed by AMATA's Board of Directors where the Nomination and Remuneration Committee is responsible for preparing the CEO evaluation plan;
- 28. Take part in the development of both the annual and long-term goals and achievement indicator with the Chairman of the Board in accordance with the strategy and objective plan while maintaining corporate core values;

## Social, Environmental and Ethical Aspects

- 29. Nurture and instill the principle of responsible and ethical decision making process into managements cognition;
- 30. Compel employees to comprehend AMATA's ethical standards;
- 31. Lead AMATA towards fulfilling social responsibilities;

- 32. Play the role of AMATA and Community leader to help develop the Community in the area where AMATA is situated into a better place;
- Act as AMATA's spokesperson, administer and manage to foster amicable relationship with interested parties;
- 34. Responsible for disclosing AMATA's vision, mission, values, strategy, business operation plans to the stakeholders;

**Other Matters** 

35. Carry out any other appropriate duties and responsibilities assigned by the Board.

#### **Reviews**

AMATA's Board of Directors shall revise the Chief Executive Officer's job description on a yearly basis and whenever deemed necessary.

# **4.4 Company Secretary Position Description**

## **Role of the Company Secretary**

- Arranging and preparing notice calling the Shareholders, Board of Directors and Board Committee Meetings, in accordance with the laws and regulations, and best practices;
- 2. Preparing agenda, documents and minutes of the Shareholders, Board of Directors and Board Committee Meetings, and manage the procession;
- 3. Keeping and storing all Meetings documentations and the minutes;
- 4. Compliance with the stipulated rules and regulations;
- 5. Provide continuous assistance and facilitation for Company's board of directors in policy, procedures and observing the principles of good Corporate Governance.

## **Company Secretary's Responsibilities**

- In charge of making all necessary appointments and invitations for Board Directors;
- 7. Prepare AMATA's Annual Board and Committee Meetings timetable;
- Gather and distribute agenda and all relevant meeting documents for AMATA's Board and Committee Meetings in accordance with the Board's decision;
- 9. Make records of the Minutes of AMATA's Board of Directors and Committee Meetings and circulate them in accordance with the Board's resolution;
- 10. Keep records of the minutes and reports of AMATA's Board of Directors and Committee Meetings as stipulated in AMATA's Board's policy guideline;
- 11. Keeping copies of AMATA's Board of Directors policy and resolutions;
- 12. Keeping AMATA's Board of Directors' Manual;
- 13. Prepare all the necessary procedures and processes for the official appointment of newly appointed non-executive Directors;
- 14. Manage and arrange for a variety of training programs and other relevant activities for the continuous self-development of each Board members;
- 15. Arrange for a systematic annual Board of Directors evaluation exercise for AMATA's Board;
- 16. Make arrangements for renewing the Directors and Officers Liability Insurance when it nears expiry date and report details to AMATA's Board of Directors;

- 17. Prepare all Boards and Committees Meetings reports and circulate Meetings resolutions, strategies, and annual business plan for the acknowledgement and consideration of AMATA's Directors;
- 18. Prepare general code of conduct highlighting relevant laws, rules & regulations, resolutions as a manual for AMATA's Board of Directors;
- 19. Provide general information on corporate governance principles' best practices as a guideline for AMATA's Board;
- 20. Arranging and assist in conducting the Shareholders Meeting in accordance with the laws and regulations together with preparing the necessary invitations and assisting conducting the AGM;
- 21. Distribute the Company's Annual Report promptly;
- 22. Put together and distribute all Meeting documents for the Annual Shareholders Meeting;
- 23. Prepare the procedure for nominating, selection and voting for the appointment of Directors;
- 24. Produce the Shareholders' Meeting report;
- 25. Keeping AMATA's Shareholders' Meeting report;
- 26. Answer to all questioning from relevant governing authorities;

## **Company Secretary Entitlement**

- 27. Allow to access all of AMATA's information that Company Secretary needs to know in order to be able to fully and freely conduct his duty;
- 28. Is also covered with the same duty insurance protection plan as the Company's Directors and Executive Managements
- 29. Included in contract for accessibility of Company information and is covered by the Directors and Officers Liability Insurance protection plan;
- 30. AMATA's Board of Directors shall make an assessment of the performance of the Company Secretary yearly.

Review

AMATA's Board of Directors shall review the roles and responsibilities of the Company Secretary annually and make revision when deemed necessary. Form for use in acknowledging and confirming agreement to act in full compliance

with

Amata Corporations Plc.'s "Good Corporate Governance Handbook"

I have read and understand, as well as agree to fully comply with the Company's "Good Corporate Governance Handbook" as the core operating principles

Signed: (.....)

Division/ Department .....

Date...../..../...../



# AMATA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED

2126 Kromadit Building, New Petchburi Road, Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok, 10310, Thailand Tel : +66 2 792 0000